



**Laporan Kinerja Triwulan 4
Universitas Pendidikan Ganesha
Tahun 2024**

Berikut ini kami sampaikan hasil capaian kinerja pada Universitas Pendidikan Ganesha selama triwulan 4 tahun 2024 dengan uraian sebagai berikut.

A. Progress Capaian Kinerja

Sasaran/Indikator	Target Perjanjian Kinerja	Satuan	Target	Capaian
[S 1] Meningkatnya kualitas lulusan pendidikan tinggi				
[IKU 1.1] Persentase lulusan S1 dan D4/D3/D2/D1 yang berhasil memiliki pekerjaan; melanjutkan studi; atau menjadi wiraswasta	65	%	65	76.63
[IKU 1.2] Persentase mahasiswa S1 dan D4/D3/D2/D1 yang menjalankan kegiatan pembelajaran di luar program studi atau meraih prestasi	30	%	30	19.47
[S 2] Meningkatnya kualitas dosen pendidikan tinggi				
[IKU 2.1] Persentase dosen yang berkegiatan tridharma di perguruan tinggi lain, bekerja sebagai praktisi di dunia industri, atau membimbing mahasiswa berkegiatan di luar program studi	25	%	25	61.40
[IKU 2.2] Persentase dosen yang memiliki sertifikat kompetensi/profesi yang diakui oleh dunia usaha dan dunia industri atau persentase pengajar yang berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia usaha, atau dunia industri	20	%	20	45.14
[IKU 2.3] Jumlah keluaran dosen yang berhasil mendapatkan rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat/industri/pemerintah per jumlah dosen	0.80	Rasio	0.80	2.34
[S 3] Meningkatnya kualitas kurikulum dan pembelajaran				
[IKU 3.1] Jumlah kerjasama per program studi S1 dan D4/D3/D2/D1	0.60	Rasio	0.60	3.205
[IKU 3.2] Persentase mata kuliah S1 dan D4/D3/D2/D1 yang menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus (case method) atau pembelajaran kelompok berbasis project (team-based project) sebagai bagian dari bobot evaluasi	40	%	40	97.99



Catatan :

- UU ITE No 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau Dokumen Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah."
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan oleh BSR E



**Balai
Sertifikasi
Elektronik**

Sasaran/Indikator	Target Perjanjian Kinerja	Satuan	Target	Capaian
[IKU 3.3] Persentase program studi S1 dan D4/D3 yang memiliki akreditasi atau sertifikasi internasional yang diakui pemerintah	10	%	10	18.37
[S 4] Meningkatnya tata kelola Perguruan Tinggi Negeri				
[IKU 4.1] Predikat SAKIP	A	Predikat	A	A
[IKU 4.2] Nilai Kinerja Anggaran atas Pelaksanaan RKA-K/L	91	Nilai	91	81.17
[IKU 4.3] Persentase Fakultas yang Membangun Zona Integritas	50	%	50	100

B. Analisis Hasil Capaian Kinerja

[S 1] Meningkatnya kualitas lulusan pendidikan tinggi

[IKU 1.1] Persentase lulusan S1 dan D4/D3/D2/D1 yang berhasil memiliki pekerjaan; melanjutkan studi; atau menjadi wiraswasta

Progress/Kegiatan

data yang masuk (cut off per tanggal 24 Desember 2024) sebanyak 2339 alumni yang mengisi tracer study. Minimum responden untuk dapat dilakukan perhitungan yaitu 960 responden. dari data tersebut diperoleh alumni yang sudah bekerja dengan masa tunggu kurang dari 6 bulan dan gaji diatas 1,2 x UMP sebanyak 1061 orang, alumni yang sudah bekerja dengan masa tunggu lebih dari 6 bulan dan gaji diatas 1,2 x UMP sebanyak 180 orang, alumni yang sudah bekerja dengan masa tunggu kurang dari 6 bulan dan gaji dibawah 1,2 x UMP sebanyak 177 orang, alumni yang sudah bekerja dengan masa tunggu lebih dari 6 bulan dan gaji dibawah 1,2 x UMP sebanyak 23 orang, alumni yang berwirausaha dengan masa tunggu kurang dari 6 bulan dan gaji diatas 1,2 x UMP sebanyak 349 orang, alumni yang berwirausaha dengan masa tunggu lebih dari 6 bulan dan gaji diatas 1,2 x UMP sebanyak 90 orang, alumni yang berwirausaha dengan masa tunggu kurang dari 6 bulan dan gaji dibawah 1,2 x UMP sebanyak 13 orang, alumni yang berwirausaha dengan masa tunggu lebih dari 6 bulan dan gaji dibawah 1,2 x UMP sebanyak 0 orang, dan alumni yang melanjutkan studi sebanyak 209 orang.

Kendala/Permasalahan

1. Data kontak lulusan yang diisi saat exit survey (wisuda) banyak diantaranya tidak dapat dihubungi baik data email dan no. Hp.
2. Sebagian lulusan kurang merespon permohonan pengisian kuisioner yang disampaikan, beberapa lulusan juga terkendala user dan password saat login ke sistem tracer study.
3. Dari responden yang masuk, beberapa data responden belum terisi lengkap sesuai dengan instrumen tracer.

Strategi/Tindak Lanjut

1. Tetap berkoordinasi dengan unit PKKM Undiksha dan UPT TIK untuk memantau kegiatan tracer study.
2. Melakukan strategi jemput bola kepada alumni dengan menghubungi langsung alumni sebagai responder tracer sehingga diharapkan seluruh alumni dapat dilakukan tracer dan data yang disampaikan lebih akurat.



Catatan :
 • UU ITE No 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau Dokumen Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah."
 • Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan oleh BSR



Balai
Sertifikasi
Elektronik

3. Kerjasama dengan dunia usaha/industri lebih ditingkatkan dalam memberi informasi terkait lowongan pekerjaan.
4. Motivasi wirausaha harus ditumbuhkan pada mahasiswa sejak awal mulai perkuliahan
5. Mengingat kembali kepada calon lulusan di setiap wisuda agar aktif dan berkontribusi terhadap pelaksanaan tracer study.

[S 1] Meningkatnya kualitas lulusan pendidikan tinggi

[IKU 1.2] Persentase mahasiswa S1 dan D4/D3/D2/D1 yang menjalankan kegiatan pembelajaran di luar program studi atau meraih prestasi

Progress/Kegiatan

Capaian IKU 2 di Tahun 2024 (cut off data per tanggal 20 Desember 2024) meliputi kegiatan pembelajaran di luar kampus sebanyak 3104 mahasiswa, 303 mahasiswa inbound, dan 451 prestasi mahasiswa dari total 14082 mahasiswa aktif dan mahasiswa yang memenuhi syarat menjalankan pembelajaran di luar kampus sebanyak 7346 mahasiswa

Kendala/Permasalahan

Proses pengumpulan data dari semua kegiatan yang mendukung IKU ini masih mengalami kendala karena semua kegiatan yang ada tidak terpusat atau dilaksanakan di masing-masing Fakultas/Lembaga /Unit sehingga pengumpulan datanya harus berkoordinasi dengan masing-masing pihak terkait. Belum semua kegiatan memiliki konversi SKS sehingga tidak dapat dilakukan perhitungan.

Strategi/Tindak Lanjut

Tetap adanya kontrol dalam hal pemilihan kampus untuk rekomendasi dalam pembelajaran di luar kampus, serta tetap memberikan bimbingan yang maksimal, sehingga prestasi bisa meningkat ke arah internasional dan tetap berkoordinasi dengan bagian kemahasiswaan, LPPPM, dan Fakultas untuk memperoleh data yang lebih akurat

[S 2] Meningkatnya kualitas dosen pendidikan tinggi

[IKU 2.1] Persentase dosen yang berkegiatan tridharma di perguruan tinggi lain, bekerja sebagai praktisi di dunia industri, atau membimbing mahasiswa berkegiatan di luar program studi

Progress/Kegiatan

Pada TW 4 ini, dosen yang berkegiatan di perguruan tinggi lain sebanyak 68 orang dan dosen yang bekerja sebagai praktisi sebanyak 38 orang. dosen yang membimbing mahasiswa di luar program studi sebanyak 304 orang. Jumlah dosen ber-NIDN sebanyak 544 orang. (Cut off data per tanggal 24 Desember)

Kendala/Permasalahan

Pengumpulan data dosen yang bertridharma di kampus lain dan dosen bekerja sebagai praktisi belum terkoordinasi dengan baik.

Strategi/Tindak Lanjut



Catatan :

- UU ITE No 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau Dokumen Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah."
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan oleh BSR



**Balai
Sertifikasi
Elektronik**

1. Tetap memberikan sosialisasi dan pendekatan ke dosen di prodi untuk mau dan berkontribusi dalam melakukan kegiatan tridharma di kampus lain.
2. Memberikan reward kepada dosen yang mampu membimbing mahasiswa melakukan kegiatan di luar program studi.
3. Berkoordinasi dengan Fakultas/fakultas di lingkungan Undiksha dan BKK untuk pengumpulan data.

[S 2] Meningkatnya kualitas dosen pendidikan tinggi

[IKU 2.2] Persentase dosen yang memiliki sertifikat kompetensi/profesi yang diakui oleh dunia usaha dan dunia industri atau persentase pengajar yang berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia usaha, atau dunia industri

Progress/Kegiatan

Realisasi IKU 4 di TW IV ini (cut off per tanggal 24 Desember 2024) ada penambahan dosen dari kalangan praktisi sebanyak 375 orang. Total Dosen yang memiliki sertifikat kompetensi/profesi sebanyak 129 orang dan dosen dari kalangan praktisi sebanyak 461 orang jumlah dosen dengan NIDN sebanyak 542 orang dan dosen dengan NIDK tetap sebanyak 37 orang.

Kendala/Permasalahan

Pengumpulan data untuk dosen yang memiliki sertifikat kompetensi dan dosen dari kalangan praktisi masih belum terkoordinasi dengan baik.

Strategi/Tindak Lanjut

1. Dosen yg memiliki kompetensi keahlian, dapat menjalin relasi ke dunia usaha/industri dan dunia kerja, sehingga mereka dilibatkan dalam magang di dunia industri dan dunia kerja.
2. Lebih mengenalkan praktisi profesional ke mahasiswa.
3. Berkoordinasi dengan Fakultas untuk mendapatkan data dosen yang memiliki sertifikat kompetensi dan dosen yang berasal dari kalangan praktisi.

[S 2] Meningkatnya kualitas dosen pendidikan tinggi

[IKU 2.3] Jumlah keluaran dosen yang berhasil mendapatkan rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat/industri/pemerintah per jumlah dosen

Progress/Kegiatan

Hasil luaran yang mendapatkan rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat/industri/pemerintah di TW IV ini (cut off per tanggal 24 Desember 2024) terdapat tambahan yaitu buku referensi sebanyak 107 judul, Jurnal Internasional bereputasi sebanyak 103 judul, Jurnal nasional berbahasa inggris/bahasa resmi PBB terindeks DOAJ sebanyak 104 judul, prosiding internasional sebanyak 80 judul, dalam bentuk monograf sebanyak 11 judul, karya tulis lainnya sebanyak 889 judul, hak cipta sebanyak 346 judul. Jumlah dosen dengan NIDN sebanyak 542 dan NIDK sebanyak 37 orang

Kendala/Permasalahan

Pengumpulan hasil luaran oleh dosen tidak dilakukan secara rutin setiap bulan, biasanya dilakukan setiap semester, sehingga data yang terkumpul secara lengkap selalu ada menjelang akhir semester.



Catatan :

- UU ITE No 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau Dokumen Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah."
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan oleh BSR-E



**Balai
Sertifikasi
Elektronik**

Strategi/Tindak Lanjut

1. Tetap berkoordinasi dengan LPPM, UPT TIK dan pihak terkait untuk mendapatkan data yang sudah tersinkronisasi dan tervalidasi.
2. Menghimbau kepada Dosen yang sudah memiliki luaran agar segera meng-upload hasil luarannya pada sistem yang tersedia, sehingga data yang ada pada sistem tetap up to date.

[S 3] Meningkatnya kualitas kurikulum dan pembelajaran

[IKU 3.1] Jumlah kerjasama per program studi S1 dan D4/D3/D2/D1

Progress/Kegiatan

Total Kerjasama prodi yang dilakukan sebanyak 293 kerjasama dengan rincian kerjasama yaitu perusahaan multinasional sebanyak 41 kerjasama, perusahaan nasional berstandar tinggi, BUMN, dan/atau BUMD 25 kerjasama, perusahaan teknologi global 4 kerjasama, perusahaan rintisan (startup company) teknologi 32 kerjasama, organisasi nirlaba kelas dunia 4 kerjasama, institusi/organisasi multilateral 4 kerjasama, perguruan tinggi yang masuk dalam daftar QS200 berdasarkan bidang ilmu (QS200 by subject) perguruan tinggi luar negeri 41 kerjasama, instansi pemerintah 131 kerjasama, rumah sakit 8 kerjasama, lembaga riset pemerintah, swasta, nasional, maupun internasional sebanyak 3 kerjasama. Total Prodi S1, D3, D4 sebanyak 48 prodi (cut off data per tanggal 24 Desember 2024)

Kendala/Permasalahan

1. Beberapa kerjasama masih belum merujuk secara spesifik kepada prodi.
2. Pengumpulan data prodi yang melaksanakan kerjasama dengan mitra belum terkoordinasi dengan baik dan masih ada beberapa prodi yang belum melaporkan kerjasama yang dilakukan sehingga ada beberapa yang tertinggal.
3. Beberapa mitra ada yang belum sesuai dengan kriteria penilaian IKU.

Strategi/Tindak Lanjut

1. Kerjasama yang dilakukan prodi dalam penandatanganan MoU/MoA agar dengan jelas mencantumkan prodi yang melakukan kerjasama.
2. Prodi yang sudah menjalin kerjasama, harus melaporkan tanpa diminta untuk data kerjasama yang sudah dilakukan sehingga terekam oleh sistem yang sudah disediakan.
3. Tambahkan dan support prodi yang belum mampu menjalin kerjasama dengan mitra atau mitra yang bekerjasama belum sesuai kriteria, melalui peran Badan kerjasama yang ada di tingkat lembaga maupun gugus kerjasama yang ada di tingkat fakultas.
4. Tetap berkoordinasi dengan BKK dan mendorong prodi untuk melaksanakan kerjasama dengan mitra dan melaporkan kerjasama yang sudah dilakukan agar dapat terdata semua kerjasama yang sudah dilaksanakan

[S 3] Meningkatnya kualitas kurikulum dan pembelajaran

[IKU 3.2] Persentase mata kuliah S1 dan D4/D3/D2/D1 yang menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus (case method) atau pembelajaran kelompok berbasis project (team-based project) sebagai bagian dari bobot evaluasi



Catatan :

- UU ITE No 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau Dokumen Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah."
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan oleh BSR



**Balai
Sertifikasi
Elektronik**

Progress/Kegiatan

Pada TW IV ini (cut off data per tanggal 24 Desember 2024) mata kuliah D3/D4/S1 yang menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus (case method) atau pembelajaran kelompok berbasis project (team-based project) sebagai bagian dari bobot evaluasi pada semester genap 2023/2024 serta semester ganjil 2024/2025 adalah sebanyak 2981 mata kuliah (case method = 304 MK, team based project = 2677 MK) dan total mata kuliah D3/D4/S1 yang ditawarkan pada semester genap 2023/2024 serta semester ganjil 2024/2025 sebanyak 3042 mata kuliah

Kendala/Permasalahan

Mata kuliah yang ditawarkan menggunakan case method dan project based learning, bobot penilaiannya masih dibawah 50%.

Strategi/Tindak Lanjut

Memberikan sosialisasi dan himbauan kepada Dosen pengampu mata kuliah yang menerapkan case method dan project based learning agar memberikan bobot penilaian produk minimal 50%.

[S 3] Meningkatnya kualitas kurikulum dan pembelajaran

[IKU 3.3] Persentase program studi S1 dan D4/D3 yang memiliki akreditasi atau sertifikasi internasional yang diakui pemerintah

Progress/Kegiatan

Pencapaian IKU 8 di TW IV ini meliputi 9 prodi yang terakreditasi internasional, dengan total prodi yang telah meluluskan minimal 1 kali diluar prodi kedokteran sebanyak 49 prodi.

Kendala/Permasalahan

Tidak ada permasalahan, sudah sesuai dengan prosedur akreditasi. Masih menunggu beberapa prodi yang status akreditasinya masih ditunda sedang dalam proses pelengkapan dokumen.

Strategi/Tindak Lanjut

1. Melakukan pendampingan kepada prodi yang dipilih untuk mengajukan akreditasi internasional.
2. Pimpinan harus lebih memberikan dukungan atau support agar staf yang ada tetap bersemangat untuk mempersiapkan akreditasi internasional.
3. Tetap melakukan study banding ke prodi yang ada di luar instansi yang sudah memiliki akreditasi atau sertifikat internasional untuk sharing terhadap persiapan yang harus dilakukan agar nilai akreditasi internasional bisa maksimal.

[S 4] Meningkatnya tata kelola Perguruan Tinggi Negeri

[IKU 4.1] Predikat SAKIP

Progress/Kegiatan

Untuk Indikator ini Undiksha memperoleh predikat SAKIP diakhir tahun 2024 dengan predikat A dan Nilai akuntabilitas kinerja 88.5.



Catatan :

- UU ITE No 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau Dokumen Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah."
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan oleh BSR



**Balai
Sertifikasi
Elektronik**

Kendala/Permasalahan

Penilaian secara mandiri dinilai terlalu tinggi, masih perlu dievaluasi lebih mendalam lagi terkait komponen-komponen penilaian SAKIP untuk tahun berikutnya

Strategi/Tindak Lanjut

1. Melakukan penilaian lebih mendalam sesuai dengan ketentuan evaluasi mandiri SAKIP.
2. Berkoordinasi dengan pihak terkait dan Tim Evaluasi SAKIP.

[S 4] Meningkatnya tata kelola Perguruan Tinggi Negeri [IKU 4.2] Nilai Kinerja Anggaran atas Pelaksanaan RKA-K/L

Progress/Kegiatan

Penilaian NKA per-tanggal 30 Desember 2024, Undiksha memperoleh Nilai Kinerja Anggaran 81.17 (sumber <https://monev.kemenkeu.go.id>)

Kendala/Permasalahan

Optimalisasi realisasi RPD dan capaian Output masih belum maksimal, terutama di TW IV dikarenakan terdapat revisi belanja modal di TW III sehingga menyebabkan tidak optimalnya penilaian NKA.

Strategi/Tindak Lanjut

Melakukan perhitungan yang matang untuk mencapai realisasi RPD setiap bulannya agar sesuai dengan target yang ditetapkan dan Tetap memantau jalannya pelaksanaan pengadaan agar sesuai yang dijadwalkan untuk pelaksanaan di tahun berikutnya.

[S 4] Meningkatnya tata kelola Perguruan Tinggi Negeri [IKU 4.3] Persentase Fakultas yang Membangun Zona Integritas

Progress/Kegiatan

Semua Fakultas sudah mencanangkan ZI-WBK di tahun 2024. Salah satunya FIP Undiksha mendapatkan penghargaan Anugerah Zona Integritas sub kategori ZI/WBK peringkat ke-3 (bronze medal).

Kendala/Permasalahan

Tidak ada kendala, semua fakultas yang akan melaksanakan ZI-WBK masih sedang berproses untuk mendapatkan hasil yang maksimal.

Strategi/Tindak Lanjut

1. Melakukan pendampingan kepada fakultas yang mengajukan ZI-WBK.
2. Pimpinan harus lebih memberikan dukungan atau support agar staf yang ada tetap bersemangat untuk mempersiapkan ZI-WBK.
3. Tetap melakukan study banding ke instansi lain yang sudah melaksanakan ZI-WBK untuk sharing



Catatan :

- UU ITE No 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau Dokumen Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah."
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan oleh BSR



**Balai
Sertifikasi
Elektronik**

terhadap persiapan yang harus dilakukan agar bisa mendapatkan hasil yang maksimal.

C. Capaian Fisik dan Anggaran per-Rincian Output

Rincian Output	Satuan	Fisik			Anggaran		
		Target	Capaian	Sisa	Pagu	Realisasi	Sisa
[DK.4470.BEI.001] PT Penerima Bantuan Dukungan Operasional (BOPTN)	Lembaga	1	1	0	Rp8.468.429.000	Rp8.447.709.822	Rp20.719.178
[DK.4470.BEI.002] PT Penerima Bantuan Pembelajaran (BOPTN)	Lembaga	1	1	0	Rp5.887.560.000	Rp5.867.797.007	Rp19.762.993
[DK.4470.BEI.004] PT Penerima Bantuan Sarana dan Prasarana Pembelajaran (BOPTN)	Lembaga	1	1	0	Rp3.338.170.000	Rp3.338.167.100	Rp2.900
[DK.4470.BEI.006] PT Penerima Bantuan Pendanaan Berbasis Indikator Kinerja Utama (IKU)	Lembaga	1	1	0	Rp4.949.981.000	Rp4.814.134.305	Rp135.846.695
[DK.4470.BEI.009] PT Penerima Bantuan Pendanaan Matching Fund (BOPTN Penelitian)	Lembaga	1	1	0	Rp661.830.000	Rp645.105.733	Rp16.724.267
[DK.4471.BEI.001] PT Penerima Bantuan Program Kompetisi Kampus Merdeka (PKKM)	Lembaga	1	1	0	Rp1.775.020.000	Rp1.647.677.007	Rp127.342.993
[DK.4471.BEI.004] Revitalisasi Perguruan Tinggi Negeri	Lembaga	1	1	0	Rp65.060.742.000	Rp65.046.707.840	Rp14.034.160
[DK.4471.CAA.001] Sarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)	Paket	10	7	3	Rp3.861.684.000	Rp3.856.030.564	Rp5.653.436
[DK.4471.CAA.002] Sarana Pendukung Perkantoran (PNBP/BLU)	Paket	5	3	2	Rp1.691.515.000	Rp1.536.378.758	Rp155.136.242
[DK.4471.CB].001] Prasarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)	unit	1	1	0	Rp17.686.291.000	Rp17.389.631.444	Rp296.659.556
[DK.4471.DBA.001] Layanan Pendidikan (PNBP/BLU)	Orang	14000	8400	5600	Rp110.065.391.000	Rp89.534.147.252	Rp20.531.243.748



Catatan :

- UU ITE No 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau Dokumen Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah."
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan oleh BSR



Balai
Sertifikasi
Elektronik

Rincian Output	Satuan	Fisik			Anggaran		
		Target	Capaian	Sisa	Pagu	Realisasi	Sisa
[DK.4471.DBA.003] Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)	Orang	229	110	119	Rp40.919.177.000	Rp33.222.102.741	Rp7.697.074.259
[DK.4471.DBA.004] Penelitian dan Pengabdian Masyarakat (PNBP/BLU)	Orang	512	240	272	Rp17.141.955.000	Rp16.753.669.167	Rp388.285.833
[WA.4257.EBA.994] Layanan Perkantoran	Layanan	1	1	0	Rp114.791.462.000	Rp119.349.370.832	Rp-4.557.908.832
Total Anggaran					Rp396.299.207.000	Rp371.448.629.572	Rp24.850.577.428

D. Rekomendasi Pimpinan

Segera dilakukan koordinasi dan sinkronisasi data antar bagian/unit/fakultas/lembaga di bawah koordinasi masing-masing Wakil Rektor sesuai dengan bidangnya.

Singaraja, 31 Desember 2024

	Ditandatangani secara elektronik oleh Rektor Universitas Pendidikan Ganesha Prof. Dr. I Wayan Lasmawan, M.Pd.
---	---



Catatan :

- UU ITE No 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau Dokumen Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah."
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan oleh BSR



**Balai
Sertifikasi
Elektronik**