



**UNIVERSITAS
PENDIDIKAN
GANESHA**



RENCANA BISNIS DAN ANGGARAN

PAGU INDIKATIF TAHUN ANGGARAN **2027**

**UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
2026**



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA

Jalan Udayana Singaraja - Bali 81116
Telepon / Fax (0362) 22570 / (0362) 25735

LEMBAR PERSETUJUAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : I Wayan Lasmawan
Jabatan : Rektor Universitas Pendidikan Ganesha
Alamat : Jalan Udayana No. 11 Singaraja - Bali
Telepon : 0362 ~ 22570
Fax : 0362 ~ 25735
Email : wayan.lasmawan@undiksha.ac.id

Dengan ini menyampaikan Rencana Bisnis dan Anggaran (RBA) Tahun 2027 dengan perincian :

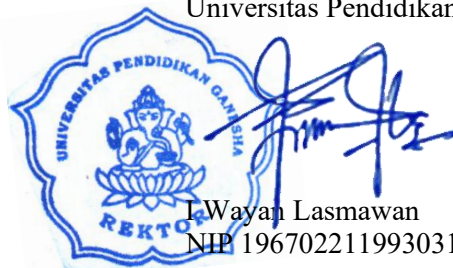
1	Rupiah Murni (RM)	128,096,850,000
2	BLU	227,191,585,000
3	Pinjaman Luar Negeri (PLN)	0
4	Rupiah Murni Pendamping (RMP)	0
	Total	355,288,435,000

Demikian Rencana Bisnis dan Anggaran ini kami sampaikan untuk memenuhi ketentuan dalam rangka pelaksanaan Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum (PK-BLU).

Menyetujui,
a.n. Menteri Pendidikan Tinggi, Sains, dan
Teknologi
Plt. Sekretaris Jenderal,

Badri Munir Sukoco
NIP 197809112005011001

Singaraja, 2 Juni 2026
Rektor
Universitas Pendidikan Ganesha,



I Wayan Lasmawan
NIP 196702211993031002

Mengetahui,
Dewan Pengawas

1.
Tjipik Srie Tjahjandarie
2.

I Wayan Cika
3.

Made Cana Armaya

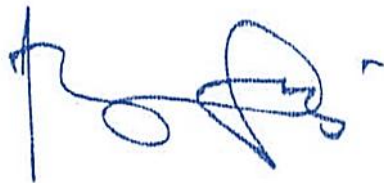
LEMBAR PENGESAHAN I

Singaraja, 2 Juni 2026
Mengesahkan,
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
Rektor/Direktur PK BLU,



I Wayan Lasmawan
NIP 196702211993031002

Wakil Rektor
Bidang Akademik
dan Kerjasama,



Gede Rasben Dantes
NIP 197502212003121001

Wakil Rektor
Bidang Perencanaan,
Keuangan, dan Umum,



I Wayan Artanayasa
NIP 197309262001121001

Wakil Rektor
Bidang Kemahasiswaan,
Alumni dan Hubungan
Masyarakat,

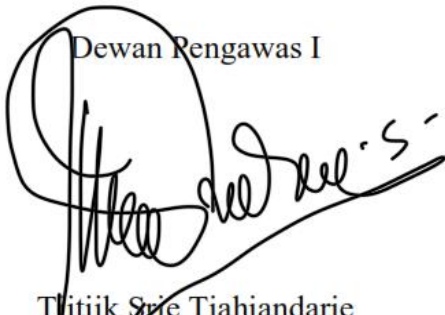


I Ketut Sudiana
NIP 196310231991031001

LEMBAR PENGESAHAN II

Singaraja, 2 Juni 2026
Mengesahkan,
DEWAN PENGAWAS,
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA

Dewan Pengawas I



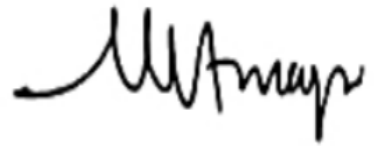
Titjik Sri Tjahjandarie
NIP

Dewan Pengawas II,



I Wayan Cika
NIP 19670221199303100

Dewan Pengawas III,



Made Cana Armaya
NIP 197208281999031001

KATA PENGANTAR

Puji syukur kami panjatkan ke hadapan Tuhan Yang Maha Esa, karena berkat Rahmat-Nya kami dapat menyelesaikan Dokumen Rencana Bisnis dan Anggaran ini untuk diajukan dalam rangka penyusunan Pagu Indikatif Universitas Pendidikan Ganesha (Undiksha) Tahun 2027.

Dokumen Rencana Bisnis dan Anggaran Undiksha mencakup realisasi pencapaian kinerja selama tahun anggaran 2025, rencana kinerja tahun anggaran 2026 dan 2027. Kami berharap Rencana Bisnis dan Anggaran pagu Indikatif Tahun 2027 ini merupakan acuan bagi Kementerian Pendidikan Tinggi, Sains, dan Teknologi beserta Kementerian Keuangan Republik Indonesia dalam memantau, mengawasi penggunaan anggaran Undiksha tahun 2027.

RINGKASAN EKSEKUTIF

1. Kinerja layanan dan keuangan BLU Tahun 2025

Pagu alokasi Undiksha pada awal tahun 2025, DIPA Nomor SP DIPA-139.03.2.693393/2025 sebesar Rp. 355.541.134.000,- dengan rincian Rupiah Murni (RM) sebesar Rp. 133.685.604.000,- dan PNB (BLU) sebesar Rp. 121.856.530.000,-. Hingga bulan Desember 2025, terjadi penambahan pagu karena tambahan alokasi BOPTN dan penggunaan saldo, sehingga total pagu menjadi Rp. 390.083.237.000,- dengan rincian belanja yaitu belanja pegawai Rp. 110.171.703.832,- belanja barang Rp. 167,827,922,941,- dan belanja modal Rp. 62,391,827,393,- yang terdiri dari belanja modal SBSN sebesar 23.010.013.154,-. Tahun 2025 capaian Undiksha juga diiringi oleh capaian kinerja bahwa semua perjanjian kinerja Rektor dengan Direktur Jenderal Perbendaharaan Kementerian Keuangan baik dari segi aspek keuangan maupun aspek layanan sudah memenuhi sesuai dengan perjanjian bahkan melebihi dari target perjanjian. Sementara jika dikaji Perjanjian Kinerja Rektor dengan Direktur Jenderal Pendidikan Tinggi Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan mulai dari IKU : 01 s/d IKU : 08, Undiksha telah mencapai bahkan melampaui target perjanjian kinerja Tahun 2024.

Daya serap Undiksha berdasarkan aplikasi OM-SPAN per 31 Desember 2025 mencapai 87.26% dari total pagu, dengan detail sebagai berikut.

Tabel 1 Realisasi Belanja Tahun 2025

No.	Jenis Belanja	Pagu	Realisasi	%
1	Belanja Pegawai	110.722.410.000	110,171,703,832	99.50%
2	Belanja Barang	193,963,765,000	167,827,922,941	86.53%
3	Belanja Modal	85,397,062,000	62,391,827,393	73.06%
Total		390.083.237.000	340,391,454,166	87.26%

Pendapatan PNB tahun 2025 berada di angka Rp. 196.750.160.098,-. Adapun rincian penerimaan adalah sebagai berikut.

Tabel 2 Pendapatan PNBPN Tahun 2025

No.	Jenis Pendapatan	Akun	Pendapatan
1	Layanan Pendidikan	424112	189.603.757.713
2	Pendapatan Hasil Kerjasama Lembaga/Badan Usaha	424312	1.770.179.281
3	Pendapatan Hibah Terikat Dalam Negeri-Lembaga/Badan Usaha-Uang	424212	36.000.000
4	Pendapatan Hibah Terikat Luar Negeri-Lembaga/Badan Usaha-Uang	424215	1.616.640.109
5	Pendapatan BLU Lainnya dari Sewa Gedung	424922	1.329.227.699
6	Pendapatan BLU Lainnya dari Sewa Peralatan dan Mesin	424924	7.285.000
7	Pendapatan BLU Lainnya dari Sewa Lainnya	424929	221.200.000
8	Pendapatan Lain-lain BLU	424919	12.443.233
9	Pendapatan Layanan Perbankan	424911	2.153.427.063
Total			196.750.160.098

2. Kinerja tahun 2026 dan 2027 yang hendak dicapai

Pencapaian target kinerja tahun 2026 dan 2027 sangat dipengaruhi oleh kondisi internal dan eksternal. Berdasarkan hasil analisis SWOT Undiksha berada pada posisi positif yaitu pada kuadran I, yang berarti mendukung strategi agresif.

Pengembangan program, kegiatan dan indikator kinerja dalam Renstra BLU Undiksha mengacu kepada aspek-aspek produktivitas, efisiensi, inovasi, dan keselarasan. RBA Undiksha tahun 2026 dan 2027 mencanangkan program-program dan kegiatan untuk meningkatkan produktivitas pengelolaan. Pengembangan program-program Undiksha didukung oleh input sumber daya antara lain sumber daya manusia, sarana prasarana, sistem teknologi informasi, dan sumber daya finansial. Pengembangan program-program dan kegiatan dalam RBA Undiksha 2025 telah mempertimbangkan efisiensi penggunaan sumber daya baik sumber daya manusia maupun sumber daya lainnya. Penggunaan Sistem Informasi Teknologi di segala lini aktivitas kelembagaan seperti pendidikan dan pengajaran, penelitian, pengabdian kepada masyarakat, dan layanan operasional

merupakan upaya meningkat efisiensi sumber daya manusia, keuangan, waktu dan sumber daya lainnya. Program-program dan aktivitas dalam RBA Undiksha Tahun 2027 mencerminkan inovasi baik dalam hal program, eksekusi program dengan pemanfaatan sistem teknologi dan informasi, dan produk-produk inovatif yang direncanakan. Pengembangan TIK untuk pendayagunaan e-pembelajaran merupakan salah satu program inovatif untuk meningkatkan produktivitas dan efisiensi penyelenggaraan pembelajaran. Program, kegiatan, dan indikator kinerja yang direncanakan di tahun 2026 telah selaras dengan visi Undiksha yaitu **“Menjadi universitas unggul berlandaskan falsafah *Tri Hita Karana* di Asia pada tahun 2045”**. Program dan kegiatan telah pada dasarnya telah dirancang untuk mencapai misi Undiksha. Pengembangan program-program dalam RBA Undiksha tahun 2027, merupakan penjabaran Renstra Bisnis Undiksha tahun 2025-2029. Sementara itu Renstra Bisnis Undiksha Tahun 2025-2029 telah merujuk pada RPJP Undiksha 2020-2045. Dengan demikian RBA Undiksha tahun 2027 telah selaras dengan Renstra Bisnis dan Kebijakan Pembagnunan Undiksha dalam jangka Panjang. Perjanjian kinerja Rektor dengan Direktur Jenderal Perbendaharaan Kementerian Keuangan pada tahun 2026 baik dari segi aspek keuangan maupun aspek layanan diharapkan dapat terpenuhi mulai dari IKU : 01 s/d IKU : 08. Undiksha telah merencanakan serangkaian langkah terkait transisi dalam pengelolaan keuangan dalam rangka menuju status PTN-BH, meliputi menyiapkan infrastruktur yang diperlukan untuk pengelolaan keuangan, mengadaptasi kemampuan sumber daya manusia yang terlibat dalam pengelolaan keuangan dan penggunaan dana sesuai dengan regulasi dan praktik keuangan yang berlaku di PTN-BH, merevisi regulasi keuangan yang tadinya berlaku untuk PTN-PK-BLU agar sesuai dengan status PTN-BH, menyesuaikan hubungan dengan para pemangku kepentingan yang terkait dengan aspek keuangan sebagai dampak dari peralihan status menjadi PTN-BH.

3. Asumsi-asumsi penting yang digunakan

Asumsi yang digunakan dalam menyusun RBA 2027 antara lain asumsi Makro Ekonomi tahun anggaran 2026. Asumsi makro merupakan patokan bagi pemerintah dalam mengeluarkan keputusan terkait pengelolaan pendapatan dan belanja negara dalam rangka mendorong pertumbuhan ekonomi. Pemerintah dan

DPR RI telah menyepakati asumsi dasar ekonomi makro pada APBN 2026, yaitu pertumbuhan ekonomi sebesar 5,4%, inflasi yang terkendali sebesar 2,5%, nilai tukar rupiah sebesar Rp16.500/US\$, suku bunga SBN 10 tahun sebesar 6,9%, harga minyak dunia (ICP) sebesar US\$70/Barel, lifting minyak sebesar 610 ribu barel per hari, serta lifting gas sebesar 984 juta barel setara minyak per hari.



Gambar 1 Asumsi Makro Ekonomi 2026

Ambang batas diusulkan sebesar 10%, dengan melihat persentase pencapaian target, realisasi dan penggunaan pendapatan selama 3 (tiga) tahun terakhir. Sementara asumsi mikro yang digunakan, yaitu Undiksha masih menerima subsidi dari pemerintah pusat baik dari APBN (untuk gaji dan tunjangan operasional) dan BOPTN.

4. Faktor-faktor internal dan eksternal yang akan mempengaruhi pencapaian target kinerja BLU

Kondisi internal yang mempengaruhi pencapaian target kinerja BLU di tahun 2026 adalah peningkatan kualitas bidang pengajaran, penelitian, dan P2M termasuk tata kelola, bidang sumber daya manusia dan sarana prasarana. Undiksha sebagai PTN BLU yang sedang bertransformasi ke arah PTN BH nantinya akan dipengaruhi oleh beberapa faktor eksternal yang dideskripsikan dalam bentuk tantangan dan peluang. Ini penting karena lingkungan eksternal Undiksha yang sangat dinamis, cakupannya tidak saja berasal dari daerah sekitar, tetapi juga pengaruh tingkat Nasional, regional dan global. Dari sisi input misalnya, penerimaan mahasiswa Undiksha berasal dari beberapa daerah di luar Provinsi Bali, bahkan negara tetangga, antara lain dari beberapa negara ASEAN seperti Malaysia, Thailand, Myanmar bahkan dari Australia. Melalui penancangan program Internationalization at Home terus berupaya meningkatkan jumlah mahasiswa dari luar negeri. Salah satu langkah yang diambil adalah melalui kerjasama dengan Indonesia Education Development (IED) yang merupakan salah satu agen untuk mahasiswa internasional. Demikian halnya dengan lingkup kerja sama, Undiksha telah membangun kemitraan dengan berbagai perguruan tinggi dalam dan luar negeri, pemerintah serta industri dan dunia kerja (IDUKA).

5. Upaya yang dilakukan pada tahun 2026

a. Produktivitas

Rencana Strategis BLU (Renstra BLU) Undiksha telah mencanangkan program-program dan kegiatan untuk meningkatkan produktivitas pengelolaan. Pengembangan program-program Undiksha didukung oleh input sumber daya antara lain sumber daya manusia, sarana prasarana, sistem teknologi informasi, dan sumber daya finansial. Sumber daya manusia (SDM) terdiri dari dosen dan tenaga kependidikan (tendik). Total dosen ASN (PNS dan PPPK) tahun 2025 adalah 662 orang. Jumlah mahasiswa 17.852 orang, sehingga rasio dosen dengan mahasiswa yaitu 1:30 yang tergolong sangat sehat. Dilihat dari jabatan akademik, dosen dengan jabatan akademik guru besar sejumlah 16%, lektor kepala sejumlah 24%, lektor sejumlah 35%, asisten ahli sejumlah 17%, dan tenaga pengajar/dosen sejumlah 8%.

Persentase jumlah dosen dengan kualifikasi doktor adalah 46% dan magister/Sp1 adalah 47%. Jumlah dosen yang studi lanjut S3 pada tahun 2024 adalah 105 orang. Diasumsikan pada tahun 2026 telah menyelesaikan studi sejumlah 30 % yang akan menambah jumlah dosen dalam kualifikasi S3 kurang lebih 33 orang sehingga total menjadi 276 orang atau sekitar 70%. Ini semakin menguatkan kebijakan zero master dari Rektor Undiksha yang dicanangkan terjadi pada tahun 2030. Jumlah tendik adalah 230 orang. Menurut golongan, tendik Undiksha didominasi oleh golongan III/d, serta tingkat pendidikan tendik pada level sarjana ke atas mencapai 45,5%. Sebaran ini menunjukkan kondisi yang proporsional yang mampu menggerakkan struktur secara ideal untuk menunjang kinerja Undiksha.

Sarana prasarana yang dimiliki undiksha terdiri atas Prasarana meliputi kantor, ruang kelas, ruang laboratorium, studio, ruang perpustakaan, kebun percobaan, ruang dosen, dan prasarana lainnya. Undiksha juga memiliki sistem informasi yang memadai untuk menunjang program-program yang dirancang. Sarana prasarana telah memenuhi standar minimal yang dipersyaratkan. Semua input sumber daya di atas dimanfaatkan untuk mencapai output, peningkatan kualitas dan kuantitas layanan, target pendapatan dan serta rasio SDM. Dalam Renstra BLU Undiksha telah dirancang output kegiatan yang mengacu kepada Key Performance Indicator (KPI) BLU dan Indikator Kinerja Utama (IKU) Kementerian Pendidikan, Tinggi, Sains, dan Teknologi. Berkaitan dengan KPI terdapat beberapa output kegiatan yang ditargetkan. Berkaitan dengan output jumlah mahasiswa, di tahun 2026 ditargetkan total mahasiswa terdaftar Undiksha adalah 21.027 orang. Hal ini seiring dengan semakin meningkatnya jumlah mahasiswa yang diterima dari 3734 orang tahun 2022, 3726 di tahun 2023, dan semakin meningkat di tahun 2024 yaitu 4.785 akibat penambahan daya tampung. Produktivitas output juga dapat dilihat dari semakin meningkatnya realisasi pendapatan BLU Undiksha dari Rp. 167.050.291.218,- di tahun 2023 menjadi Rp. 180.032.220.248,- pada tahun 2024. Di tahun 2025 dan 2026 ditargetkan modernisasi pengelolaan keuangan BLU mencapai 110%. Persentase lulusan Undiksha yang langsung bekerja dan menjadi wirausaha ditargetkan 67.5%. Pada tahun 2026 juga dicanangkan program studi terakreditasi Unggul (A) 40%. Undiksha di tahun 2026 diharapkan berada pada ranking 40 perguruan tinggi di

Indonesia. Persentase dosen dengan kualifikasi Pendidikan S3 ditargetkan 46,53%. Sementara persentase dosen dengan jabatan guru besar ditargetkan 15%. Dengan kualitas dosen demikian itu diharapkan dihasilkan output berupa: 138 jumlah publikasi internasional, 373 jumlah kekayaan intelektual yang didaftarkan, 8 prototype industry, dan 6 produk inovasi. Berkaitan kebijakan kampus merdeka tahun 2026 ditargetkan 3161 mahasiswa yang mengikuti kegiatan merdeka belajar dan 58 program studi menerapkan pembelajaran kampus merdeka. Dengan menggunakan baseline target di tahun 2024, diharapkan produktivitas di tahun 2026 akan meningkat seiring dengan peralihan PTN BLU ke PTN BH.

b. Efisiensi

Pengembangan program-program dan kegiatan dalam RBA Undiksha 2026 telah mempertimbangkan efisiensi penggunaan sumber daya baik sumber daya manusia maupun sumber daya lainnya. Penggunaan Sistem Informasi Teknologi di segala lini aktivitas kelembagaan seperti pendidikan dan pengajaran, penelitian, pengabdian kepada masyarakat, dan layanan operasional merupakan upaya meningkat efisiensi sumber daya manusia, keuangan, waktu dan sumber daya lainnya. Dengan pemanfaatan teknologi informasi pemberian layanan dapat dilakukan dengan lebih murah, cepat, dan akurat. Pengalokasian sumber daya pada setiap program dan kegiatan dihitung dengan cermat dengan penekanan kepada kuantitas dan kualitas output atau outcome. Target capaian Indikator Kinerja Utama (IKU) Kementerian Pendidikan, Tinggi, Sains, dan Teknologi (Kemendikbudristek) yang dirujuk telah ditetapkan secara nasional. Pada tahun 2026 dengan target pendapatan BLU Rp. 168.244.904.000,- diharapkan dapat mencapai target yang sama dengan perguruan tinggi yang memiliki sumber daya keuangan dan sumber daya lainnya yang jauh lebih besar. Jika ini dapat dicapai maka secara optimal, ini menunjukkan pengelolaan sumber daya yang sangat efisien.

c. Inovasi

Program-program dan aktivitas dalam RBA Undiksha Tahun 2026 mencerminkan inovasi baik dalam hal program, eksekusi program dengan pemanfaatan sistem teknologi dan informasi, dan produk-produk inovatif yang direncanakan. Pengembangan TIK untuk pendayagunaan e-pembelajaran merupakan salah satu program inovatif untuk meningkatkan produktivitas dan

efisiensi penyelenggaraan pembelajaran. Dari program ini akan dihasilkan produk-produk inovatif berupa (1) Sistem Informasi Akademik, Sistem Informasi PKL, Sistem Informasi PPL, E Learning Undiksha, Layanan Online Perpustakaan, Pendidikan Layanan Profesi Guru, dan tracer study. Sistem Informasi (SI) yang dikembangkan di Undiksha merupakan suatu sistem yang terdiri dari orang-orang, teknologi, dan proses yang saling berinteraksi untuk mengumpulkan, menyimpan, memproses, menghasilkan, dan menyebarkan informasi yang dibutuhkan untuk mendukung pengambilan keputusan, pengendalian, koordinasi, analisis, dan tindakan yang efektif dalam menjalankan proses bisnis PTN-BH Undiksha. Saat ini Undiksha sudah memiliki sistem informasi dan aplikasi yang mendukung proses baik dalam bidang akademik maupun non akademik

d. Keselarasan

Program, kegiatan, dan indikator kinerja yang direncanakan di tahun 2026 telah selaras dengan visi Undiksha yaitu “Menjadi universitas unggul berlandaskan falsafah *Tri Hita Karana* di Asia pada tahun 2045”. Program dan kegiatan telah pada dasarnya telah dirancang untuk mencapai misi Undiksha yaitu: (1) Menyelenggarakan pendidikan dan pengajaran yang bermartabat untuk menghasilkan sumber daya manusia yang kompetitif, kolaboratif, dan berkarakter; (2) Menyelenggarakan penelitian yang kompetitif, kolaboratif, dan inovatif untuk pengembangan dan penerapan ilmu pengetahuan dan teknologi; (3) Menyelenggarakan pengabdian kepada masyarakat yang kompetitif, kolaboratif, akomodatif, dan inovatif. Dengan demikian program-program dan kegiatan telah selaras dengan Tri Darma Perguruan Tinggi. Pengembangan program-program dalam RBA Undiksha tahun 2026, merupakan penjabaran Renstra Bisnis Undiksha. Sementara itu Renstra Bisnis Undiksha telah merujuk pada RPJP Undiksha 2020-2045. Dengan demikian RBA Undiksha tahun 2026 telah selaras dengan Renstra Bisnis dan Kebijakan Pembagnunan Undiksha dalam jangka Panjang.

Undiksha merupakan perguruan tinggi yang berada dibawah Kementerian Pendidikan Tinggi, Sains, dan Teknologi. Oleh karena itu program-program yang dirancang harus selaras dengan kebijakan Kementerian Pendidikan Tinggi, Sains, dan Teknologi. Program-program dalam RBA Undiksha tahun 2026 telah mengacu kepada Kebijakan Kementerian Pendidikan Tinggi, Sains, dan

Teknologi. Hal ini ditempuh dengan menetapkan Indikator Kinerja Utama (IKU) Kementerian Pendidikan Tinggi, Sains, dan Teknologi sebagai IKU dalam RBA Undiksha. Semua program-program dan kegiatan dirancang untuk mencapai IKU tersebut disamping IKU yang ditetapkan pada tataran lokal Undiksha.

RBA Undiksha tahun 2026, juga telah selaras dengan peralihan status Undiksha sebagai perguruan tinggi Badan Layanan Umum menjadi Perguruan Tinggi Negeri – Badan Hukum, dengan menetapkan sasaran strategis yaitu Pengembangan Sistem Penjaminan Mutu Internal, Pengembangan Tridharma PTN-BH Undiksha, Pengembangan Bidang Organisasi Dan Tata Kelola, Pengembangan Bidang Sumber Daya Sarana Dan Prasarana, Sumber Daya Keuangan: Sumber Pendapatan, dan Sumber daya informasi, dan Penyelenggaraan dan Pengembangan Bidang Kemahasiswaan

Program-program dalam RBA Undiksha juga telah mengakomodasi kebijakan-kebijakan Kementerian Keuangan Republik Indonesia. Dalam RBA Undiksha Tahun 2025 terdapat sejumlah indikator kinerja yang ditetapkan sebagai indikator kinerja Perjanjian Kinerja (PK) Rektor dengan Direktur Jenderal Perbendaharaan Kementerian Keuangan.

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN.....	ii
LEMBAR PENGESAHAN I	iii
LEMBAR PENGESAHAN II.....	iv
KATA PENGANTAR	v
RINGKASAN EKSEKUTIF	vi
a. Produktivitas.....	x
b. Efisiensi.....	xii
c. Inovasi	xii
d. Keselarasan.....	xiii
DAFTAR ISI.....	xv
DAFTAR GAMBAR	xvii
DAFTAR TABEL.....	xviii
BAB I PENDAHULUAN	1
1. Umum.....	1
2. Visi dan Misi Universitas Pendidikan Ganesha	3
3. Susunan Pejabat Pengelola BLU dan Dewan Pengawas	6
BAB II RENCANA KINERJA BLU	25
1. GAMBARAN UMUM KONDISI BLU TAHUN ANGGARAN 2025	25
a. FAKTOR YANG MEMPENGARUHI	25
b. KONDISI INTERNAL BLU.....	27
c. Kondisi Eksternal BLU.....	44
2. Rencana Kinerja Layanan BLU	62
3. RENCANA KINERJA KEUANGAN	70
a. Rincian Pendapatan Per Unit Kerja	70
b. Rincian Belanja Per Unit Kerja	78
c. Rincian Pengelolaan Dana Khusus.....	277
d. Pendapatan dan Belanja Agregat.....	277
e. Estimasi Saldo Akhir TA 2024 dan Saldo Awal 2025	283
e. Perhitungan Beban Layanan per Unit Kerja TA 2025.....	284
f. Prakiraan Maju	317
g. Rencana Kebutuhan Rupiah Murni APBN.....	320
h. Ambang Batas Belanja BLU	321

4. INFORMASI LAINNYA YANG PERLU DISAMPAIKAN DAN / ATAU MENDAPAT PERHATIAN	322
a. Rencana Inovasi.....	322
b. Rencana program Efisiensi.....	322
c. Rencana Saving	323
d. Rencana KSO/KSM pada BLU	323
e. Rencana Penetapan / Perubahan Tarif	323
f. Rencana Penetapan / Perubahan Remunerasi	323
g. Rencana Pengelolaan SDM	323
h. Rencana Kerja untuk Mencapai target	323
i. Informasi Lainnya untuk Strategi Pencapaian target	324
BAB III PENUTUP.....	325
1. Analisis.....	325
a. Produktivitas	325
b. Efisiensi	330
c. Inovasi.....	331
d. Keselarasan/Keseuaian	332
e. Analisa Aspek Keuangan.....	334
2. Simpulan	334
Hal-hal yang perlu mendapat perhatian dalam rangka melaksanakan	336
LAMPIRAN	340

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Struktur Organisasi.....	24
Gambar 2. 1 Serapan Anggaran Dana PNBPN Undiksha selama 5 tahun terakhir .	28
Gambar 2. 2 Posisi Organisasi Undiksha	59

DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Asumsi Mikro	25
Tabel 2. 2 Sumber Penerimaan PNBPN Undiksha	29
Tabel 2. 3 Realisasi Penerimaan PNBPN Tahun 2021-2025	30
Tabel 2. 4 Jumlah Mahasiswa per Fakultas	30
Tabel 2. 5 Daftar Status Akreditasi Tahun 2021-2025	32
Tabel 2. 6 Daftar Prodi dan Akreditasi	32
Tabel 2. 7 Daya Dukung Laboratorium di Undiksha	38
Tabel 2. 8 Data Sarana dan Prasarana	40
Tabel 2. 9 Target dan Realisasi Kinerja Utama BLU TA 2025	41
Tabel 2. 10 Daftar Jumlah Dosen berdasarkan Jabatan Fungsional Tahun 2021-2025	43
Tabel 2. 11 Daftar Jumlah Dosen berdasarkan Kualifikasi Pendidikan Tahun 2021-2025	43
Tabel 2. 12 Daftar Jumlah Tenaga Kependidikan berdasarkan Kualifikasi Pendidikan Tahun 2021-2025	44
Tabel 2. 13 Presentase Kegiatan PKM	54
Tabel 2. 14 Nilai Kekuatan (<i>Strenghts</i>)	54
Tabel 2. 15 Nilai Kelemahan (<i>Weakness</i>)	56
Tabel 2. 16 Nilai Peluang (<i>Opportunities</i>)	58
Tabel 2. 17 Nilai Ancama (<i>Threaths</i>)	58
Tabel 2. 18 Target, Sasaran dan Capaian Indikator Kinerja Universitas Pendidikan Ganesha	63
Tabel 2. 19 Rincian Pendapatan per Unit Kerja (Form Tabel II.B.1)	71
Tabel 2. 20 Pagu dan Realisasi Penggunaan (daya serap) Anggaran	78
Tabel 2. 21 Rincian Belanja Per Unit Kerja (Form Tabel II.B.2)	79
Tabel 2. 22 Pendapatan dan Belanja Agregat (Form Tabel II.B.6)	277
Tabel 2. 23 Proyeksi Saldo Awal	283
Tabel 2. 24 Detail Penggunaan Saldo Awal Tahun 2026	283
Tabel 2. 25 Perhitungan Biaya Layanan per-Unit Kerja TA 2027 (Form Tabel II.B.7)	284
Tabel 2. 26 Perkiraan Maju Pendapatan BLU Tahun 2027 (Form Tabel 2.E.1) ...	317
Tabel 2. 27 Perkiraan Maju Belanja BLU Tahun 2027	318
Tabel 2. 28 Rencana Kebutuhan Tahun 2027	320
Tabel 2. 29 Persentase Realisasi Belanja Satker BLU	321
Tabel 2. 30 Ambang Batas Belanja BLU	321
Tabel 2. 31 Ikhtisar Target Pendapatan menurut Program dan Kegiatan TA 2027 (Form Tabel II.B.4)	341
Tabel 2. 32 Ikhtisar Belanja/Pembiayaan menurut Program dan Kegiatan TA 2027 (Form Tabel II.B.5)	342

BAB I PENDAHULUAN

1. Umum

IKIP Negeri Singaraja di Tahun 2006 ditetapkan berdasarkan Peraturan Presiden Republik Indonesia Nomor 11 Tahun 2006, tanggal 11 Mei 2006 menjadi Universitas Pendidikan Ganesha (Undiksha). Kemudian pada tanggal 9 April 2015 melalui Keputusan Menteri Keuangan Republik Indonesia Nomor : 505/KMK.05/2015 Undiksha ditetapkan sebagai Instansi Pemerintah yang menerapkan Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum pada Kementerian Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi. Dengan penetapan ini Undiksha dipercaya dalam pengelolaan keuangan secara fleksibilitas yaitu keleluasaan untuk menerapkan praktik-praktik bisnis yang sehat untuk meningkatkan pelayanan kepada masyarakat dalam rangka memajukan kesejahteraan umum dan mencerdaskan kehidupan bangsa dengan tetap memegang prinsip dari badan layanan umum yaitu sebagai instansi di lingkungan pemerintah yang dibentuk untuk memberikan pelayanan kepada masyarakat berupa penyediaan barang dan/atau jasa yang dijual tanpa mengutamakan mencari keuntungan dan dalam melakukan kegiatannya didasarkan pada prinsip efisiensi dan produktivitas.

Perubahan status Undiksha menjadi satker dengan Pengelolaan Keuangan BLU dimaksudkan agar Undiksha dapat mewujudkan pelayanan yang profesional, efektif dan efisien kepada masyarakat, serta pengelolaan keuangan yang lebih fleksibel berupa keleluasaan penerapan praktik-praktik bisnis yang sehat untuk meningkatkan pelayanan kepada masyarakat yang dikelola secara efisien, efektif dan ekonomis melalui perencanaan yang matang, pelaksanaan yang tepat dan pengawasan yang ketat dengan tanpa mengutamakan mencari keuntungan. Keleluasaan tersebut terutama dalam hal pengelolaan keuangan yang bersumber dari pendapatan operasional jasa layanan pendidikan yakni dapat digunakan langsung tanpa harus disetor terlebih dahulu ke Kas Negara untuk membiayai kebutuhan-kebutuhan operasional pendidikan sebagaimana yang dituangkan dalam dokumen Rencana Bisnis dan Anggaran (RBA). Penyusunan RBA mengacu pada PMK Nomor 76 Tahun 2025 tentang Pengelolaan Badan Layanan Umum dan Peraturan Dirjen Perbendaharaan Nomor PER-2/PB/2022.

Undiksha secara spesifik memberikan jasa layanan pendidikan dan nonpendidikan kepada masyarakat. Undiksha melalui mandat BLU juga mengembangkan pusat-pusat bisnis kewirausahaan untuk memberikan layanan kepada masyarakat dibawah naungan Badan Pengelola Usaha (BPU). BPU dibentuk untuk memperluas mandat layanan umum yang memberikan jasa layanan profesional kepada masyarakat berbasis korporat dengan tujuan utama tidak mencari laba. Adapun unit-unit layanan bisnis yang sedang berjalan adalah sebagai berikut :

1. Jasa Percetakan dan Penerbitan
2. Jasa Layanan Bahasa
3. Jasa Layanan Teknologi Informasi dan Komunikasi (TIK)
4. Jasa Layanan *Hospitality*
5. Optimalisasi aset melalui Kerjasama Operasi.
6. Jasa layanan SDM (kerjasama kelompok keahlian)
7. Sekolah Laboratorium Undiksha
8. Jasa Layanan Wisata dan Edutel
9. Jasa Laboratorium
10. Jasa Layanan Akuntansi dan Perpajakan
11. Jasa Layanan Hukum
12. Jasa Survey dan Pemetaan

Semenjak ditetapkan Undiksha sudah mulai bergerak berbenah dan menyiapkan beberapa perangkat yang diperlukan seperti SOP, menyusun tarif layanan yang kompetitif dan terjangkau dan mengusulkan remunerasi. Dengan waktu yang relatif pendek, yaitu pada tahun 2018 KMK yang mengatur remunerasi Undiksha sudah diterbitkan oleh Menteri Keuangan dan di akhir Desember PMK Tarif Undiksha juga ditetapkan oleh Menteri Keuangan, sehingga diharapkan pelayanan bisa berjalan lebih baik dan sesuai aturan yang berlaku.

Dilihat dari capaian pendapatan dan belanja semenjak BLU, Undiksha sudah melakukan beberapa aktivitas untuk mendukung layanan tridharma perguruan tinggi seperti peningkatan sarana prasarana pembelajaran seperti komputer, LCD, AC dan peralatan laboratorium.

2. Visi dan Misi Universitas Pendidikan Ganesha

Sebagai Badan Layanan Umum, Undiksha memiliki visi dan misi sebagai berikut.

- a. Visi : Menjadi universitas unggul di Asia pada Tahun 2045 berlandaskan falsafah *Tri Hita Karana*.
- b. Misi : Dalam rangka mewujudkan visi ini, Undiksha merumuskan visinya dengan jabaran sebagai berikut.
 - a) Menyelenggarakan pendidikan dan pengajaran yang bermartabat untuk menghasilkan sumber daya manusia yang kompetitif, kolaboratif, dan berkarakter;
 - b) Menyelenggarakan penelitian yang kompetitif, kolaboratif, dan inovatif untuk pengembangan dan penerapan ilmu pengetahuan dan teknologi; dan
 - c) Menyelenggarakan pengabdian kepada masyarakat yang kompetitif, kolaboratif, akomodatif, dan inovatif;

Arah kekhasan pengembangan Undiksha mengacu pada visi menjadi Universitas Bereputasi Internasional dalam Pendidikan dan Kepemimpinan Berlandaskan Falsafah Tri Hita Karana. Arah kebijakan tersebut didukung oleh keunggulan spesifik yang dimiliki Undiksha serta arah pengembangan Undiksha menuju IRUEL yang difokuskan pada upaya menjadikan Undiksha sebagai (a) Pusat asesmen tersertifikasi internasional, (b) Pusat pelatihan pendidik dan tenaga kependidikan berafiliasi internasional, (c) Pusat pengembangan praktik pendidikan yang menjadi rujukan di wilayah Bali dan Indonesia Timur, (d) Menjadi pusat pengembangan model pembelajaran berbasis THK terekognisi nasional, (e) Pusat rujukan pengembangan manajemen dan kepemimpinan humanis tingkat nasional, dan (f) Pusat edukasi masyarakat

Rencana Anggaran dan Bisnis Undiksha sebagai pendorong semangat kerja tenaga pendidik (dosen) dan tenaga kependidikan (pegawai) untuk mencapai visi dan misi dengan strategi yang telah ditetapkan. Falsafah Tri Hita Karana dan menghasilkan tenaga profesional yang berkualitas dan berdaya saing tinggi di bidang pendidikan dan non pendidikan akan melandasi sikap profesionalisme SDM Undiksha dalam memberikan pelayanan pendidikan tinggi bagi masyarakat. Strategi yang ditempuh Undiksha dalam mewujudkan misi tersebut adalah

meningkatkan kualitas penyelenggaraan pendidikan dan pengajaran, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat yang unggul dan berdaya saing.

Untuk mencapai keunggulan seperti yang tersirat dalam visi Undiksha, proses organisasi telah dijalankan terkait dan selaras dengan visi, misi, dan strategi Undiksha dan dijalankan dengan tata Kelola yang kredibel, transparan, akuntabel dan bertanggung jawab. Proses organisasi juga telah dibingkai dengan peraturan-peraturan perundang-undangan yang berlaku sehingga terjamin kepatuhannya. Untuk mencapai keunggulan tersebut juga telah dilakukan perbaikan proses organisasi secara berkelanjutan mengacu kepada hasil analisis mutu oleh Sistem Penjaminan Mutu Undiksha. Proses organisasi dalam rangka mewujudkan visi, misi, dan strategi organisasi juga dimonitoring dan dievaluasi oleh Satuan Pengawas Internal (SPI) dan Dewan Pengawas BLU, untuk mewujudkan manajemen resiko.

Pimpinan juga melakukan penguatan organisasi dengan menitikberatkan pada penataan tugas, fungsi dan organisasi. Beberapa program yang dilaksanakan dalam rangka penataan dan penguatan organisasi diantaranya : 1) Pimpinan membangun budaya kebersamaan sebagai pijakan dalam melaksanakan kegiatan akademik dan non-akademik di lingkungan Undiksha, 2) Pimpinan telah membentuk tim *agent of change* untuk membangun budaya kebersamaan dan juga pimpinan sebagai role model yang mampu memberikan imbas kepada seluruh sivitas akademika, serta 3) Pimpinan telah melakukan tatakelola kelembagaan dengan membentuk jurusan yang bertujuan untuk mengelola sumberdaya sehingga prodi yang serumpun dapat berbagi sumber daya.

Adapun rencana kerja yang dilakukan oleh Undiksha untuk mencapai visi misi serta sasaran yang telah ditetapkan adalah diawali dengan kegiatan Rakorbang (Rapat Koordinasi dan Pengembangan Program) yang selanjutnya dilanjutkan dengan kegiatan Rapat Kerja di masing-masing Fakultas/Lembaga/Rektorat. Melalui kegiatan Rakorbang masing-masing Fakultas/Lembaga/Rektorat terlebih dahulu menandatangani perjanjian antara Rektor dengan Dekan/Lembaga/Rektorat berkaitan dengan target-target capaian yang harus dipenuhi selama tahun anggaran 2026 serta alokasi dana yang dimiliki oleh Fakultas/Lembaga/Rektorat untuk mencapai target-target tersebut. Kontrak kinerja tersebut merupakan landasan penyusunan program yang akan dibuat oleh

masing-masing Fakultas/Lembaga pada saat kegiatan Raker. Harapannya dengan sudah didistribusikannya beban atas sasaran yang menjadi tujuan dari Undiksha tersebut, maka dalam implementasinya akan lebih mudah untuk mencapai sasaran yang sudah ditetapkan. Tentu saja keberhasilan pencapaian ini akan selalu dievaluasi oleh bagian evaluasi program untuk dimuat melalui laporan kinerja perguruan tinggi.

Dalam rangka mewujudkan visi dan misinya, Undiksha menjunjung tinggi nilai-nilai luhur: ketakwaannya, kejujuran, integritas, tanggung jawab, etika, kualitas, transparansi, kepedulian, kedisiplinan, dan musyawarah. Berdasarkan karakteristik itu, dikembangkan misi profesionalitas Undiksha untuk menjadikan para peserta didik menjadi manusia yang berdaya saing dan unggul. Nilai-nilai luhur tersebut senantiasa menjadi pedoman dalam memperjuangkan cita-cita dan mengembangkan program-programnya dalam rangka mengabdikan diri kepada nusa, bangsa, dan kemanusiaan.

Upaya yang dilakukan untuk mengubah pola pikir civitas akademika Undiksha menjadi ala korporat dengan kebijakan perbaikan sebagai berikut :

- a) Pembenahan sistem rekrutmen bagi calon pegawai BLU secara profesional sesuai kebutuhan unit usaha yang dibentuk.
- b) Penempatan pegawai sesuai kualitas dan kuantitas kebutuhan BLU Undiksha.
- c) Pembagian tupoksi secara tegas dan jelas.
- d) Efisiensi birokrasi dan koordinasi antar bagian
- e) Membuat SOP masing-masing unit kerja.

Pada tahun 2024 sudah diaplikasikan beberapa perubahan budaya, mulai dari rekrutmen tenaga pendidik yang sudah terbuka dan tes berbasis komputer dengan melibatkan pihak eksternal dalam penilaian. Pembentukan peraturan sebagai dasar hukum pendirian organisasi dan tata kerja organ Undiksha, Internalisasi Tugas, Fungsi, dan Tata Kerja Organ Undiksha, Penguatan budaya tertib organisasi dengan lebih terstruktur, terarah, dan terukur dengan perangkat sistem *reward yang proporsional*, dan Pengelolaan organisasi berdasarkan prinsip tatakelola yang baik yang bereputasi internasional.

Dalam pengelolaan aset juga sudah dilakukan pola lelang terbuka untuk memperoleh hasil yang optimal. Sudah terjadi peningkatan yang signifikan pada kerjasama pengelolaan kantin pada tahun ini mampu menghasilkan 350 juta dari tahun sebelumnya yang hanya puluhan juta. Pemberdayaan sumber daya sudah dioptimalkan dengan menghasilkan karya dari UPA TIK yang menghasilkan beberapa program aplikasi bisa dipasarkan ke instansi pemerintah maupun swasta, selain itu sudah dilakukan beberapa jasa pelatihan komputer maupun bahasa.

3. Susunan Pejabat Pengelola BLU dan Dewan Pengawas

Organisasi Tata Kerja Undiksha mengalami perubahan terhadap struktur organisasi dan nomenklaturnya setelah turunnya Peraturan Menteri Riset, Teknologi, Dan Pendidikan Tinggi Republik Indonesia Nomor 14 Tahun 2016 tentang Organisasi dan Tata Kerja Undiksha. Perubahan tugas dan fungsi struktur organisasi dan persyaratan menduduki jabatan struktural disesuaikan dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku saat ini dan dengan tujuan efisiensi, efektivitas, produktivitas dan kualitas layanan. Adapun Struktur Organisasi Undiksha setelah menjadi PK-BLU adalah sesuai dengan Gambar 1.1.

1) Rektor dan Wakil Rektor

- a. Rektor bertugas menjalankan fungsi penetapan kebijakan non-akademik dan pengelolaan Universitas (baik akademik maupun non akademik) untuk dan atas nama Menteri Pendidikan dan Kebudayaan sekaligus bertugas sebagai pemimpin PK-BLU Universitas.
- b. Rektor dibantu oleh tiga Wakil Rektor yaitu: (1) Wakil Rektor Bidang Akademik dan Kerjasama, sekaligus sebagai pejabat teknis PK-BLU di bidang akademik dan kerjasama; (2) Wakil Rektor Bidang Administrasi Umum, Perencanaan, Keuangan, dan Sumber Daya, sekaligus sebagai Pejabat Pengelola Administrasi Umum, Perencanaan, Keuangan, dan Sumber Daya PK-BLU; dan (3) Wakil Rektor Bidang Kemahasiswaan, Hubungan Masyarakat, dan Alumni, sekaligus sebagai pejabat teknis bidang Kemahasiswaan Hubungan Masyarakat, dan alumni PK-BLU; Pejabat Teknis PK-BLU bidang keuangan adalah Kepala Biro Umum dan Keuangan (BUK).

- c. Rektor adalah Wakil Menteri Pendidikan dan Kebudayaan dimana yang menjadi tugas dan kewajibannya, yaitu : (1) memimpin penyelenggaraan pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat, membina tenaga kependidikan, mahasiswa, tenaga administrasi, dan hubungannya dengan lingkungan, (2) membina dan melaksanakan kerjasama dengan instansi, badan swasta dan masyarakat untuk memecahkan persoalan yang timbul, terutama yang berkaitan dengan bidang tanggung jawabnya.
- d. Dalam memimpin penyelenggaraan pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat serta mengelola sumber daya, mahasiswa, dan hubungannya dengan lingkungan, tugas Rektor meliputi:
- (1) melaksanakan kebijakan akademik yang disusun dan ditetapkan oleh Senat;
 - (2) menyusun dan/atau menetapkan kebijakan non-akademik;
 - (3) menyusun dan menetapkan norma akademik setelah mendapat pertimbangan Senat;
 - (4) menyusun dan menetapkan kode etik sivitas akademika setelah mendapat pertimbangan Senat;
 - (5) menyusun dan/atau mengubah rencana pengembangan jangka panjang;
 - (6) menyusun dan/atau mengubah rencana strategis 5 (lima) tahun;
 - (7) menyusun dan/atau mengubah rencana kerja dan anggaran tahunan (rencana operasional);
 - (8) mengelola pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat sesuai dengan rencana kerja dan anggaran tahunan;
 - (9) mengangkat dan/atau memberhentikan Wakil Rektor dan pimpinan unit di bawah Rektor berdasarkan ketentuan peraturan perundang-undangan;
 - (10) menjatuhkan sanksi kepada sivitas akademika yang melakukan pelanggaran terhadap norma, etika, dan/atau peraturan akademik berdasarkan rekomendasi Senat;

- (11) menjatuhkan sanksi kepada dosen dan tenaga kependidikan yang melakukan pelanggaran sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan;
 - (12) membina dan mengembangkan pendidik dan tenaga kependidikan;
 - (13) menerima, memberhentikan, membina, dan mengembangkan peserta didik;
 - (14) mengelola anggaran sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan;
 - (15) menyelenggarakan sistem informasi manajemen berbasis teknologi informasi dan komunikasi yang andal untuk mendukung pengelolaan tridarma perguruan tinggi, akuntansi dan keuangan, kepersonaliaan, kemahasiswaan, dan kealumnian;
 - (16) menyusun dan menyampaikan laporan pertanggungjawaban penyelenggaraan tridarma perguruan tinggi kepada Menteri;
 - (17) mengusulkan pengangkatan profesor kepada Menteri;
 - (18) membina dan mengembangkan hubungan dengan alumni, pemerintah, pemerintah daerah, pengguna hasil kegiatan tridarma perguruan tinggi, dan masyarakat;
 - (19) memelihara keamanan dan ketertiban kampus serta kenyamanan kerja untuk menjamin kelancaran kegiatan tridarma perguruan tinggi; dan
 - (20) tugas lain sesuai dengan kewenangan.
- e. Selain tugas-tugas tersebut di atas, sebagai direktur atau pemimpin PK-BLU Undiksha yang bertanggung jawab umum terhadap operasional dan keuangan BLU, Rektor berkewajiban:
- (1) menyiapkan Rencana Strategis Bisnis (RSB) Universitas;
 - (2) menyiapkan Rencana Bisnis dan Anggaran (RBA) tahunan;
 - (3) mengusulkan calon pejabat keuangan dan pejabat teknis sesuai dengan ketentuan yang berlaku;
 - (4) menyampaikan pertanggungjawaban kinerja operasional dan keuangan Universitas kepada Menteri Pendidikan dan Kebudayaan dan Menteri Keuangan.

Rektor sebagai direktur atau pemimpin PK-BLU dalam melaksanakan tugasnya dibantu oleh 3 (tiga) orang Wakil Rektor yang berada di bawah dan bertanggung jawab langsung kepada Rektor. Wakil Rektor terdiri atas:

- a. Wakil Rektor Bidang Akademik dan Kerjasama, mempunyai tugas membantu Rektor dalam memimpin pelaksanaan pendidikan, penelitian, pengabdian kepada masyarakat, kerjasama dan pengembangan dan pelaksanaan tugas-tugas strategis, serta sekaligus sebagai Pejabat Teknis PK-BLU di bidang Akademik dan Kerjasama;
- b. Wakil Rektor Bidang Perencanaan, Keuangan, Umum, mempunyai tugas membantu Rektor dalam memimpin pelaksanaan kegiatan di bidang perencanaan, keuangan, dan umum serta sekaligus sebagai Pejabat Pengelola Keuangan PK-BLU;
- c. Wakil Rektor Bidang Kemahasiswaan, Hubungan Masyarakat, dan Alumni, mempunyai tugas membantu Rektor dalam memimpin pelaksanaan kegiatan di bidang kemahasiswaan, alumni, dan hubungan masyarakat serta sekaligus sebagai Pejabat Teknis Bidang Kemahasiswaan, Hubungan Masyarakat, dan Alumni PK-BLU.

Wakil Rektor diangkat dan diberhentikan oleh Rektor berdasarkan pertimbangan Senat Undiksha.

- a. Bila Rektor berhalangan tidak tetap, Wakil Rektor bidang Akademik bertindak sebagai Pelaksana Harian Rektor dan Pelaksana Harian Direktur/Pemimpin PK-BLU;
- b. Jika karena sesuatu hal, Wakil Rektor bidang Akademik juga berhalangan tidak tetap, Rektor menunjuk salah seorang Wakil Rektor yang lain atau salah seorang Dekan, Ketua Lembaga atau pejabat yang setingkat jabatan tersebut sebagai Pelaksana Harian Rektor dan Pelaksana Harian Direktur/Pemimpin PK-BLU;
- c. Dalam hal Rektor berhalangan tetap, sambil menunggu ditetapkannya Rektor yang baru, Senat Universitas dapat mengusulkan seorang Pejabat Rektor kepada Menteri. Sementara, menunggu penetapan Rektor yang baru, tugas dan kewajiban Rektor/Direktur/Pemimpin

PK-BLU dilaksanakan oleh Wakil Rektor Bidang Akademik sebagai Pelaksana Harian Rektor/Direktur/ Pemimpin PK-BLU;

- d. Rektor serta para Wakil Rektor diangkat untuk masa jabatan empat tahun dan dapat diangkat kembali dengan ketentuan tidak boleh lebih dari dua kali masa jabatan berturut-turut, dengan prosedur sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

2) Senat

- a. Senat adalah unsur penyusun kebijakan yang menjalankan fungsi penetapan, pertimbangan, dan pengawasan pelaksanaan kebijakan akademik.
- b. Tugas, fungsi, dan kewenangan Senat Undiksha:
 - (1) menyusun dan menetapkan kebijakan akademik;
 - (2) memberi pertimbangan terhadap norma akademik yang diusulkan oleh Rektor;
 - (3) memberi pertimbangan terhadap kode etik sivitas akademika;
 - (4) mengawasi penerapan norma akademik dan kode etik sivitas akademika;
 - (5) memberi pertimbangan terhadap ketentuan akademik yang dirumuskan dan diusulkan oleh Rektor mengenai hal-hal sebagai berikut:
 - penetapan kurikulum program studi
 - penetapan persyaratan akademik untuk pemberian gelar akademik;
 - penetapan persyaratan akademik untuk pemberian penghargaan akademik;
 - (6) mengawasi penerapan kebijakan akademik;
 - (7) mengawasi kebijakan dan pelaksanaan penjaminan mutu perguruan tinggi paling sedikit mengacu pada Standar Nasional Pendidikan;
 - (8) mengawasi dan mengevaluasi pencapaian proses pembelajaran, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat dengan mengacu pada tolok ukur yang ditetapkan dalam rencana strategis;

- (9) memberi pertimbangan dan usul perbaikan proses pembelajaran, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat kepada Rektor;
 - (10) mengawasi pelaksanaan kebebasan akademik, kebebasan mimbar akademik, dan otonomi keilmuan;
 - (11) memberi pertimbangan kepada Rektor dalam pemberian atau pencabutan gelar dan penghargaan akademik;
 - (12) mengawasi pelaksanaan tata tertib akademik;
 - (13) mengawasi pelaksanaan kebijakan penilaian kinerja dosen;
 - (14) memberi pertimbangan kepada Rektor dalam pengusulan profesor;
 - (15) memberi rekomendasi penjatihan sanksi terhadap pelanggaran norma, etika, dan peraturan akademik oleh sivitas akademika kepada Rektor.
- c. Keanggotaan Senat terdiri atas perwakilan guru besar dan perwakilan dosen tetap non-guru besar yang mewakili bidang ilmu dan teknologi atau kelompok bidang ilmu dan teknologi yang dikembangkan di Undiksha.
- d. Senat terdiri atas:
- (1) Ketua merangkap anggota;
 - (2) Sekretaris merangkap anggota;
 - (3) Anggota.
- Ketua Senat dijabat oleh anggota Senat yang dipilih di antara anggota Senat.
- (1) Perimbangan jumlah anggota Senat yang berasal dari perwakilan guru besar dan bukan guru besar adalah proporsional antarfakultas;
 - (2) Syarat dan tata cara pengangkatan dan pemberhentian anggota Senat sebagaimana dimaksud pada butir (6) diatur dalam Peraturan Senat;
 - (3) Dalam melaksanakan tugas, Senat dapat membentuk komisi sesuai dengan keperluan;
 - (4) Tata cara pengambilan keputusan dalam rapat Senat diatur dalam Peraturan Senat.

3) Dewan Penyantun

- a. Dewan Penyantun merupakan salah satu organ Undiksha yang ikut mengasuh dan membantu memecahkan permasalahan;
- b. Dewan Penyantun terdiri atas Gubernur Provinsi Bali, Ketua DPRD Provinsi Bali, Bupati Buleleng, Ketua DPRD Buleleng, dan tokoh masyarakat yang memiliki kepedulian yang sangat besar terhadap Undiksha;
- c. Dewan Penyantun ditetapkan oleh Rektor setelah mendapat persetujuan Senat;
- d. Pengurus Dewan Penyantun dipilih oleh dan dari anggota Dewan Penyantun;
- e. Dewan Penyantun bersidang sekurang-kurangnya sekali dalam setahun;
- f. Dewan Penyantun berhak mengajukan pendapat dan menyampaikan saran berkaitan dengan pengembangan Undiksha;
- g. Saran atau pendapat Dewan Penyantun diteruskan oleh Rektor kepada Senat untuk dipertimbangkan.

4) Pejabat Pengelola BLU

Pimpinan BLU Undiksha yang bertanggung jawab terhadap kinerja operasional BLU Undiksha terdiri dari.

- a. Pemimpin BLU, yaitu Rektor Undiksha : Prof. Dr. I Wayan Lasmawan, M.Pd.
- b. Pejabat Keuangan BLU, yaitu Wakil Rektor Bidang Perencanaan, Keuangan dan Umum : Prof. Dr. I Wayan Artanayasa, S.Pd., M.Pd.
- c. Pejabat Teknis Bidang Akademik dan Kerjasama, yaitu Wakil Rektor Bidang Akademik dan Kerjasama : Prof. Dr. Gede Rasben Dantes, S.T., M.T.I.
- d. Pejabat Teknis Bidang Kemahasiswaan, Hubungan Masyarakat, dan Alumni, yaitu Wakil Rektor Bidang Kemahasiswaan, Hubungan Masyarakat, dan Alumni : Prof. Dr. I Ketut Suidiana, M.Kes.

5) Dewan Pengawas PK-BLU Undiksha

Dewan Pengawas adalah organ Undiksha dengan PK-BLU yang bertugas

melakukan pengawasan terhadap pelaksanaan PK-BLU Undiksha.

Dewan Pengawas PK-BLU Undiksha memiliki tugas sebagai berikut.

- a. Melakukan pengawasan dan memberikan nasihat kepada Pejabat Pengelola PK-BLU Undiksha mengenai pengelolaan BLU, baik dari aspek layanan maupun aspek pengelolaan keuangan.
- b. Pelaksanaan tugas Dewan Pengawas antara lain:
 - (1) menghadiri rapat Dewan Pengawas;
 - (2) memberikan pertimbangan kepada Pejabat Pengelola PK-BLU Undiksha dalam kepatuhan terhadap peraturan perundang-undangan;
 - (3) memberi pendapat dan saran kepada pejabat pengelola PK-BLU Undiksha mengenai perbaikan tata kelola BLU;
 - (4) mengawasi dan memberikan pendapat dan/ atau saran kepada Pejabat Pengelola BLU Undiksha atas pelaksanaan rencana strategis bisnis dan rencanabisnis dan anggaran;
 - (5) memberikan pendapat dan/ atau saran atas laporan berkala BLU antara lain laporan keuangan dan laporan kinerja, termasuk laporan hasil audit satuan pemeriksaan intern;
 - (6) menyusun program kerja tahunan pengawasan BLU dan menyampaikannya kepada Menteri Pendidikan dan Kebudayaan dan Menteri Keuangan;
 - (7) melaksanakan tugas lainnya berdasarkan penugasan sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan.

Dewan Pengawas PK-BLU Undiksha memiliki kewajiban sebagai berikut.

- a. Memberikan pendapat dan saran secara tertulis kepada Menteri Pendidikan dan Kebudayaan, Menteri Keuangan dan Pejabat Pengelola PK-BLU Undiksha mengenai rencana strategis bisnis dan rencana bisnis dan anggaran yang disusun oleh Pejabat Pengelola PK-BLU Undiksha;
- b. Melaporkan kepada Menteri Pendidikan dan Kebudayaan dan Menteri Keuangan dalam hal terjadi gejala menurunnya kinerja BLU Undiksha dan/atau penyimpangan atas ketentuan peraturan perundang-undangan;

- c. Menyampaikan laporan pelaksanaan tugas Dewan Pengawas yang telah dilakukan kepada Menteri Pendidikan dan Kebudayaan dan Menteri Keuangan paling sedikit 2 (dua) kali dalam 1 (satu) tahun;
- d. Menetapkan setiap keputusan Dewan Pengawas melalui rapat Dewan Pengawas yang diputuskan secara musyawarah untuk mufakat dan bersifat kolektif dan kolegial.

Jumlah anggota Dewan Pengawas ditetapkan sebanyak 3 (tiga) orang, seorang di antara anggota Dewan Pengawas ditetapkan sebagai Ketua Dewan Pengawas.

- a. Dewan Pengawas PK-BLU Undiksha dibentuk dengan Keputusan Menteri Pendidikan, Kebudayaan, Riset, dan Teknologi atas persetujuan Menteri Keuangan.
- b. Dewan Pengawas terdiri atas Ketua merangkap anggota, dan anggota. Dalam rangka mendukung penyelenggaraan tugas Dewan Pengawas, dapat diangkat seorang Sekretaris Dewan Pengawas.
- c. Dewan Pengawas terdiri atas unsur-unsur pejabat dari Kementerian Pendidikan, Tinggi, Sains, dan Teknologi dan Kementerian Keuangan serta akademisi yang sesuai dengan kegiatan Undiksha.
- d. Dewan Pengawas diangkat untuk masa jabatan 5 (lima) tahun dan dapat diangkat kembali untuk 1 (satu) kali masa jabatan.
- e. Dewan Pengawas Undiksha ditetapkan berdasarkan keputusan Menteri Pendidikan Tinggi, Sains, dan Teknologi Nomor 311/M/KEP/2025 dan SK Rektor Nomor : 2307/UN48/TP.04.00/2025 sebagai berikut.
 - (1) Tjijik Srie Tjahjandarie dari unsur pejabat dari Kementerian Pendidikan, Tinggi, Sains, dan Teknologi (sekarang Kementerian Pendidikan Tinggi, Sains, dan Teknologi)
 - (2) I Wayan Cika merupakan dari unsur Akademisi.
 - (3) Made Cana merupakan unsur pejabat dari Kanwil DJPB Provinsi Bali – Kementerian Keuangan.
- f. Pengangkatan anggota Dewan Pengawas tidak bersamaan waktunya dengan pengangkatan Pejabat Pengelola PK-BLU Undiksha.

- g. Anggota Dewan Pengawas diberhentikan oleh Menteri Pendidikan, Kebudayaan, Riset, dan Teknologi sesuai dengan kewenangannya setelah masa jabatan Anggota Dewan Pengawas berakhir.
- h. Anggota Dewan Pengawas dapat diberhentikan sebelum habis masa jabatannya oleh Menteri Pendidikan, Tinggi, Sains, dan Teknologi atas persetujuan Menteri Keuangan apabila Dewan Pengawas terbukti:
 - (1) tidak melaksanakan tugasnya dengan baik
 - (2) tidak melaksanakan ketentuan perundang-undangan
 - (3) terlibat dalam tindakan yang merugikan Undiksha; atau
 - (4) dipidana penjara karena dipersalahkan melakukan perbuatan pidana kejahatan dan/atau kesalahan yang berkaitan dengan tugasnya melaksanakan pengawasan atas Undiksha.

6) Satuan Pengawasan Internal

Satuan Pengawasan Internal (SPI) sebagai unsur pengawas yang menjalankan fungsi pengawasan non-akademik untuk dan atas nama Rektor Undiksha dan memiliki kewenangan:

- a. mendapatkan akses secara penuh dan tidak terbatas terhadap aktivitas, catatan, dokumen, personel, aset, dan informasi yang relevan lainnya pada unit-unit kerja Universitas sesuai dengan tugas yang ditetapkan Rektor;
- b. menetapkan ruang lingkup kerja dan menerapkan teknik-teknik audit yang diperlukan untuk mencapai efektivitas sistem pengendalian internal;
- c. memperoleh bantuan, dukungan, dan kerja sama dari personel unit kerja terkait, terutama unit kerja yang diaudit;
- d. mendapatkan kerja sama dan tanggapan sepenuhnya dari seluruh unsur Pejabat Pengelola PK-BLU atas laporan dan langkah-langkah perbaikan hasil audit;
- e. mendapatkan dukungan sumber daya yang memadai untuk keperluan pelaksanaan tugas; dan
- f. mendapatkan bantuan dari tenaga ahli, baik dari dalam maupun luar Undiksha sepanjang bantuan tersebut diperlukan dalam pelaksanaan

tugas.

SPI memiliki tugas dan kewajiban sebagai berikut.

- a. Membantu menciptakan sistem pengendalian internal yang efektif di Universitas.
- b. Membantu mengawasi kepatuhan pelaksanaan sistem pengendalian internal sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.
- c. Melakukan penilaian terhadap sistem pengendalian internal yang berlaku serta pelaksanaannya di semua kegiatan, fungsi, dan program Universitas yang mencakup:
 - (1) melaksanakan audit penyelenggaraan program pendidikan dan kemahasiswaan sesuai dengan standar mutu yang telah ditetapkan;
 - (2) melaksanakan audit keuangan dan ketaatan pada peraturan perundang-undangan yang berlaku;
 - (3) melaksanakan penilaian daya guna dan kehematan dalam penggunaan sarana, prasarana, dan sistem informasi dalam pelaksanaan program Universitas;
 - (4) melaksanakan penilaian atas pendayagunaan dan pengembangan sumber daya manusia Universitas;
 - (5) melaksanakan penilaian hasil guna/manfaat suatu kegiatan atau program kerja sama sesuai dengan rencana;
 - (6) melakukan kajian kecukupan pelaksanaan manajemen risiko di lingkungan Universitas;
 - (7) mengadakan koordinasi dengan auditor eksternal;
 - (8) menyusun peraturan audit dan pedoman pelaksanaan sebagai kelengkapan prosedur untuk kelancaran pelaksanaan tugas;
 - (9) menyampaikan secara tertulis laporan hasil audit beserta rekomendasi usulan kepada Rektor; dan
 - (10) memantau, mengevaluasi, dan menganalisis tindak lanjut rekomendasi hasil audit yang telah disetujui Rektor.

7) **Fakultas**

- a. Fakultas adalah unsur pelaksana akademik Undiksha yang melaksanakan sebagian tugas dan fungsi Undiksha yang berada di bawah Rektor.;
- b. Fakultas dipimpin oleh Dekan yang bertanggung jawab langsung kepada Rektor
- c. Dekan, dalam melaksanakan tugasnya, dibantu oleh 3 (tiga) orang Wakil Dekan;
- d. Wakil Dekan berada di bawah dan bertanggung jawab langsung kepada Dekan;
- e. Fakultas mempunyai tugas mengkoordinasikan dan melaksanakan pendidikan akademik, vokasi dan/atau profesi dalam satu atau seperangkat cabang ilmu pengetahuan, teknologi, dan/atau seni.;
- f. Fungsi Fakultas meliputi:
 - (1) pelaksanaan dan pengembangan pendidikan;
 - (2) pelaksanaan penelitian untuk pengembangan ilmu pengetahuan, teknologi, dan/atau seni;
 - (3) pelaksanaan PkM;
 - (4) pelaksanaan pembinaan civitas akademika;
 - (5) pelaksanaan urusan tata usaha fakultas.

Fakultas terdiri atas:

- a. Dekan dan Wakil Dekan;
- b. Senat Fakultas;
- c. Jurusan;
- d. Laboratorium/studio;
- e. Dosen;
- f. Bagian Tata Usaha.

Dekan mempunyai tugas memimpin penyelenggaraan pendidikan, penelitian, pengabdian kepada masyarakat, membina tenaga kependidikan, mahasiswa, tenaga administrasi, dan administrasi fakultas serta bertanggung jawab kepada Rektor.

Wakil Dekan terdiri atas:

- a. Wakil Dekan Bidang Akademik;
- b. Wakil Dekan Bidang Umum dan Keuangan; dan
- c. Wakil Dekan Bidang Kemahasiswaan dan Alumni.

Wakil Dekan Bidang Akademik mempunyai tugas membantu Dekan dalam memimpin pelaksanaan pendidikan, penelitian, dan PkM. Wakil Dekan II Bidang Umum dan Keuangan mempunyai tugas membantu Dekan dalam pelaksanaan kegiatan di bidang umum dan keuangan. Wakil Dekan Bidang Kemahasiswaan dan Alumni mempunyai tugas membantu Dekan dalam memimpin kegiatan di bidang kemahasiswaan dan alumni.

Masa jabatan Dekan dan Wakil Dekan adalah 4 (empat) tahun dan dapat dipilih kembali dengan ketentuan tidak boleh lebih dari 2 (dua) kali masa jabatan berturut-turut. Apabila Dekan berhalangan tidak tetap, Wakil Dekan Bidang Akademik bertindak sebagai Pelaksana Harian Dekan. Apabila Dekan berhalangan tetap, Senat Fakultas mengusulkan penjabat Dekan kepada Rektor sebelum diangkat Dekan baru. Persyaratan dan tata cara pengusulan penjabat Dekan ditetapkan oleh Rektor.

8) Senat Fakultas

Senat Fakultas mempunyai tugas:

- a. merumuskan kebijakan akademik fakultas;
- b. merumuskan kebijakan prestasi akademik dan kecakapan serta kepribadian dosen;
- c. merumuskan norma dan tolok ukur penyelenggaraan fakultas;
- d. menilai pertanggungjawaban Dekan atas pelaksanaan kebijakan akademik;
- e. memberikan pertimbangan kepada Rektor mengenai pengusulan Dekan dan Wakil Dekan;
- f. Memberikan pertimbangan kepada Rektor mengenai usulan kenaikan pangkat dan/atau jabatan dosen.

Senat Fakultas diketuai oleh Dekan dibantu oleh seorang Sekretaris Senat Fakultas yang dipilih di antara anggota Senat Fakultas. Senat Fakultas terdiri atas unsur guru besar, Dekan, Wakil Dekan, Ketua Jurusan, wakil dosen, dan unsur lain yang ditetapkan oleh Senat Fakultas. Masa tugas anggota Senat

Fakultas adalah 4 (empat) tahun. Dalam melaksanakan tugasnya, Senat Fakultas dapat membentuk komisi yang diperlukan yang beranggotakan anggota Senat Fakultas. Ketua dan Sekretaris komisi ditetapkan oleh Dekan setelah mendapat persetujuan Senat Fakultas.

9) Jurusan

Jurusan merupakan unit pelaksana akademik pada Fakultas.

- a. Jurusan mempunyai tugas melaksanakan pendidikan akademik, profesi, dan/atau vokasi dalam sebagian atau satu cabang IPTEKS tertentu;
- b. Pemimpin Jurusan terdiri atas seorang Ketua yang dibantu oleh seorang Sekretaris dan seorang Ketua Laboratorium/Kepala studio jurusan yang dibantu oleh pengawas laboratorium sesuai dengan kebutuhan;
- c. Masa jabatan pemimpin Jurusan adalah empat tahun dan sesudahnya dapat diangkat kembali, dengan ketentuan tidak lebih dari dua kali masa jabatan berturut-turut;
- d. Pemimpin Jurusan bertanggung jawab kepada Dekan Fakultas masing-masing;
- e. Ketua Jurusan dan Sekretaris Jurusan dipilih oleh dosen pada jurusan yang bersangkutan;
- f. Calon Ketua Jurusan dan Calon Sekretaris Jurusan yang terpilih diusulkan oleh Dekan kepada Rektor setelah mendapat persetujuan Senat Fakultas;
- g. Ketentuan mengenai pemilihan Ketua Jurusan diatur lebih lanjut dengan Peraturan Rektor.

10) Pascasarjana

Pascasarjana merupakan unsur pelaksana akademik yang mempunyai tugas mengkoordinasikan dan melaksanakan pendidikan pascasarjana 1 (satu) atau lebih program studi pascasarjana. Pelaksanaan pendidikan program pascasarjana diatur dalam statuta.

Program Pascasarjana terdiri atas:

- a. Direktur;
- b. Wakil Direktur;
- c. Program Studi Pascasarjana;
- d. Subbagian Umum Pascasarjana.

Direktur Pascasarjana bertanggung jawab kepada Rektor dan mempunyai tugas memimpin penyelenggaraan pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat, dan administrasi program pascasarjana. Wakil Direktur bertugas membantu Direktur dalam memimpin pengelolaan dan penyelenggaraan pendidikan pascasarjana sesuai dengan bidang tugasnya. Wakil Direktur terdiri atas:

- a. Wakil Direktur Bidang Akademik dan Kemahasiswaan dengan tugas membantu Direktur dalam memimpin pelaksanaan kegiatan di bidang akademik yaitu pendidikan, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat serta kemahasiswaan;
- b. Wakil Direktur Bidang Umum dan Keuangan dengan tugas membantu Direktur dalam memimpin pelaksanaan kegiatan di bidang umum dan keuangan.

Program Studi Pascasarjana merupakan unit pelaksana akademik yang bertugas menyelenggarakan pendidikan pascasarjana sebagian atau satu cabang ilmu pengetahuan, teknologi dan/atau seni tertentu sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan. Program Studi Pascasarjana dipimpin oleh seorang Ketua Program Studi Pascasarjana dan dibantu oleh seorang Sekretaris Program Studi. Ketua Program Studi bertanggung jawab kepada Direktur Program Pascasarjana.

11) Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat

Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat (LPPM) merupakan unsur pelaksana akademik yang melaksanakan sebagian tugas dan fungsi Undiksha di bidang penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang berada di bawah Rektor.

LPPM dipimpin oleh seorang Ketua yang bertanggung jawab kepada Rektor. Ketua dalam melaksanakan tugasnya dibantu oleh seorang Sekretaris. LPPM mempunyai tugas melaksanakan koordinasi, pelaksanaan, pemantauan, dan evaluasi kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang diselenggarakan oleh pusat penelitian, dosen, dan tenaga fungsional lainnya serta ikut mengusahakan dan mengendalikan administrasi sumber daya yang diperlukan. Ketua dan Sekretaris LPPM diangkat dan diberhentikan oleh Rektor.

LPPM menyelenggarakan fungsi:

- a. penyusunan rencana, program, dan anggaran Lembaga;
- b. pelaksanaan penelitian ilmiah murni dan terapan;
- c. pelaksanaan pengabdian kepada masyarakat;
- d. Koordinasi pelaksanaan kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat;
- e. pelaksanaan publikasi hasil penelitian dan pengabdian kepada masyarakat;
- f. pelaksanaan kerjasama di bidang penelitian dan pengabdian kepada masyarakat;
- g. pemantauan dan evaluasi pelaksanaan kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat; dan
- h. pelaksanaan urusan administrasi Lembaga.

12) Lembaga Penjaminan Mutu dan Pengembangan Pembelajaran

Lembaga Penjaminan Mutu dan Pengembangan Pembelajaran (LPMPP) merupakan unsur pelaksana akademik yang melaksanakan sebagian tugas dan fungsi Undiksha di bidang pengembangan pembelajaran dan penjaminan mutu pendidikan yang berada di bawah Rektor.

LPMPP mempunyai tugas melaksanakan koordinasi, pelaksanaan, pemantauan, dan evaluasi kegiatan pengembangan pembelajaran dan penjaminan mutu. LPMPP dipimpin oleh seorang Ketua yang bertanggung jawab kepada Rektor. Ketua LPMPP dalam melaksanakan tugasnya dibantu oleh seorang Sekretaris, dan tenaga administrasi sesuai dengan keperluan. Ketua dan Sekretaris LPMPP diangkat dan diberhentikan oleh Rektor.

LPMPP menyelenggarakan fungsi:

- a. penyusunan rencana, program, dan anggaran Lembaga;
- b. pelaksanaan pengembangan sistem penjaminan mutu akademik;
- c. Koordinasi dan pelaksanaan kegiatan pengembangan pembelajaran;
- d. pelaksanaan penjaminan mutu akademik;
- e. pelaksanaan fasilitasi peningkatan mutu akademik;
- f. pemantauan dan evaluasi pengembangan pembelajaran dan penjaminan mutu akademik; dan
- g. pelaksanaan urusan administrasi Lembaga.

13) Biro Akademik dan Kemahasiswaan

Biro Akademik dan Kemahasiswaan (BAK) merupakan unsur pelaksana administrasi yang menyelenggarakan pelayanan teknis dan administratif yang mempunyai tugas dalam bidang akademik dan kemahasiswaan Undiksha.

Biro dipimpin oleh seorang Kepala yang dibantu oleh staf sesuai dengan keperluan. Kepala Biro diangkat dan diberhentikan oleh Rektor dan bertanggung jawab kepada Rektor.

14) Biro Umum dan Keuangan

Biro Umum dan Keuangan (BUK) merupakan unsur pelaksana administrasi yang menyelenggarakan pelayanan teknis dan administratif yang mempunyai tugas melaksanakan urusan keuangan, kepegawaian, ketatausahaan, kerumahtanggaan, hukum, ketatalaksanaan, dan pengelolaan barang milik negara. Biro dipimpin oleh seorang Kepala yang dibantu oleh staf sesuai dengan keperluan. Kepala Biro diangkat dan diberhentikan oleh Rektor dan bertanggung jawab kepada Rektor.

15) Biro Perencanaan, dan Kerja Sama

Biro Perencanaan dan Kerjasama (BPKS) merupakan unsur pelaksana administrasi yang menyelenggarakan pelayanan teknis dan administratif yang mempunyai tugas dalam bidang perencanaan dan kerja sama Undiksha.

Biro dipimpin oleh seorang Kepala yang dibantu oleh staf sesuai dengan keperluan. Kepala Biro diangkat dan diberhentikan oleh Rektor dan bertanggung jawab kepada Rektor

16) Unit Pelaksana Akademik

Unit Pelaksana Teknis (UPA) merupakan unsur penunjang sebagai perangkat pelengkap di bidang pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat yang berada di luar Fakultas, jurusan, program studi, dan laboratorium/studio. UPA berfungsi sebagai pelengkap pelaksanaan pendidikan akademik, profesi dan/atau vokasi di Undiksha.

UPA terdiri atas: perpustakaan, teknologi informasi dan komunikasi, bahasa, laboratorium pendidikan terpadu, pengembangan karir dan kewirausahaan mahasiswa, layanan bimbingan dan konseling, dan unit lain yang dapat dibentuk sesuai dengan keperluan. UPA dipimpin oleh seorang kepala yang dibantu oleh tenaga ahli dan tenaga administrasi sesuai dengan keperluan.

Kepala UPA diangkat dan diberhentikan oleh Rektor, dan bertanggung jawab kepada Rektor.

17) Satuan-satuan Organisasi Nonstruktural

Untuk menunjang kelancaran pelaksanaan kegiatan tridarma perguruan tinggi, Rektor dapat membentuk satuan-satuan organisasi nonstruktural sesuai dengan keperluan setelah mendapat persetujuan Senat.

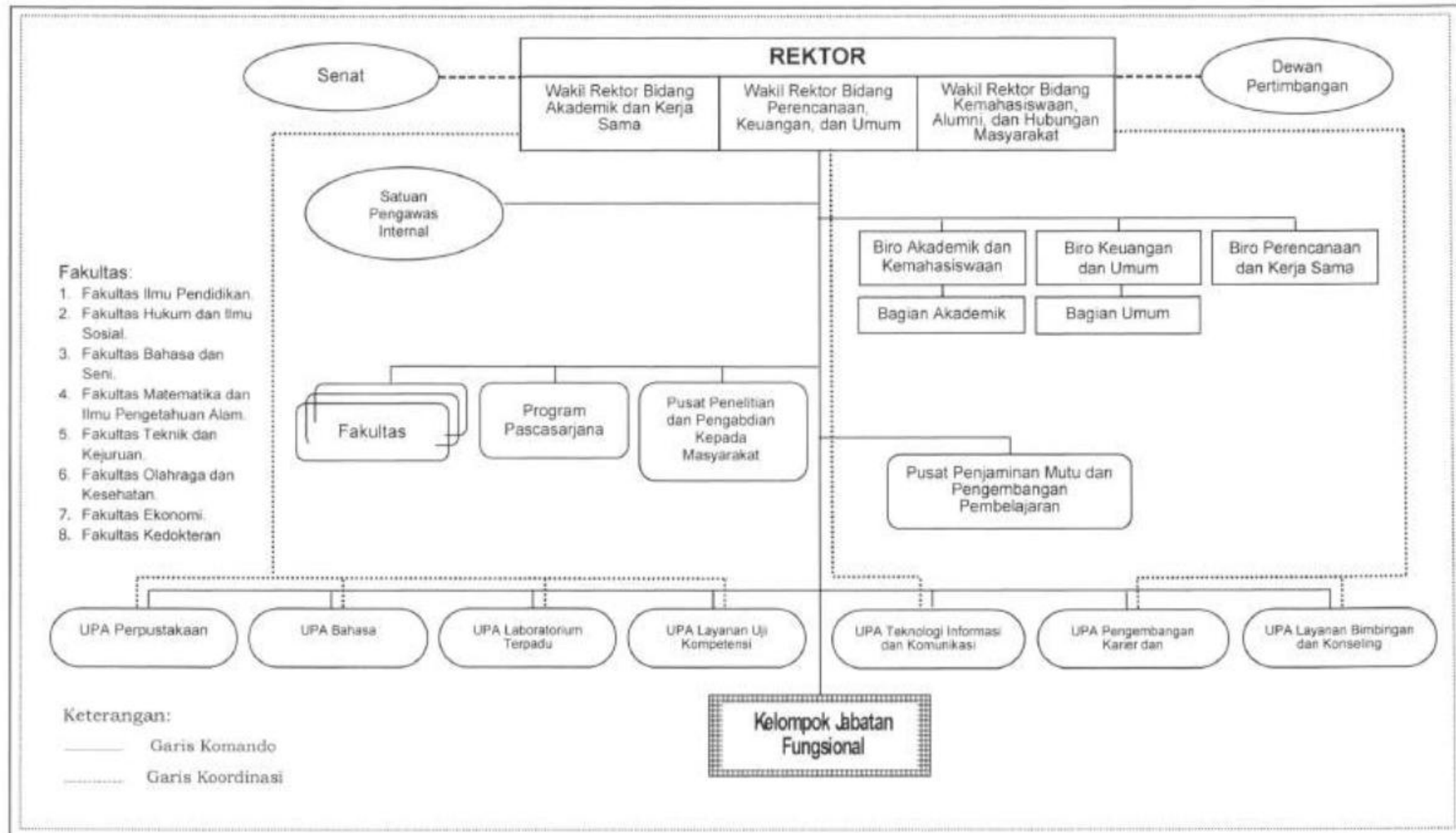
Satuan-satuan organisasi nonstruktural dapat berbentuk lembaga, pusat atau unit. Satuan-satuan organisasi masing-masing dipimpin oleh seorang ketua dan dibantu oleh seorang sekretaris serta diangkat dan diberhentikan oleh Rektor, dan bertanggung jawab kepada Rektor. Pembinaan terhadap satuan-satuan organisasi nonstruktural tersebut dilakukan oleh Rektor. Tugas pokok dan fungsi satuan-satuan organisasi nonstruktural ditetapkan dengan keputusan Rektor setelah mendapat persetujuan Senat. Satuan Organisasi Nonstruktural di Undiksha di luar OTK Undiksha adalah Senat, Dewan Penyantun, Yayasan Sekolah Laboratorium, dan Unit penunjang lainnya. Segala implikasi yang berkaitan dengan tugas dan kewajiban Satuan Organisasi nonstruktural dibebankan pada Pendapatan Negara Bukan Pajak (PNBP).

18) Kelompok Jabatan Fungsional

Kelompok Jabatan Fungsional mempunyai tugas melaksanakan kegiatan sesuai dengan tugas jabatan fungsional masing-masing berdasarkan ketentuan peraturan perundang-undangan.

Kelompok Jabatan Fungsional terdiri atas Jabatan Fungsional Pustakawan, Pranata Komputer, Laboran, Arsiparis, dan atau jabatan fungsional lainnya yang diatur sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan. Kelompok Jabatan Fungsional dipimpin oleh seorang tenaga fungsional sebagai koordinator yang ditunjuk oleh dan bertanggung jawab kepada Kepala Unit Kerja masing-masing. Jumlah, jenis, dan jenjang jabatan fungsional ditentukan berdasarkan kebutuhan dan beban kerja.

STRUKTUR ORGANISASI UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA



Gambar 1. 1 Struktur Organisasi

BAB II RENCANA KINERJA BLU

1. GAMBARAN UMUM KONDISI BLU TAHUN ANGGARAN 2026

a. FAKTOR YANG MEMPENGARUHI

Faktor-faktor yang mempengaruhi Kondisi Undiksha di Tahun 2026 adalah asumsi makro dan asumsi mikro. Asumsi yang digunakan dalam menyusun RBA 2026 (asumsi Makro Ekonomi tahun anggaran 2026) antara lain : pertumbuhan ekonomi sebesar 5,4%, inflasi yang terkendali sebesar 2,5%, nilai tukar rupiah sebesar Rp16.500/US\$, suku bunga SBN 10 tahun sebesar 6,9%, harga minyak dunia (ICP) sebesar US\$70/Barel, lifting minyak sebesar 610 ribu barel per hari, serta lifting gas sebesar 984.000 juta barel setara minyak per hari sehingga berpengaruh terhadap biaya operasional Undiksha. Ambang batas diusulkan sebesar 10%, dengan melihat persentase pencapaian target, realisasi dan penggunaan pendapatan selama 3 (tiga) tahun terakhir. Sementara asumsi mikro yang digunakan, yaitu Undiksha masih menerima subsidi dari pemerintah pusat baik dari APBN dan BOPTN.

Asumsi mikro sesuai dengan situasi dan kondisi internal BLU Undiksha dalam Penyusunan RBA tahun Anggaran 2026 yang dipengaruhi oleh asumsi makro sesuai point 3 di atas dapat disajikan melalui tabel berikut.

Tabel 2. 1 Asumsi Mikro

Kebijakan Akuntansi	1. PP No. 71 Tahun 2010 tentang Standar Akuntansi Pemerintahan 2. PMK 173 Tahun 2023 tentang Sistem Akuntansi dan Pelaporan keuangan Pemerintah Pusat 3. PMK 76 Tahun 2025 tentang Perubahan atas PMK No. 202/PMK.05/2022 tentang Pedoman Pengelolaan BLU
Subsidi yang diterima dari Pemerintah Pusat	1. APBN a. Gaji dan Tunjangan b. Operasional Perkantoran c. BOPTN
Asumsi Tarif	Berlakunya Tarif Uang Kuliah Tunggal (UKT) yang diklasifikasikan menjadi 7 (tujuh) kategori yaitu UKT I, II, III, IV, V, VI, VII yang rinciannya tersebar ke seluruh prodi/jurusan seperti terlampir dalam RBA ini. Tarif layanan di luar jasa pendidikan yang digunakan oleh BLU Undiksha adalah Surat Keputusan Rektor Undiksha nomor 155/UN48/KU/2025
Realisasi pendapatan	Realisasi Tahun 2025 sebesar Rp. 196.750.160.098

2025		
Asumsi Volume Pelayanan		Bertambahnya jumlah Mahasiswa, terselenggaranya kegiatan penelitian dan PkM serta kerjasama dengan pihak ke tiga
Pengembangan Pelayanan Baru		1. Berkembangnya beberapa Prodi Baru di Fakultas yang diminati oleh masyarakat seperti Prodi Pendidikan Kedokteran, S1 Keperawatan, S1 Kebidanan, S2 Ilmu Hukum serta akreditasi Unggul universitas dan beberapa prodi unggulan lainnya. 2. Optimalisasi aset melalui sewa, seperti sewa plaza Undiksha, sewa kantin, sewa gedung olahraga, sewa lapangan olahraga, sewa ATM, sewa asrama, sewa auditorium, dan sewa kendaraan dengan berpedoman pada PMK tarif layanan. 3. Meningkatkan layanan unit-unit bisnis seperti unit percetakan, layanan bahasa, dan edutel. 4. Mengembangkan tenant-tenant bisnis baru dengan mengoptimalkan potensi jurusan atau program studi. 5. Mendata kembali kerjasama dan meregulasi penerimaan dari kerjasama baik dengan daerah maupun instansi swasta.
Asumsi Pendapatan		Dari Tahun 2023 s.d. 2025 pendapatan PNBPN BLU Undiksha meningkat karena jumlah mahasiswa meningkat dan dengan dioptimalkannya sumber-sumber pendapatan seperti biaya sewa, kerjasama dan pemberlakuan Iuran Pengembangan Institusi (IPI). Adapun realisasi pendapatan BLU Undiksha selama 3 tahun terakhir yaitu masing-masing Rp. 167.050.291.218,- (tahun 2023), Rp. 180.032.220.248,- (tahun 2024), dan Rp. 196.750.160.098 (tahun 2025) Berdasarkan data rincian perhitungan target PNBPN BLU Undiksha tahun anggaran 2026 sudah ditetapkan yaitu Rp. 168.244.904.000,- . Memperhatikan trend realisasi PNBPN BLU Undiksha selama tiga tahun terakhir diestimasi realisasi pendapatan BLU Undiksha di tahun 2026 akan melebihi realisasi penerimaan pada tahun 2023, 2024 dan 2025.
Asumsi Belanja		Dari tahun 2021 s.d. 2025 asumsi belanja meningkat karena pengembangan SDM dan Instansi serta Pendapatan RM dan PNBPN yang meningkat
Asumsi Total Per Output		Meningkat karena jumlah SDM dan Mahasiswa yang meningkat
Asumsi Belanja Per Output		Terjadi fluktuasi di beberapa output karena kebijakan dari eselon II

b. KONDISI INTERNAL BLU

Analisis kondisi internal dilakukan untuk menunjukkan kekuatan dan kelemahan Undiksha yang mempengaruhi kinerja tahun 2026. Analisis tersebut dilakukan pada semua aspek tridharma perguruan tinggi dan tata kelola. Berikut adalah analisis kekuatan dan kelemahan pada masing-masing aspek tersebut.

1. Kondisi Keuangan

Undiksha mempunyai komitmen yang kuat untuk menyelenggarakan pengelolaan keuangan yang profesional, transparan, dan akuntabel. Untuk mewujudkan ini, Rektor sebagai pimpinan universitas telah mengkoordinasikan semua komponen yang ada sehingga pengelolaan keuangan dapat berjalan dengan baik. Sebagai bukti bahwa pengelolaan keuangan di Undiksha berjalan sebagai mana yang diharapkan, sejak tahun 2017 target WTP (Wajar Tanpa Pengecualian) yang dicanangkan untuk opini penilaian laporan keuangan oleh akuntan publik selalu dapat diraih. Hasil penilaian ini mengindikasikan bahwa pengelolaan keuangan di Undiksha dinilai oleh eksternal sangat baik.

Dalam hal penggunaan anggaran operasional yang dialokasikan oleh pemerintah, Undiksha selalu berupaya memanfaatkan anggaran secara tepat guna dan berdaya guna dalam rangka menopang penyelenggaraan tridharma perguruan tinggi. Demikian halnya dengan sumber penerimaan lain yang digunakan untuk implementasi program dan kegiatan Undiksha. Hal ini dapat dilihat misalnya dari tingginya daya serap penggunaan dana PNBPU Undiksha terutama pada tiga tahun terakhir.

Serapan anggaran sangat baik di atas 95%. Strategi mengoptimalkan belanja melalui mekanisme revisi berkala yang ketat, dari pertengahan hingga akhir tahun, agar mampu meningkatkan daya serap anggaran yang lebih signifikan. Selain itu, untuk setiap mata anggaran, Undiksha memberlakukan kebijakan penambahan pagu jika rencana dan realisasi kegiatan memang realistis dan cermat. Serapan Anggaran secara detail dapat dilihat pada tabel berikut.



Gambar 2. 1 Serapan Anggaran Dana PNBP Undiksha 2020-2025

Pada tahun 2020 sampai 2024 peningkatan jumlah anggaran belanja BLU sangat signifikan dari angka Rp. 101.521.916.000,- menjadi Rp. 189.945.742.000 dikarenakan beberapa aspek. Diantaranya Undiksha menggunakan saldo awal sebesar Rp. 18.449.947.841,- untuk pengadaan meubelair pendukung pembelajaran, Kerjasama luar negeri, serta kebutuhan operasional lainnya. Selain itu, penggunaan ambang batas sebesar Rp. 10.296.000.000,- juga menjadi faktor pengangkat anggaran belanja Undiksha. Sebagaimana diketahui bahwa status Undiksha sebagai PTN-BLU memungkinkan untuk menambah ambang batas dan menggunakan saldo awal, untuk meningkatkan kinerja dan optimalisasi capaian-capaian program. Penambahan jumlah anggaran yang sangat signifikan ini dirasakan memberi dorongan kuat guna pencapaian target kinerja Undiksha khususnya tahun 2025.

Di samping tingginya daya serap anggaran Undiksha terutama pada 3 tahun terakhir, efektivitas penggunaan anggaran juga dipandang tepat sasaran khususnya pada target kinerja yang dicanangkan tiap tahunnya. Selain proporsi yang berimbang di setiap mata anggaran, baik untuk belanja pegawai, barang, modal dan belanja lainnya, rencana dan realisasi kinerja Undiksha dinilai juga sinkron. Secara umum terlihat bahwa sumbangan penerimaan dari non-mahasiswa mengalami trend yang positif, yang akan menunjang kemandirian Undiksha selanjutnya. Tabel 6.7 secara rinci menggambarkan persentase sumber pendapatan Undiksha dari UKT terhadap realisasi anggaran, dan sumber pendapatan Undiksha dari non-mahasiswa seperti melalui sewa fasilitas, kerja sama, usaha pemanfaatan aset, dan yang lainnya.

Tabel 2. 2 Sumber Penerimaan PNBPN Undiksha

Sumber Pendapatan	Tahun				
	2021	2022	2023	2024	2025 (Oktober 2025)
Pendapatan Jasa Layanan Pendidikan	105.971.811.510	130.014.784.248	142.677.460.194	167.615.570.170	189.603.757.713
Pendapatan Hasil Kerjasama Lembaga/Badan Usaha	8.914.200	285.740.000	691.873.750	3.435.205.509	1.770.179.281
Pendapatan Jasa Layanan Perbankan BLU	954.036.638	1.021.411.892	1.016.717.014	883.600.680	2.153.427.063
Pendapatan Lain-Lain BLU	196.496.465	1.329.163.790	2.555.431.417	1.148.897.850	12.443.233
Pendapatan Hasil Dari Pengelolaan Aset	369.332.000	456.925.000	797.866.500	5.390.503.848	
Pendapatan BLU Lainnya dari Sewa Gedung					1.329.227.699
Pendapatan BLU Lainnya dari Sewa Peralatan dan Mesin					7.285.000
Pendapatan Dari Pelayanan BLU Yang Bersumber Dari Entitas Pemerintah Pusat Di Luar Kementerian Negara	624.330.000		5.570.856.731	169.500.000	
Pendapatan Dari Pelayanan BLU Yang Bersumber Dari Entitas Pemerintah Pusat Dari Dalam Satu Kementerian Negara/Lembaga Terpilih	10.732.555.924	4.565.367.000	10.186.656.612	1.388.942.191	
Pendapatan Hibah Terikat Dalam Negeri-Pemda-Uang	2.000.000.000		1.000.000.000	167.615.570.170	
Pendapatan Hibah Terikat Dalam Negeri-Lembaga/Badan Usaha-Uang		229.800.000	2.353.429.000	3.435.205.509	36.000.000
Pendapatan Hibah Terikat Luar Negeri-					1.616.640.109

Sumber Pendapatan	Tahun				
	2021	2022	2023	2024	2025 (Oktober 2025)
Lembaga/Badan Usaha-Uang					
Pendapatan BLU Lainnya dari Penjualan Aset Tetap Lainnya BLU			200.000.000	883.600.680	
Pendapatan BLU Lainnya dari Sewa Lainnya					221.200.000
Total Pendapatan PNB	120.857.476.737	137.903.191.930	167.050.291.218	180.032.220.248	196.750.160.098

Undiksha memperoleh penerimaan dari beberapa sumber, yaitu dari pemerintah pusat (Rupiah Murni) dan sumber penerimaan yang dihasilkan oleh Undiksha yang meliputi PNB, dana hibah kompetisi, dana kemitraan, serta pendapatan lain-lain. Rincian perkembangan target PNB Undiksha dapat dijabarkan sebagai berikut.

Target PNB berasal dari perhitungan yang bersumber pada dari Uang Kuliah Tunggal (UKT), Pendapatan Ujian Masuk, serta pendapatan pendidikan lainnya. Perbandingan Penerimaan PNB dari tahun 2020 sampai dengan tahun 2025 dapat dilihat pada tabel berikut.

Tabel 2. 3 Realisasi Penerimaan PNB Tahun 2021-2025

TAHUN	TARGET	REALISASI	%
2021	81.000.000.000	120.860.951.736	149%
2022	89.302.500.000	137.906.703.043	154%
2023	93.767.600.000	167.071.441.238	178%
2024	109.787.143.000	180.032.220.248	164%
2025	160.233.242.000	196.750.160.098	123%

2. Kondisi Layanan

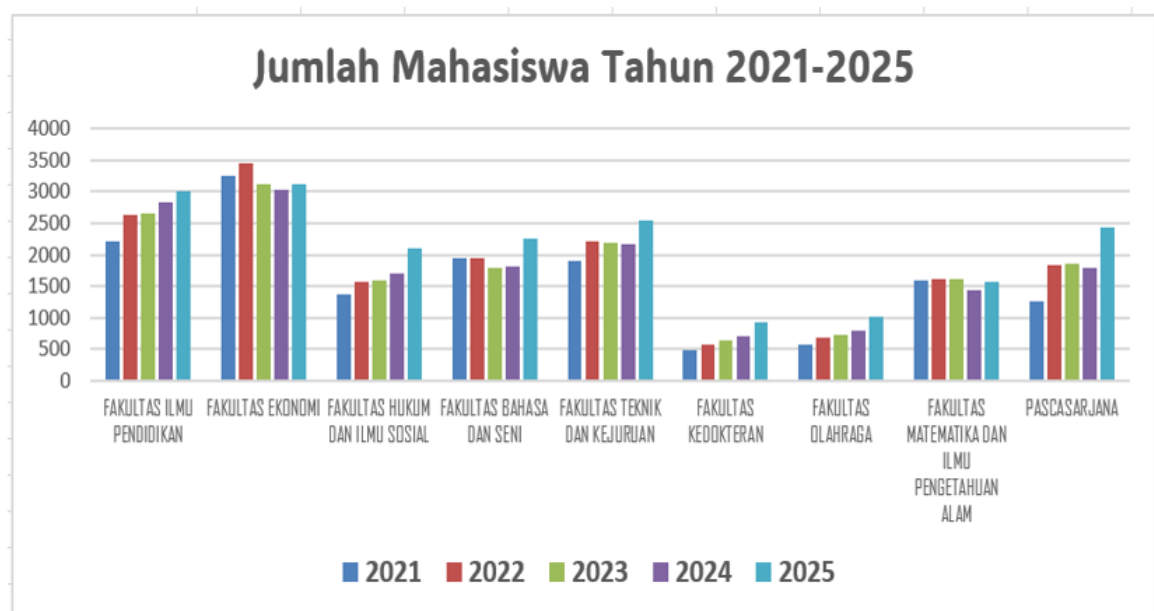
Hingga akhir tahun 2025, jumlah mahasiswa Undiksha adalah 19.015 orang. Jumlah ini meningkat dari tahun 2024. Adapun trend jumlah mahasiswa per fakultas adalah sebagai berikut.

Tabel 2. 4 Jumlah Mahasiswa per Fakultas

NO.	FAKULTAS	TAHUN				
		2021	2022	2023	2024	2025
1	FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN	2207	2623	2661	2805	3020
2	FAKULTAS EKONOMI	3257	3455	3117	3025	3123

NO.	FAKULTAS	TAHUN				
		2021	2022	2023	2024	2025
3	FAKULTAS HUKUM DAN ILMU SOSIAL	1366	1564	1585	1721	2094
4	FAKULTAS BAHASA DAN SENI	1951	1938	1786	1830	2256
5	FAKULTAS TEKNIK DAN KEJURUAN	1901	2207	2187	1811	2555
6	FAKULTAS KEDOKTERAN	483	583	642	667	931
7	FAKULTAS OLAHRAGA	583	676	737	836	1020
8	FAKULTAS MATEMATIKA DAN ILMU PENGETAHUAN ALAM	1594	1615	1612	1466	1572
9	PASCASARJANA	1266	1834	1868	1986	2444
	TOTAL	14608	16495	16195	16501	19015

Trend Perkembangan Jumlah Mahasiswa Tahun 2021-2025



Sesuai dengan Peraturan Menteri Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi Nomor 14 Tahun 2016, Tentang Organisasi dan Tata Kerja Universitas Pendidikan Ganesha, Undiksha mengelola 7 (tujuh) Fakultas dan 1 (satu) Pascasarjana. Dengan keluarnya izin prodi kedokteran Nomor 574/KPT/I/2018, tentang izin pembukaan program studi kedokteran program sarjana dan Program Studi Pendidikan Profesi Dokter Program Profesi pada Universitas Pendidikan Ganesha Kabupaten Buleleng, Rektor Universitas Pendidikan Ganesha mengeluarkan Surat Keputusan Pembukaan Fakultas Kedokteran untuk menaungi

prodi tersebut. Dengan demikian jumlah fakultas di Undiksha menjadi 8 (delapan) Fakultas. Tiap-tiap fakultas dan pascasarjana mengelola jurusan dan program studi berdasarkan keilmuannya.

Berikut adalah trend akreditasi dari tahun 2021-2025.

Tabel 2. 5 Daftar Status Akreditasi Tahun 2021-2025

NO.	TAHUN	STATUS						TOTAL
		A / UNGGUL	%	B/BAIK/ BAIK SEKALI	%	C	%	
1	2021	22	31,4%	41	58,6%	7	10%	70
2	2022	25	29,1%	41	47,7%	20	23%	86
3	2023	29	37,2%	39	50,0%	10	13%	78
4	2024	37	47,4%	31	39,7%	10	13%	78
5	2025	37	47,4%	41	52,56%	0	0	78

Undiksha terus meningkatkan kualitas lembaga dengan peningkatan akreditasi menjadi unggul. Dari tabel di atas, jumlah prodi yang terakreditasi A/Unggul terus meningkat. Dan tahun 2025 Undiksha telah memacu prodi untuk meningkatkan status ke akreditasi internasional. Sudah ada sebanyak 18 prodi yang terakreditasi internasional. Berikut adalah daftar akreditasi masing-masing prodi tahun 2025.

Tabel 2. 6 Daftar Prodi dan Akreditasi

Fakultas	Jurusan	Nama Prodi	Jenjang	Akreditasi	Akreditasi Internasional
FIP	Ilmu Pendidikan, Psikologi dan Bimbingan	Bimbingan dan Konseling	S1	A	
		Teknologi Pendidikan	S1	Unggul	Conditional
	Pendidikan Dasar	Pendidikan Guru Sekolah Dasar	S1	Unggul	Conditional
		Pendidikan Guru Pendidikan Anak Usia Dini	S1	Unggul	
FBS	Bahasa, Sastra Indonesia dan Daerah	Pendidikan Bahasa dan Sastra Indonesia	S1	A	
		Pendidikan Bahasa Bali	S1	B	Conditional
	Bahasa Asing	Pendidikan Bahasa Inggris	S1	A	
		Pendidikan Bahasa Jepang	S1	B	Postpone

Fakultas	Jurusan	Nama Prodi	Jenjang	Akreditasi	Akreditasi Internasional
	Seni dan Desain	Bahasa Inggris Untuk Komunikasi Bisnis Dan Profesional	D4	B	
		Pendidikan Seni Rupa	S1	B	
		Desain Komunikasi Visual	D3	Baik Sekali	
FMIPA	Matematika	Pendidikan Matematika	S1	Unggul	
		Matematika	S1	Baik	
	Fisika dan Pengajaran IPA	Pendidikan Fisika	S1	A	
		Fisika	S1	B	
		Pendidikan IPA	S1	B	Conditional
	Kimia	Pendidikan Kimia	S1	A	Postpone
		Kimia	S1	Unggul	Postpone
		Kimia Terapan	D4	B	
	Biologi dan Perikanan Kelautan	Pendidikan Biologi	S1	A	
		Biologi	S1	Baik	
		Akuakultur	S1	Baik	
		Bioteknologi Kelautan	D4	B	
FHIS	Hukum dan Kewarganegaraan	Ilmu Hukum	S1	B	
		Pendidikan Pancasila dan Kewarganegaraan	S1	Unggul	
	Geografi	Pendidikan Geografi	S1	Baik Sekali	
		Geografi	S1	B	
		Teknologi Rekayasa Penginderaan Jauh	D4	B	
	Sejarah, Sosiologi dan Perpustakaan	Pendidikan Sejarah	S1	Unggul	
		Pendidikan Sosiologi	S1	Unggul	
		Perpustakaan	D3	B	
FTK	Teknik Informatika	Pendidikan Teknik Informatika	S1	A	Conditional
		Sistem Informasi	S1	Baik Sekali	Conditional
		Ilmu Komputer	S1	Baik Sekali	Conditional
		Teknologi Rekayasa Perangkat Lunak	D4	B	

Fakultas	Jurusan	Nama Prodi	Jenjang	Akreditasi	Akreditasi Internasional
	Teknologi Industri	Pendidikan Kesejahteraan Keluarga	S1	A	
		Pendidikan Teknik Elektro	S1	B	
		Pendidikan Teknik Mesin	S1	Baik Sekali	
		Pendidikan Vokasional Seni Kuliner	S1	Baik	
		Teknologi Rekayasa Sistem Elektronika	D4	B	
FOK	Pendidikan Olahraga	Pendidikan Jasmani, Kesehatan dan Rekreasi	S1	Unggul	
	Ilmu Olahraga dan Kesehatan	Ilmu Keolahragaan	S1	B	
		Pendidikan Kepelatihan Olahraga	S1	Unggul	
FE	Ekonomi dan Akuntansi	Pendidikan Ekonomi	S1	A	
		Akuntansi	S1	Unggul	Unconditional
		Akuntansi Sektor Publik	D4	A	
	Manajemen	Manajemen	S1	Unggul	Unconditional
		Pengelolaan Perhotelan	D4	A	
FK		Kedokteran	S1	Baik Sekali	
		Pendidikan Profesi Dokter	Profesi	Baik Sekali	
		Keperawatan	S1	Baik	
		Profesi Ners	Profesi	Baik	
		Kebidanan	S1	Baik	
		Profesi Bidan	Profesi	Baik	
		Kebidanan	D3	Unggul	
Profesi		Pendidikan Profesi Guru	Profesi	A	
PASCA		Pendidikan Bahasa	S2	B	Conditional
		Penelitian & Evaluasi Pendidikan	S2	Unggul	
		Administrasi Pendidikan	S2	Unggul	
		Pendidikan Dasar	S2	B	Conditional
		Pendidikan Matematika	S2	Baik Sekali	
		Pendidikan IPA	S2	Unggul	Conditional

Fakultas	Jurusan	Nama Prodi	Jenjang	Akreditasi	Akreditasi Internasional
		Teknologi Pendidikan	S2	Unggul	
		Pendidikan Bahasa Inggris	S2	A	
		Pendidikan IPS	S2	Unggul	
		Ilmu Komputer	S2	B	Conditional
		Bimbingan Konseling	S2	Unggul	
		Pendidikan Olahraga	S2	Unggul	
		Ilmu Manajemen	S2	Unggul	Unconditional
		Akuntansi	S2	Unggul	Unconditional
		Hukum	S2	B	
		Manajemen Lingkungan	S2	Baik Sekali	
		Pendidikan Anak Usia Dini	S2	Baik Sekali	
		Ilmu Pendidikan	S3	Unggul	Conditional
		Pendidikan Bahasa	S3	Unggul	Conditional
		Pendidikan Dasar	S3	B	Conditional
		Pendidikan Bahasa Inggris	S3	Baik Sekali	
		Teknologi Pendidikan	S3	Baik Sekali	

Dalam upaya menghadapi persaingan global serta tuntutan *stakeholders* terhadap pelayanan pendidikan tinggi yang berkualitas, Undiksha melalui kebijakan Rektor sebagai pimpinan BLU terus melakukan inovasi-inovasi agar dapat meningkatkan citra Undiksha di masyarakat. Inovasi yang dilakukan dengan menetapkan jasa layanan bisnis sebagai berikut:

- a. Jasa Percetakan dan Penerbitan: Percetakan dan penerbitan Undiksha menyediakan layanan fotocopy dan jilid seperti buku, makalah, skripsi/tesis dan lain-lain, pelanggan unit percetakan dan penerbitan ini tidak hanya mahasiswa akan tetapi juga melayani masyarakat umum.
- b. Jasa Layanan Bahasa: Penguasaan dan kemampuan menggunakan Bahasa Inggris di era globalisasi ini sangat penting sehingga memenuhi tuntutan tersebut Undiksha menyediakan jasa layanan bahasa bagi mahasiswa, dosen dan masyarakat umum seperti layanan penerjemahan, kursus atau pelatihan Bahasa Inggris, Test *TOEFL* dan kursus Bahasa Jepang.

- c. Jasa Layanan Teknologi Informasi dan Komunikasi (TIK): Undiksha memiliki SDM yang handal di bidang TIK untuk memenuhi tuntutan masyarakat seperti pembuatan *software*, jasa sewa *bandwidth* dan pelatihan komputer dan jaringan.
- d. Jasa Layanan *Hospitality*: Jasa layanan ini menitik beratkan pada layanan kesehatan pada masyarakat, lewat poliklinik dengan dokter sebagai dosen di Fakultas Kedokteran.
- e. Kerjasama Operasi sarana prasarana Undiksha seperti sewa GOR, kantin, fasilitas olah raga, auditorium, tempat parkir dan asrama. Berdasarkan Peraturan Menteri Keuangan RI Nomor : 136/PMK.05/2016 tentang Pengelolaan Aset Pada Badan Layanan Umum, Undiksha dimungkinkan untuk mengoptimalkan daya guna dan hasil guna aset BLU sehingga dapat meningkatkan pendapatan BLU.
- f. Jasa layanan SDM (kerjasama kelompok keahlian): Tenaga pendidik (Dosen PNS dan PPPK) yang dimiliki Undiksha saat ini 596 orang dengan guru besar sebanyak 82 orang dan doktor yang mumpuni dalam penguasaan berbagai bidang ilmu/keahlian. Dengan potensi ini Undiksha siap memberikan layanan SDM bagi masyarakat/instansi yang membutuhkannya.
- g. Sekolah Laboratorium Undiksha: Jenjang pendidikan yang tersedia di Sekolah Laboratorium Undiksha dari tingkat taman kanak-kanak (TK) sampai dengan jenjang Sekolah Menengah Atas (SMA) dengan SDM Guru yang unggul dalam bidang akademik. Sekolah Laboratorium Undiksha memiliki tujuan Sekolah memberdayakan kecerdasan siswa dan Sekolah mengembangkan integritas siswa dalam setiap kegiatan akademik dan non-akademik dan keterampilan hidup untuk bisa beradaptasi dalam era global
- h. Jasa Layanan Wisata dan Edutel: Undiksha memiliki jurusan/prodi manajemen perhotelan dan dosen-dosen dengan keahlian di bidang pariwisata. *Education Hotel* (Edutel) adalah hotel yang dimiliki Undiksha yang ditawarkan kepada masyarakat yang membutuhkan penginapan yang murah tetapi berkualitas.
- i. Jasa Laboratorium: Disamping melakukan kegiatan riset, Undiksha memberikan pelayanan jasa laboratorium bagi instansi/masyarakat yang membutuhkannya. Undiksha memiliki berbagai jenis Laboratorium seperti lab kimia, lab Fiska, lab Biologi, Lab otomotif, lab bahasa, lab komputer dan sebagainya
- j. Jasa Layanan Akuntansi dan Perpajakan: Untuk jasa layanan akuntansi dan perpajakan berupa kegiatan pelatihan akuntansi dan perpajakan bagi para profesional, mahasiswa atau masyarakat.

- k. Jasa Layanan Hukum: Undiksha memberikan jasa layanan hukum bagi masyarakat yang memerlukan seperti konsultasi hukum dan bantuan hukum.
- l. Jasa Survey dan Pemetaan : Survey Pengukuran Topografi adalah bidang pekerjaan yang mengcover kegiatan pengumpulan, pemrosesan dan penyajian informasi-informasi berbasis spasial tersebut. Seiring dengan peningkatan kebutuhan akan informasi berbasis spasial, maka Survey dan Pemetaan dituntut untuk semakin efektif, efisien, inovatif, serta mampu selalu mengikuti perkembangan teknologi yang ada. Untuk menjawab tantangan tersebut, Undiksha hadir sebagai penyedia jasa layanan di bidang Survei Pengukuran Topografi. Undiksha didukung oleh sumber daya manusia yang terdidik, terampil dan profesional, serta selalu berupaya untuk meningkatkan kompetensinya.

Untuk kondisi sarana dan prasarana dapat dijelaskan sebagai berikut:

- a. Sarana dan prasarana pendidikan telah tersedia secara memadai. Undiksha memiliki kampus dengan luas lahan 187.542.50 m² yang berlokasi di Kabupaten Buleleng dan di Kota Denpasar.
- b. Undiksha telah memperoleh sejumlah sarana penunjang pendidikan dan pelatihan melalui berbagai hibah kompetisi pemerintah seperti program PGSM, SEMIQUE, DUE-LIKE, SP4, PHK A2, PHK A1, PHK PGSD B, TPSDP, *Institutional Support Services* (ISS), I-MHERE, dan INHERENT. Sarana pendidikan yang dimiliki Undiksha meliputi sarana ICT dan *teleconference*, buku-buku, fasilitas laboratorium MIPA, fasilitas laboratorium komputer, fasilitas laboratorium bahasa, ruang belajar multi media, fasilitas audio visual, media pembelajaran, dan sarana penunjang pendidikan lainnya. Dari Menpora RI telah diterima bantuan fasilitas showroom olahraga dan peralatan pendukung PBM keolahragaan. Sarana dan prasarana penunjang pendidikan tersebut dapat digunakan secara optimal guna meningkatkan kualitas PBM di Undiksha.
- c. Daya dukung laboratorium pendidikan sudah memenuhi standar minimal. Laboratorium pendidikan yang ada di Undiksha adalah seperti pada tabel berikut.

Tabel 2. 7 Daya Dukung Laboratorium di Undiksha

No	Jurusan/Program Studi	Luasan Laboratorium/Workshop/Studio (m2)	Jumlah Mahasiswa (Jurusan)	Rasio Mahasiswa : Luasan
A	Lab/studio/workshop			
1.	Pendidikan Matematika	450	514	1 : 1.14
2.	Pendidikan Fisika	498.4	274	1 : 0.55
3.	Analisis Kimia	195.6	34	1 : 0.17
4.	Pendidikan Kimia	281.44	302	1 : 1.07
4.	Pendidikan Biologi	736	372	1 : 0.51
5.	Pendidikan Bahasa Inggris	180	1096	1 : 6.09
6.	Pendidikan Seni Rupa	120	177	1 : 1.48
7.	Pendidikan Geografi	138.24	147	1 : 1.06
9.	Pendidikan Sejarah	45.76	101	1 : 2.21
10.	Pendidikan Ekonomi	138.24	472	1 : 3.41
11.	PPKn	45.36	93	1 : 2.05
12	Akuntansi	116	120	1 : 1.03
13	Perhotelan	200	836	1 : 4.18
12.	PKK	339.55	213	1 : 0.63
13.	Elektronika	214.2	160	1 : 0.72
14.	Penjaskesrek	811.08	583	1 : 0.7
15.	BK	128.63	231	1 : 1.80
16.	PGSD	394.2	1924	1 : 4.88
B	Fasilitas Penunjang			
1	UBK	12	-	-
2	Perpustakaan	1550	12.736	1 : 8.22
3	UPA TIK	662	12.736	1 : 19.24
4	Unit Layanan Bahasa	340	12.736	1 : 37.46

Prasarana merupakan kebutuhan mutlak bagi tercapainya visi, misi dan tujuan Undiksha. Prasarana meliputi kantor, ruang kelas, ruang laboratorium, studio, ruang

perpustakaan, kebun percobaan, ruang dosen, dan prasarana lainnya. Untuk menjamin kualitas penyelenggaraan pendidikan tinggi, Kemenristekdikti telah menetapkan standar sarana dan prasarana pendidikan yang seharusnya dijadikan acuan bagi penyediaan dan pengukuran kuantitas dan kualitas prasarana dan sarana pendidikan di PT. Kondisi prasarana pendidikan di Undiksha telah diupayakan untuk memenuhi standar minimal yang ditetapkan dengan melakukan inovasi dan pemeliharaan secara kontinu. Kondisi prasarana pendidikan yang dimiliki Undiksha dapat dilihat pada Tabel 2.5. Fasilitas yang cukup memadai dengan dukungan tenaga pengelola yang profesional sangat membantu terjadinya peningkatan kualitas akademik dan kualitas pembelajaran baik yang bersifat teori, praktikum maupun lapangan, yang pada akhirnya berpengaruh pada kualitas output dan arahan terjadinya *predictable outcome* yang berkualitas tinggi.

Tabel 2. 8 Data Sarana dan Prasarana

Kode Aset	Uraian Aset	Saldo Awal Per 1 Januari 2025		MUTASI				Saldo Akhir Per 24 Desember 2025	
				Tambah		Kurang			
		Jumlah	Nilai Aset	Jumlah	Nulai	Jumlah	Nilai	Jumlah	Nilai
131111	Tanah	331,672	1,346,066,655,000	12,200	2,440,000,000	0	0	343,872	1,348,506,655,000
132111	Peralatan dan Mesin	54,437	333,345,333,900	3,015	17,574,645,814	87	-267,099,300	57,365	351,187,079,014
133111	Gedung dan Bangunan	141	585,625,548,094	0	49,742,707	0	0	141	585,675,290,801
134111	Jalan dan Jembatan	25,526	2,353,168,828	0	0	0	0	25,526	2,353,168,828
134112	Irigasi	7	1,959,006,086	0	0	0	0	7	1,959,006,086
134113	Jaringan	14	5,769,084,456	1	1,121,465,520	0	0	15	6,890,549,976
162151	Software	5	434,867,500	0	0	0	0	5	434,867,500
162191	Aset Tak Berwujud Lainnya	55	959,344,300	1	79,068,700	0	0	56	1,038,413,000
135121	Aset Tetap Lainnya	84,144	10,537,767,370	1223	197,994,400	0	0	85,367	10,735,761,770
136111	Konstruksi Dalam pengerjaan	6	2,636,131,153	4	36,895,089,859	1	-49,742,707	9	39,580,963,719
166112	Aset Tetap yang tidak digunakan dalam operasi pemerintahan	4,533	6,890,660,171			0	0	4,533	6,890,660,171
166113	Aset Tak Berwujud yang tidak digunakan dalam Operasional Pemerintahan	0	0			0	0	0	0
Total Nilai		500,540	2,296,577,566,858	16,444	58,358,007,000	88	-316,842,007	516,896	2,355,252,415,865

3. Indikator Kinerja Utama

Undiksha telah menetapkan Rencana Strategis untuk Tahun 2025–2029 yang mencakup visi, misi, tujuan, dan sasaran yang akan dicapai, yang selaras dengan tugas pokok dan fungsi yang ditetapkan. Untuk mencapai sasaran tersebut pada tahun 2025 telah ditetapkan 22 Rincian Output kegiatan yang tertuang dalam DIPA Undiksha Tahun 2025 yang selanjutnya disusun indikator-indikator kinerja yang ditetapkan berdasarkan Indikator Kinerja Utama dan Indikator Kinerja Kegiatan yang telah diselaraskan dengan Renstra Kemendiktisaintek dan Tertuang dalam Perjanjian Kinerja Undiksha Tahun 2025.

Dari evaluasi dan analisis akuntabilitas kinerja dan analisis capaian sasaran dan indikator kinerja, dapat disimpulkan bahwa sebagian besar sasaran indikator kinerja utama telah tercapai. Berbagai upaya telah dilakukan dalam rangka meningkatkan kinerja optimal, agar semua target-target yang diperjanjikan semaksimal mungkin dapat terealisasikan. Secara umum target-target sasaran yang tercermin di IKU berhasil dicapai dan bahkan beberapa diantaranya berhasil melebihi target. Namun demikian beberapa target kinerja juga belum dapat terpenuhi, yaitu pada IKU 2 Persentase mahasiswa S1 dan D4/D3/D2/D1 yang menjalankan kegiatan pembelajaran di luar program studi atau meraih prestasi, dan indikator tambahan yang masuk dalam Kontrak Kinerja Rektor dengan Kemendibudristek yaitu Nilai Kinerja Anggaran atas pelaksanaan RKA-KL tahun 2024. Berikut adalah target dan realisasi kinerja utama BLU TA 2025.

Tabel 2. 9 Target dan Realisasi Kinerja Utama BLU TA 2025

Sasaran	Indikator	Satuan	Target PK	2025	
				Target	Capaian
[S 1] Meningkatnya kualitas lulusan pendidikan tinggi	[IKU 1.1] Persentase lulusan S1 dan D4/D3/D2/D1 yang berhasil memiliki pekerjaan; melanjutkan studi; atau menjadi wiraswasta	%	60	60	33.92
	[IKU 1.2] Persentase mahasiswa S1 dan D4/D3/D2/D1 yang menjalankan kegiatan pembelajaran di luar program studi atau meraih prestasi	%	30	30	22.69
[S 2] Meningkatnya kualitas dosen pendidikan tinggi	[IKU 2.1] Persentase dosen yang berkegiatan tridharma di perguruan tinggi lain, bekerja sebagai praktisi di dunia industri, atau membimbing mahasiswa berkegiatan di luar program studi	%	20	20	85.43
	[IKU 2.2] Persentase dosen yang memiliki sertifikat kompetensi/profesi yang diakui oleh dunia usaha dan dunia industri atau persentase pengajar yang berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia usaha, atau dunia industri	%	20	20	60.70

Sasaran	Indikator	Satuan	Target PK	2025	
				Target	Capaian
[S 3] Meningkatnya kualitas kurikulum dan pembelajaran	[IKU 2.3] Jumlah keluaran dosen yang berhasil mendapatkan rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat/industri/pemerintah per jumlah dosen	Rasio	0.80	0.80	2.89
	[IKU 3.1] Jumlah kerjasama per program studi S1 dan D4/D3/D2/D1	Rasio	0.60	0.60	4.19
	[IKU 3.2] Persentase mata kuliah S1 dan D4/D3/D2/D1 yang menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus (case method) atau pembelajaran kelompok berbasis project (team-based project) sebagai bagian dari bobot evaluasi	%	40	40	98.68
	[IKU 3.3] Persentase program studi S1 dan D4/D3 yang memiliki akreditasi atau sertifikasi internasional yang diakui pemerintah	%	5	5	20.83
[S 4] Meningkatnya tata kelola Perguruan Tinggi Negeri	[IKU 4.1] Predikat SAKIP	Predikat	A	A	A
	[IKU 4.2] Nilai Kinerja Anggaran atas Pelaksanaan RKA-K/L	Nilai	91	91	99.33
	[IKU 4.3] Persentase Fakultas yang Membangun Zona Integritas	%	50	50	100

Dari tabel di atas dapat dilihat beberapa indikator tidak mencapai target, untuk itu terhadap indikator kinerja yang tidak mencapai target, untuk meningkatkan capaian indikator outcome yang telah diperjanjikan dalam Perjanjian Kinerja (PK) Undiksha kedepan akan berupaya terus meningkatkan fungsi kordinasi, sinergi, pelaksanaan kebijakan dan meningkatkan efektivitas instrumen kebijakan yang ada. Hal ini dimaksudkan agar pencapaian outcome bisa disinergikan dengan kebijakan dan program dari Kementerian/Lembaga terkait dengan stakeholder. Hal ini tentu merupakan pekerjaan lanjutan di tahun mendatang yang memerlukan pemikiran dan usaha yang lebih maksimal dalam usaha untuk merealisasikan nilai target yang ditentukan

4. Sumber Daya Manusia

Sumber daya manusia merupakan salah satu komponen penting dalam penyelenggaraan pendidikan di Undiksha. Sumber daya manusia dikelompokkan atas tenaga pendidik dan tenaga kependidikan. Untuk penyelenggaraan pendidikan kebutuhan sumber daya manusia didasarkan atas jumlah (kecukupan), kualifikasi, kompetensi, spesifikasi, jenjang kepangkatan, dan jabatan akademik. Berkaitan dengan sumber daya manusia, kondisi tenaga pendidikan yang telah dimiliki Undiksha secara keseluruhan berjumlah 875 orang yang terdiri dari 641

dosen dan 557 tenaga kependidikan. Berikut adalah kondisi sumber daya manusia dari tahun ke tahun.

Tabel 2. 10 Daftar Jumlah Dosen berdasarkan Jabatan Fungsional Tahun 2021-2025

NO.	TAHUN	JABATAN FUNSIONAL					TOTAL
		DOSEN/ TENAGA PENGAJAR	ASISTEN AHLI	LEKTOR	LEKTOR KEPALA	GURU BESAR	
1	2021	37	73	211	128	41	490
2	2022	50	87	207	117	58	519
3	2023	32	77	203	137	83	532
4	2024	55	100	228	132	82	597
5	2025	49	150	205	143	94	641

Tabel 2. 11 Daftar Jumlah Dosen berdasarkan Kualifikasi Pendidikan Tahun 2021-2025

NO.	TAHUN	KUALIFIKASI PENDIDIKAN		TOTAL
		S2/Sp1	S3	
1	2021	298	192	490
2	2022	314	205	519
3	2023	310	222	532
4	2024	354	243	597
5	2025	368	273	641

Dilihat dari kondisi Dosen dari tahun 2021 hingga 2025, jumlah dosen terus meningkat, begitu juga dosen dengan jabatan guru besar, terjadi peningkatan yang pesat di tahun 2023. Tahun 2024 terjadi penurunan karena banyak guru besar yang pensiun, dan meningkat kembali pada tahun 2025. Di tahun selanjutnya jumlah guru besar terus ditingkatkan untuk peningkatan kualitas Lembaga. Begitu juga dengan jumlah dosen dengan kualifikasi S3, saat ini jumlah dosen S3 masih lebih kecil dari S2. Diharapkan pada tahun 2030 Undiksha menargetkan zero master untuk mendukung program menjadi universitas bereputasi internasional. Untuk kondisi tenaga kependidikan, terjadi peningkatan di tahun 2025 karena ada tambahan CPNS sebanyak 17 orang dan PPPK sebanyak 332 orang. Berikut adalah kondisi jumlah tendik dari tahun 2021-2025.

Tabel 2. 12 Daftar Jumlah Tenaga Kependidikan berdasarkan Kualifikasi Pendidikan Tahun 2021-2025

NO.	TAHUN	KUALIFIKASI PENDIDIKAN									TOTAL
		SMP	SMA/SMK	D1	D2	D3	D4	S1	S2	S3	
1	2021	1	52	0	1	14	3	145	20	1	237
2	2022	1	50	0	1	15	3	130	33	1	234
3	2023	0	43	0	1	18	2	105	54	2	225
4	2024	0	39	0	1	15	1	104	67	3	230
5	2025	0	134	0	0	59	3	274	84	3	557

c. Kondisi Eksternal BLU

1. Analisis Kondisi Internal lanjutkan

No.	Kondisi/Bidang	Kekuatan	Kelemahan
1.	Sumber Daya Manusia	a. Tersedia sumber daya manusia (SDM) yang memadai. terutama tenaga pendidik dan tenaga kependidikan yang terakumulasi sejak berdirinya cikal-bakal Undiksha pada tahun 1962, yaitu 641 dosen tetap ASN, 21 dosen kontrak dan 557 tenaga kependidikan ASN serta 39 tendik non ASN. b. Dengan jumlah mahasiswa total hingga sebanyak 17.852 orang maka rasio dosen : mahasiswa yaitu 1:27 mendekati ideal, dan rasio pegawai : mahasiswa sebesar 1:68 sedangkan rasio dosen pegawai adalah 2,6 : 1. c. Jumlah Staf pegawai tetap PNS Undiksha secara keseluruhan berjumlah 557 orang. Dilihat dari kualifikasi pendidikan sebanyak 134 orang berpendidikan SMA/SMK/SPG, 59 orang Diploma, 277 orang sarjana (S1), 84 orang Magister (S2) dan 3 orang Doktor (S3). d. Jumlah dosen tetap PNS Undiksha secara keseluruhan berjumlah 589, dilihat dari	a. Kemampuan berbahasa Inggris dosen umumnya belum memadai. Akibatnya, banyak program studi lanjut ke luar negeri dan kegiatan akademik lain yang membutuhkan kemampuan berbahasa Inggris menjadi terhambat. Kondisi ini menuntut Undiksha mengembangkan program pendidikan dan latihan yang bisa meningkatkan kesiapan dosen dalam berbahasa Inggris. b. Studi lanjut dosen ke S3 belum didasarkan pada pemetaan yang akurat terhadap kebutuhan pengembangan SDM. Masih ada indikasi bahwa perbandingan antara bidang keahlian dan jumlah dosen yang dibutuhkan belum seimbang. Kondisi ini menuntut Undiksha untuk membuat pemetaan sumber daya manusia sesuai dengan keahliannya serta membuat proyeksi pemanfaatannya. c. MoU dan afiliasi akademik dengan berbagai perguruan tinggi di dalam dan luar negeri belum optimal. Kondisi ini mengurangi peluang dosen dan mahasiswa mengakses berbagai peluang belajar dan memperoleh beasiswa, maupun kegiatan akademik lainnya, baik di dalam maupun di luar negeri. Kondisi ini menuntut Undiksha lebih meningkatkan kemampuan membangun kerjasama. d. Kurikulum yang relevan dengan perluasan mandat yang diamanatkan kepada Undiksha belum mantap dan belum dikembangkan. Kondisi ini menuntut pengelola untuk bekerja keras sehingga PBM dan output yang berkualitas dapat dicapai secara efektif dan efisien. e. Penciptaan lulusan berkualitas yang memenuhi persyaratan guru

No.	Kondisi/Bidang	Kekuatan	Kelemahan
		jabatan fungsional sebanyak 49 orang dosen, 150 orang Asisten Ahli, 205 orang Lektor, 143 orang Lektor Kepala, dan 94 orang Profesor.	sekolah bertaraf internasional masih dalam taraf rintisan. Hal senada terjadi pada pengembangan kurikulum yang secara nyata mendukung terciptanya proses pembelajaran yang berkualitas dalam rangka menghasilkan lulusan yang berkualitas pula. Kondisi ini menuntut pemantapan rancangan pokok (<i>grand design</i>) kurikulum yang relevan dengan perluasan mandat Undiksha. f. Kredibilitas program studi/jurusan sudah mencapai taraf yang diidealkan yang ditandai oleh peringkat akreditasi A/Unggul sebanyak 37 prodi, akreditasi B/Baik Sekali sebanyak 31 prodi, akreditasi Baik/C/Cukup sebanyak 10 prodi. Sehingga kedepan perlu ditingkatkan dengan melakukan pembenahan di bidang akademik, penelitian, PkM, dan tata kelola. g. Undiksha belum mampu mengembangkan jurusan/program studi yang bisa memperluas akses pelayanan pendidikan tinggi bagi masyarakat. Sebagai konsekuensinya, Undiksha perlu mengembangkan jurusan/program studi yang telah ada, membuka jurusan/program studi baru yang relevan dengan keperluan pembangunan dan pasar kerja di bidang pendidikan dan non-kependidikan.
2.	Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat	a. Lembaga Penelitian yang dimiliki Undiksha terbukti mampu merespon secara positif peluang dan tantangan penelitian yang ada, baik melalui DPKM maupun melalui berbagai instansi terkait.	a. Penelitian yang dikembangkan dosen Undiksha belum dibingkai sesuai dengan kelompok bidang keilmuan/bidang studi—yang menjadi unggulan Undiksha. b. Produk-produk akademik unggulan Undiksha seperti hasil-hasil penelitian dalam bidang pendidikan, humaniora, dan IPTEKS belum

No.	Kondisi/Bidang	Kekuatan	Kelemahan
		Kekuatan penelitian Undiksha lima tahun terakhir dideskripsikan dengan sebaran tema kependidikan 80%; ilmu dasar dan ilmu terapan 20%. Oleh karena itu, Undiksha layak menjadi pusat pengembangan kependidikan di samping juga pengembangan IPTEKS yang berbudaya. Prestasi dosen Undiksha dalam memenangkan hibah penelitian, baik di tingkat daerah maupun nasional, merupakan modal dasar dalam meningkatkan kualitas dosen serta mengembangkan Undiksha dalam mengemban tugas Tridharma Perguruan Tinggi. b. Kemampuan dosen Undiksha dalam bidang publikasi ilmiah cukup baik. Hal ini dapat dilihat dari keberhasilan dosen Undiksha dalam publikasi ilmiah di tingkat nasional (jurnal terakreditasi) maupun publikasi pada jurnal internasional dan bahkan seorang dosen Undiksha telah memiliki hak paten internasional dalam bidang kimia organik	dikemas seoptimal mungkin dalam bentuk program-program unggulan yang memiliki daya saing tinggi untuk bisa dijual atau ditawarkan pada pemerintah daerah maupun perguruan tinggi lain dan industri terkait, baik di dalam maupun di luar negeri. Hal ini berakibat pada rendahnya pemasukan dana yang berasal dari program tersebut. c. Sumber dana penelitian masih sebagian besar dari pemerintah, khususnya Ditjen Dikti (DPKM). Sumber dana dari pemerintah daerah dan dunia usaha (Dudi) masih sangat minim. d. Belum diterapkan secara optimal penelitian untuk pengembangan institusi, seperti pemanfaatan database/SIM, need assesment, dan kebijakan institusi. e. Keterlibatan dosen dalam penelitian (murni/terapan) belum optimal dan merata. f. Walaupun kemampuan publikasi dosen Undiksha sudah cukup baik tetapi dari kuantitas Jumlah publikasi ilmiah dalam Jurnal berskala internasional dan nasional terakreditasi serta HAKI/Paten nasional maupun internasional masih sedikit dan masih sangat memungkinkan untuk ditingkatkan berdasarkan potensi karya penelitian yang dimiliki. g. PKM belum dilaksanakan secara komprehensif dan konstelatif secara berkelanjutan sebagai wujud kepekaan terhadap stakeholder. Undiksha belum mendayagunakan hasil-hasil penelitian dan pengembangan ke arah kemaslahatan, terutama masyarakat yang kurang beruntung. h. Kurang dilakukan <i>need assesment</i> terhadap kebutuhan stakeholder dan kurang dilibatkan instansi terkait maupun dunia usaha dalam

No.	Kondisi/Bidang	Kekuatan	Kelemahan
		sintetik. Banyak karya ilmiah dosen prospektif untuk dipublikasikan di tingkat internasional dan/atau didaftarkan untuk memperoleh HAKI. c. Prestasi Undiksha dalam bidang PkM juga dapat dilihat dari dimenangkannya beberapa hibah di tingkat nasional seperti Iptek bagi Masyarakat (IbM), Ipteks bagi Inovasi dan Kreativitas Kampus (IbIKK), Ipteks bagi Wilayah (IbW), Hi-Link (dana DIKTI dan Pemda), dan KKN-PPM dan PkM lainnya bekerja sama dengan pemerintah daerah di Bali. Peningkatan kuantitas dan kualitas PkM masih memiliki peluang yang cukup besar dalam kurun lima tahun ke depan.	pemberdayaan masyarakat kurang beruntung. i. Publikasi ilmiah berskala nasional dan internasional maupun HAKI/paten dari hasil PkM masih kurang dan ada prospek untuk ditingkatkan.
3.	Tata Kelola	a. Undiksha telah mengalami peningkatan kapasitas pengelolaan dan penyelenggaraan pendidikan tinggi sebagai dampak dari hibah-hibah kompetitif baik yang diterima oleh Prodi/Jurusan maupun lembaga seperti: PGSM, SEMIQUE, DUE-LIKE, SP4, PHK A2, PHK A1, PHK PGSD B,	a. Database dan sistem informasi manajemen (SIM) yang terintegrasi belum tersedia sehingga belum bisa didayagunakan guna mendukung tata kelola Undiksha secara optimal. b. Kepuasan stakeholder Undiksha baik internal maupun eksternal belum terpenuhi secara optimal. Hal ini tercermin dari kualitas pelayanan kepada dosen, pegawai, dan mahasiswa masih belum optimal, baik bidang akademik, penelitian, pengabdian kepada masyarakat maupun hubungan masyarakat dan tata kelola lainnya.

No.	Kondisi/Bidang	Kekuatan	Kelemahan
		TPSDP, <i>Institutional Support Services</i> (ISS), I-MHERE, dan INHERENT. Peningkatan efisiensi internal Undiksha telah memenuhi standar akuntansi instansi pemerintah yang tertuang dalam laporan akuntansi instansi pemerintah (LAKIP). b. Secara individu cukup banyak dosen Undiksha terlibat aktif dalam berbagai program pengembangan baik di daerah maupun di tingkat nasional, seperti seorang dosen Undiksha telah diangkat menjadi Ketua Badan Akreditasi Nasional (BAN) Pendidikan Nonformal, seorang dosen terlibat dalam tim ahli Badan Standar Nasional Pendidikan (BSNP), satu orang dosen menjadi Reviewer PHK Dewan Pendidikan Tinggi (DPT), satu orang dosen menjadi asesor BAN-PT, dua orang Reviewer PHK PGSD (Ditjen Ketenagaan), seorang dosen sebagai Reviewer DIA BERMUTU (Ditjen Ketenagaan), serta beberapa orang dosen terlibat aktif dalam	c. Undiksha belum memiliki skema <i>generating revenue activities</i> yang mendorong pendanaan PNBPN non-SPP yang memadai. Beberapa lembaga/unit yang prospektif untuk hal tersebut perlu diberdayakan dalam suatu sistem lingkaran bisnis seperti Lembaga Penelitian, Lembaga Pengabdian pada Masyarakat, Unit Penerbitan, Sekolah Laboratorium, Unit PPL, Koperasi, Usaha Kantin, Asrama Mahasiswa, <i>Guest House</i>, GOR dan sebagainya

No.	Kondisi/Bidang	Kekuatan	Kelemahan
		berbagai program yang dikembangkan Subdit Ketenagaan Ditjen Dikti, seperti tim sertifikasi guru, Sekretaris Revitalisasi UPP PGSD, dan PGSM. Di tingkat daerah, tenaga dosen cukup banyak terlibat dalam berbagai kegiatan dalam membantu pendidikan di daerah Bali, khususnya, seperti enam orang dosen telah menjadi konsultan olimpiade MIPA di Provinsi Bali, empat orang dosen telah diangkat menjadi konsultan DBEB, 15 orang dosen telah diangkat menjadi konsultan dalam pengembangan sekolah bertaraf internasional (SBI) pada jenjang SMP maupun SMA, tujuh orang dosen diangkat menjadi konsultan akademik pada pendidikan nonformal di Bali, tiga orang dosen terlibat dalam review dan perakitan soal UASBN bekerjasama dengan BSNP, serta sebagai nara sumber dalam berbagai kegiatan pelatihan, workshop, seminar yang berhubungan dengan pendidikan formal maupun nonformal.	

No.	Kondisi/Bidang	Kekuatan	Kelemahan
		c. Produktivitas sebagai gambaran efisiensi internal Undiksha telah memenuhi standar akuntansi instansi pemerintah yang tertuang dalam laporan akuntansi instansi pemerintah (LAKIP). d. Sejumlah mahasiswa, baik secara individual maupun kelompok meraih juara dalam berbagai lomba/kejuaraan nasional/internasional, baik di bidang akademik maupun nonakademik, seperti Olimpiade, LKTI, LKTM, PKM, PIMNAS, olahraga tingkat nasional dan internasional dan silat internasional. Kelebihan ini dapat dipakai sebagai indikator empiris akuntabilitas publik pengelolaan kemahasiswaan. e. Masa tunggu lulusan pada beberapa jurusan seperti Pendidikan Bahasa Inggris dan Penjaskesrek tergolong pendek (< 6 bulan), sedangkan lulusan FMIPA masa tunggu paling lama enam bulan. Masa tunggu ini dapat digunakan sebagai indikator empiris kredibilitas dan akuntabilitas publik	

No.	Kondisi/Bidang	Kekuatan	Kelemahan
		beberapa jurusan yang ada di Undiksha. f. Penjaminan kualitas penyelenggaraan dan pelayanan akademik (pendidikan dan pengajaran, penelitian, dan pengabdian masyarakat) telah berjalan secara sistemik dan jaminan mutu menjadi komitmen tinggi kepemimpinan Undiksha. Monev-In terhadap penyelenggaraan dan pelayanan akademik dan hibah-hibah PHK dan hibah-hibah lainnya telah berjalan dengan baik di semua unit/satuan kerja dan layanan, namun perlu diintegrasikan secara institusional, baik penyelenggaraannya maupun pelaporannya, sehingga menjadi feedback bagi institusi. g. Pengembangan kapasitas dan pencitraan institusi termasuk pengembangan sistem manajemen sumber daya, manajemen keuangan dan pengadaan serta manajemen sistem informasi dan administrasi akademik cukup memadai sebagai dampak dari program hibah	

No.	Kondisi/Bidang	Kekuatan	Kelemahan
		kompetisi. Peningkatan komitmen dan kinerja institusi dalam peningkatan kapasitas dan pencitraan publik perlu didukung oleh pengembangan sistem terintegrasi kehumasan dan peningkatan kinerja kehumasan institusi. h. Data IPK lulusan (Diploma, S1 dan S2) Undiksha tahun 2024 rata-rata IPK lulusan $\geq 3,00$, dengan lama studi antara 3,5 tahun sampai 4 tahun 7 bulan untuk mahasiswa S1, antara 2 tahun 1 bulan untuk program S2, dan antara 4 tahun dan 5 tahun untuk program S3.	

Untuk kegiatan PkM terjadi peningkatan anggaran dari DIKTI dan DIPA Undiksha. Untuk jumlah judul yang berasal dari pendanaan DIPA Undiksha mengalami penurunan karena pada tahun 2024 ditekankan pada peningkatan kualitas, dan peningkatan pendanaan. Berikut adalah detail kegiatan PkM selama 5 tahun terakhir.

Tabel 2. 13 Presentase Kegiatan PkM

No.	Uraian	Tahun					Sumber Dana
		2021	2022	2023	2024	2025	
1.	Jumlah judul	301	315	375	335	303	Dana DIPA Undiksha
		16	10	8	49	43	Dana DPKM Dikti
2.	Jumlah dosen yang terlibat	441	444	500	427	303	Dana DIPA Undiksha
		48	31	19	80	43	Dana DPKM Dikti
3.	Dana yang diterima	Rp. 1.805.000.000	Rp. 2.059.500.000	Rp. 2.351.000.000	Rp. 2.980.000.000		Dana DIPA Undiksha
		Rp. 1.528.300.000	Rp. 891.900.000	Rp. 384.577.000	Rp. 2.634.511.000		Dana DPKM Dikti

Kondisi Eksternal yang mempengaruhi Kinerja Undiksha adalah dari analisis kekuatan, kelemahan, peluang dan ancaman sebagai berikut.

1) Kekuatan

Tabel 2. 14 Nilai Kekuatan (*Strenghts*)

NO	KEKUATAN	BOBOT	SKOR	NILAI
1	Akreditasi institusi A dari BAN-PT sejak tahun 2019.	0.05	5	0.24
2	Sebanyak 44,8% program studi terakreditasi A/Unggul dan 23% terakreditasi internasional.	0.03	3	0.09
3	Peringkat 33 nasional versi <i>Webometrics</i> (pada tahun 2023).	0.03	3	0.09
4	Peringkat 5 (ranking inovasi) dan 12 (<i>Research and Innovation Ranking</i>) menurut <i>The Scimago Institutions Rankings</i> (SIR).	0.03	3	0.09
5	Undiksha memiliki perpustakaan yang terakreditasi A.	0.05	5	0.24
6	Status klaster "mandiri" untuk Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat (LPPM) sejak 2022.	0.05	5	0.24

NO	KEKUATAN	BOBOT	SKOR	NILAI
7	<i>Trend positif dalam jumlah penelitian dan PkM dosen.</i>	0.04	4	0.15
8	Mengusung visi dengan falsafah Tri Hita Karana yang menjunjung tinggi keharmonisan dan kekeluargaan dalam pengambilan keputusan.	0.04	4	0.15
9	Tujuh kali berturut-turut mendapat predikat "Wajar Tanpa Pengecualian" (WTP) dalam pengelolaan keuangan (2017-2023).	0.05	5	0.24
10	Penghargaan Keterbukaan Informasi Publik (KIP) dari Komisi Informasi Pusat Republik Indonesia.	0.05	5	0.24
11	Peringkat 7 dari 33 PTN-BLU dalam penilaian Indikator Kinerja Utama (IKU).	0.04	4	0.15
12	Undiksha meraih penghargaan tingkat nasional oleh Kementerian Pendidikan Tinggi, Sains, dan Teknologi pada bidang kehumasan (tahun 2024)	0.05	5	0.24
13	Undiksha memperoleh anugerah integritas sebagai ZI-WBK dari Kementerian Pendidikan Tinggi, Sains, dan Teknologi (tahun 2024)	0.05	5	0.24
14	Undiksha memperoleh anugerah sebagai perguruan tinggi terbaik tata kelola kinerja kemahasiswaan kluster II dari Kementerian Pendidikan Tinggi, Sains, dan Teknologi (tahun 2024).	0.05	5	0.24
15	Penghargaan Indeks Kinerja Pengelolaan Anggaran (IKPA) dari Kemenkeu.	0.05	5	0.24
16	Peringkat 1 liga BLU dan peringkat 13 nasional dalam Sistem Informasi Manajemen Peningkatan Kemahasiswaan (SIMKATMAWA).	0.04	4	0.15
17	Keunggulan dalam pengelolaan Pendidikan Profesi Guru (PPG) dengan tingkat kelulusan 97,36%.	0.05	5	0.24
18	Undiksha telah mampu melaksanakan digitalisasi dalam penyelenggaraan pendidikan.	0.03	3	0.09
19	Undiksha memiliki sistem informasi yang terintegrasi dalam bidang akademik, penelitian, PkM, dan administrasi kepegawaian dan keuangan yang telah mendapatkan rekognisi nasional.	0.04	4	0.15
20	Kuantitas dan kualitas kerjasama tingkat daerah, swasta, DUDI, nasional, dan internasional cenderung meningkat.	0.03	3	0.09
21	Memiliki kerjasama dengan universitas teratas di ASIA.	0.02	2	0.04
22	Undiksha meraih penghargaan tingkat nasional oleh Kementerian Pendidikan Tinggi, Sains, dan Teknologi bidang Kerjasama internasional, Industri, dan dengan Pemerintah/LSM.	0.05	5	0.24
23	Sebanyak 16% dosen bergelar profesor (90 dari 566 dosen).	0.02	2	0.04
24	Peningkatan kapasitas kepakaran dan kompetensi dosen dan tendik.	0.02	2	0.04

NO	KEKUATAN	BOBOT	SKOR	NILAI
25	Undiksha memiliki jurnal ilmiah nasional terakreditasi semakin meningkat.	0.03	3	0.09
26	Undiksha telah mempunyai lab terpadu berstandar ISO pada Fakultas Kedokteran, MIPA, dan FTK sebagai pendukung kegiatan tridharma.	0.03	3	0.09
27	Undiksha mempunyai <i>sport center</i> bertaraf internasional sebagai wahana bagi sivitas akademik untuk berkegiatan akademik maupun non akademik	0.03	3	0.09
		1	105	4.18

2) Kelemahan

Tabel 2. 15 Nilai Kelemahan (*Weakness*)

NO.	KELEMAHAN	BOBOT	SKOR	NILAI
1	Keterbatasan dalam mengoptimalkan aset sebagai potensi riset dan inovasi karena status PTN-BLU.	0.13	2	0.27
2	Beban kerja yang tinggi pada beberapa posisi pimpinan belum berimbang, seperti wakil rektor dan wakil dekan.	0.07	1	0.07
3	Belum optimalnya penerapan <i>reward and punishment</i> dalam tata kelola kinerja SDM.	0.07	1	0.07
4	Belum optimalnya pembukaan prodi-prodi prospektif.	0.13	2	0.27
5	Pusat Penjaminan Mutu (PJM) yang masih berada di bawah LPMPP, mengurangi kemandirian dan efektivitas pelaksanaan jaminan mutu internal.	0.07	1	0.07
6	Kurangnya fleksibilitas dalam pemanfaatan aset untuk pengembangan usaha sehingga perolehan <i>revenue generating</i> belum optimal.	0.13	2	0.27
7	Pendanaan Undiksha masih dominan bersumber dari mahasiswa.	0.13	2	0.27
8	Belum optimalnya hilirisasi hasil penelitian dan pengabdian.	0.13	2	0.27
9	Keterbatasan dalam mengembangkan produk inovasi menjadi usaha komersial.	0.13	2	0.27
		1	15	1.80

3) Peluang dan Tantangan dalam Pelaksanaan dan Pengelolaan BLU

BLU adalah bagian organisasi pemerintah yang berperan memberikan pelayanan publik langsung ke masyarakat. Karakter lain yang membedakan BLU dengan instansi lainnya adalah adanya otonomi dan independensi pengelolaan operasional baik dalam aspek finansial juga sumber daya manusia. Di balik semua

keunggulan dan harapan ini tidak bisa dipungkiri bahwa dalam pelaksanaannya BLU juga mengundang beberapa potensi permasalahan terkait pendapatan Akademik dan Non Akademik (Bisnis).

Ada beberapa permasalahan yang dihadapi, misalnya Pendapatan PNBP setiap tahunnya mengalami peningkatan terutama dari pendapatan akademik, yaitu dari Uang Kuliah Tunggal (UKT) yang dibayarkan oleh mahasiswa. Namun peningkatan pendapatan tersebut juga sejalan dengan peningkatan jumlah layanan yaitu bertambahnya jumlah mahasiswa baru.

Secara umum pendapatan itu juga akan habis untuk kegiatan operasional misalnya untuk gaji pegawai non PNS dan remunerasi, serta untuk kegiatan pengembangan pendidikan dan pengajaran. Peningkatan pendapatan selama ini belum bisa optimal karena masih dominan pada pendapatan akademik yang peruntukannya sudah jelas. Sumber pendapatan akademik bersumber dari UKT mahasiswa. Peningkatan pendapatan bisnis non-akademik menjadi kata kunci. Inilah yang menjadi tujuan diterapkannya pengelolaan keuangan BLU. Bagaimana caranya agar peningkatan pendapatan bisnis dikelola dengan baik, pada akhirnya berimbas pada kesejahteraan sumber daya manusianya termasuk peningkatan mutu layanan. Undiksha telah memiliki asrama, edutel, laboratorium, lapangan olahraga, yang semuanya jika dikelola dengan baik akan menjadi sumber pendapatan BLU. Pendapatan BLU juga dapat ditingkatkan melalui Kerjasama. Misalnya, kampus menjadi penyedia jasa sertifikasi kemampuan berbahasa Inggris. Dilakukanlah kerja sama dengan lembaga penyedia sertifikasi, lalu proses sertifikasi dilaksanakan di kampus. Biayanya dipungut dari pengguna jasa. Hal ini ke depannya bisa dilakukan karena Undiksha telah memiliki UPA Layanan Bahasa. Kuncinya jasa yang ditawarkan harus berdaya saing, tidak kalah dengan produk dan jasa yang beredar di masyarakat.

Semua potensi ini jika dikelola dengan baik bisa menjadi pendapatan BLU. Sesuai dengan tujuan dibentuknya satker BLU untuk kemandirian pendanaan melalui bisnis tanpa semata-mata berorientasi keuntungan. Dari pelayanan tambahan ini bisa diperoleh pendapatan baru yang akan berimbas juga nantinya pada kesejahteraan SDM.

Tabel 2. 16 Nilai Peluang (*Opportunities*)

NO.	PELUANG	BOBOT	SKOR	NILAI
1	Transformasi PTN Satker dan BLU menjadi PTN-BH	0.12	4	0.48
2	Pengembangan riset dan inovasi yang dapat dihilirisasi menjadi produk komersial	0.09	3	0.27
3	Kerjasama dalam bidang riset dan inovasi	0.09	3	0.27
4	Pembukaan program studi baru yang relevan	0.12	4	0.48
5	Peningkatan kerjasama internasional untuk mewujudkan visi menjadi universitas unggul di Asia.	0.12	4	0.48
6	Peningkatan <i>revenue generating</i> melalui optimalisasi aset dan hasil riset.	0.09	3	0.27
7	Pengembangan pusat-pusat unggulan	0.09	3	0.27
8	Kerjasama dengan universitas kelas dunia (Top 100 QS Ranking).	0.09	3	0.27
9	Penyelenggaraan pendidikan bertaraf internasional.	0.09	3	0.27
10	Pengembangan platform untuk peningkatan keterampilan dan pengetahuan.	0.09	3	0.27
		1	33	3.36

Tabel 2. 17 Nilai Ancama (*Threats*)

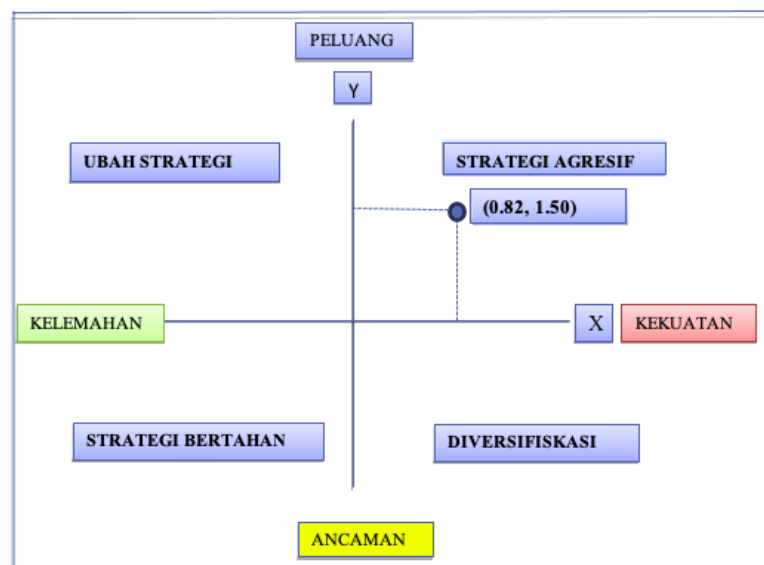
NO.	ANCAMAN	BOBOT	SKOR	NILAI
1	Persaingan dengan perguruan tinggi lain di tingkat nasional dan internasional.	0.10	2	0.19
2	Tantangan dalam menjaga kualitas akademik seiring dengan peningkatan jumlah mahasiswa.	0.10	2	0.19
3	Tuntutan pasar kerja yang semakin dinamis dan kompetitif.	0.10	2	0.19
4	Tuntutan untuk terus menyesuaikan kurikulum dengan kebutuhan industri.	0.10	2	0.19
5	Perkembangan teknologi yang cepat dan kebutuhan adaptasi yang tinggi.	0.05	1	0.05
6	Tuntutan dalam mengintegrasikan teknologi baru ke dalam proses pembelajaran dan penelitian.	0.05	1	0.05
7	Tuntutan pendanaan yang semakin besar untuk pengembangan infrastruktur dan sumber daya manusia.	0.10	2	0.19
8	Tuntutan dalam meningkatkan sumber pendapatan non-mahasiswa.	0.10	2	0.19

NO.	ANCAMAN	BOBOT	SKOR	NILAI
9	Tuntutan untuk terus meningkatkan kualitas penelitian dan publikasi internasional.	0.05	1	0.05
10	Persaingan dalam mendapatkan dana penelitian dan hibah.	0.10	2	0.19
11	Tantangan dalam meningkatkan reputasi internasional.	0.10	2	0.19
12	Tuntutan untuk meningkatkan jumlah program studi yang terakreditasi internasional.	0.10	2	0.19
		1	21	1.86

Dari analisis pada tabel nilai kekuatan, nilai kelemahan, nilai peluang, dan nilai ancaman di atas dapat dideskripsikan posisi Universitas Pendidikan Ganesha sebagai berikut.

Skor total kekuatan	4.18
Skor total kelemahan	3.36
Selisih skor kekuatan-skor kelemahan	0.82
Skor total peluang	3.36
Skor total ancaman	1.86
Selisih skor total peluang-ancaman	1.50

Selanjutnya, jika disajikan dalam gambar posisi Undiksha tampak seperti Gambar 2.2. berikut.



Gambar 2. 2 Posisi Organisasi Undiksha

Dari Gambar 2.2 terlihat bahwa posisi Undiksha ada pada kwadran I, yang berarti Undiksha memiliki kekuatan yang signifikan dan tidak mendapat ancaman yang berarti. Posisi ini mendukung Undiksha dalam mencapai strategi agresif.

Undiksha memiliki posisi yang kuat dan berpotensi untuk pertumbuhan agresif berdasarkan beberapa faktor, yaitu: (1) kekuatan akademik yang terdiri dari: akreditasi institusi A, sebanyak 44,8% program studi terakreditasi A/Unggul dan 23% terakreditasi internasional menunjukkan kualitas akademik yang tinggi; (2) reputasi nasional: peringkat 33 nasional versi *Webometrics* dan status klaster "mandiri" untuk LPPM menggambarkan posisi kompetitif di tingkat nasional; (3) tata kelola yang baik: tujuh kali berturut-turut mendapat predikat WTP dalam pengelolaan keuangan menunjukkan tata kelola yang solid; (4) prestasi kemahasiswaan: peringkat 1 liga BLU dan 13 nasional dalam SIMKATMAWA menunjukkan keunggulan dalam pengembangan mahasiswa; dan (5) infrastruktur dan SDM: fasilitas seperti lab terpadu berstandar ISO, *sport center* bertaraf internasional, dan 16% dosen bergelar profesor menunjukkan kesiapan infrastruktur dan SDM

Strategi yang diambil untuk mengatasi kelemahan dan ancaman adalah sebagai berikut.

1. Transformasi Kelembagaan

- a) Mempersiapkan kelembagaan dan kebijakan (peraturan) untuk transformasi menjadi PTN-BH dengan orientasi meningkatkan otonomi dan fleksibilitas pengelolaan.
- b) Optimalisasi aset dan pengembangan usaha komersial berbasis riset kependidikan dan Unggulan Undiksha lainnya

2. Ekspansi Program Akademik

- a) Mengembangkan program studi baru yang inovatif dan prospektif sesuai kebutuhan pasar dan industri.
- b) Meningkatkan jumlah program studi yang terakreditasi internasional.

3. Penguatan Penelitian dan Inovasi

- a) Mengembangkan *science park* Undiksha mendorong inkubasi, pengembangan dan komersialisasi produk riset inovasi.

- b) Mendorong hilirisasi hasil penelitian menjadi produk inovasi yang terkomersialisasi.
- c) Meningkatkan kerjasama dengan instansi pemerintah dan industri untuk penelitian terapan dan inovasi.

4. Internasionalisasi Agresif

- a) Meningkatkan kerjasama dengan universitas top 100 QS Ranking.
- b) Memperbanyak program pertukaran mahasiswa dan dosen internasional.
- c) Mengejar akreditasi internasional untuk lebih banyak program studi.

5. Pengembangan Pusat Keunggulan

- a) Membangun pusat-pusat keunggulan dalam bidang pendidikan dan kepemimpinan.
- b) Mengembangkan Undiksha sebagai pusat asesmen tersertifikasi internasional.

6. Diversifikasi Pendapatan

- a) Mengoptimalkan aset untuk meningkatkan *revenue generating* dengan kebijakan penetapan standar tarif.
- b) Mengembangkan produk inovasi hasil penelitian menjadi sumber pendapatan baru.

7. Penguatan Teknologi dan Digitalisasi

- a) Mengembangkan platform digital untuk peningkatan skill dan pengetahuan bersama masyarakat dan IDUKA.
- b) Meningkatkan integrasi teknologi dalam proses pembelajaran dan penelitian.

8. Ekspansi Kerjasama Industri

- a) Memperluas dan memperdalam kerjasama dengan industri dan dunia usaha.
- b) Mengembangkan program magang dan penempatan kerja yang lebih komprehensif.

2. Rencana Kinerja Layanan BLU

Kinerja layanan mengacu pada Renstra Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan dan Renstra Ditjen Diktiristek 2020-2024 dan Kepmendikbud Nomor 3/M/2021. Indikator kinerja utama atau IKU adalah ukuran atau indikator kinerja suatu instansi, utamanya dalam mencapai tujuan dan sasaran tertentu. Setiap lembaga atau instansi pemerintah wajib merumuskan indikator kinerja utama, dan menjadikan hal itu sebagai prioritas utama. Keterkaitan antara Indikator Kinerja Utama (IKU), Indikator Kinerja Kegiatan (IKK) dan Output adalah dengan merumuskan indikator kinerja utama, instansi pemerintah bisa mengetahui kinerja mereka selama ini. Selain itu, indikator kinerja utama juga dapat meningkatkan kinerja mereka untuk ke depannya. Sehingga mereka pun bisa meraih tujuan, sasaran, dan rencana yang telah ditentukan sebelumnya.

Universitas Pendidikan Ganesha telah merumuskan dan menetapkan indikator kinerja agar pemangku kepentingan mudah dalam mengukur dan menganalisis terhadap keberhasilan kinerja Undiksha. Capaian indikator kinerja merupakan tolak ukur capaian tugas pokok dan fungsi (tupoksi) yang menjadi tanggung jawab dari setiap unit kerja yang ada di Undiksha. Ada 5 (lima) hal penting yang mendasari ditetapkan indikator lima tahun ke depan yang sesuai dengan arah kebijakan Undiksha yaitu 1) penawaran penguatan program studi berorientasi nasional dan internasional, terintegrasi dengan peningkatan penelitian dan pengembangan ipteks; 2) penguatan daya saing dan kinerja penelitian dan pengembangan terintegrasi dengan pengembangan program studi; 3) pengembangan layanan profesional dan pengabdian kepada masyarakat untuk menumbuhkan kepercayaan; 4) pengembangan kemahasiswaan sebagai calon pemimpin bangsa yang bermoral, cendikia, dan mandiri; dan 5) penguatan tata kelola sebagai sistem pendukung pengembangan Tri Dharma Perguruan Tinggi.

Sehubungan dengan hal tersebut berikut ini adalah target capaian kinerja Undiksha yang telah sesuai dengan Perjanjian Kinerja Rektor dengan Kemendikbudristek tahun 2023 dengan 4 sasaran strategis dan 10 indikator kinerja untuk dapat dicapai ditahun 2024 dapat dilihat pada tabel berikut :

Tabel 2. 18 Target, Sasaran dan Capaian Indikator Kinerja Universitas Pendidikan Ganesha

No.	Indikator Kinerja	Baseline Tahun 2025 *	Capaian 2024	Capaian 2025	Target 2026	Target 2027
A	Indikator Kinerja Utama					
1	Angka Efisiensi Edukasi Perguruan Tinggi (AEE PT)					
	D3*	23.10 %	-	-	25.00 %	25.00 %
	D4	17.50 %	-	-	20.00 %	20.00 %
	S1	17.50 %	-	-	20.00 %	20.00 %
	S2**	22.50 %	-	-	27.00 %	27.00 %
	S3**	9.90 %	-	-	15.00 %	15.00 %
2	Persentase lulusan pendidikan tinggi akademik dan vokasi yang langsung bekerja/melanjutkan jenjang pendidikan berikutnya/ berwirausaha dalam jangka waktu 1 tahun setelah kelulusan	46.94 %	-	-	60.00 %	60.00 %
3	Persentase mahasiswa S1 dan D4/D3/D2/D1 berkegiatan /meraih prestasi di luar program studi	22.59 %	-	-	30.00 %	30.00 %
4	Persentase dosen PT yang mendapatkan rekognisi internasional	23.71 %	-	-	31.00 %	31.00 %

No.	Indikator Kinerja	Baseline Tahun 2025 *	Capaian 2024	Capaian 2025	Target 2026	Target 2027
5	Persentase luaran hasil kerjasama antara PT dan <i>start-up</i> /industri/Lembaga	70.00 %	-	-	80.00 %	80.00 %
6	Persentase keterlibatan perguruan tinggi dalam SDG 1 (tanpa kemiskinan), SDG 4 (pendidikan berkualitas), SDG 17 (kemitraan), dan 2 (dua) SDGs sesuai keunggulan (SDG 14 – Life below water dan SDG 16- Peace, Justice, and Strong Institution)	63.00 %	-	-	75.00 %	75.00 %
7	Persentase pendapatan non-pendidikan/UKT terhadap total pendapatan	14.00 %	-	-	15.00 %	15.00 %
8	Opini WTP atas laporan keuangan perguruan tinggi	WTP	-	-	WTP	WTP
9	Persentase Kegiatan Tri Dharma Perguruan Tinggi yang Berorientasi pada Nilai-nilai Tri Hita Karana	70.00 %	-	-	75 %	75 %
10	Persentase Lulusan S1 dan D4/D3/D2 yang Berhasil Mendapat Pekerjaan, Melanjutkan Studi, atau Menjadi Wiraswasta	-	76.63 %	33.92 %	KepMen Pendidikan Dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor : 210/M/2023	KepMen Pendidikan Dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor : 210/M/2023
11	Persentase mahasiswa S1 dan D4/D3/D2/D1 yang menjalankan kegiatan pembelajaran di luar program	-	20.12 %	22.69 %	KepMen Pendidikan Dan	KepMen Pendidikan Dan

No.	Indikator Kinerja	Baseline Tahun 2025 *	Capaian 2024	Capaian 2025	Target 2026	Target 2027
	studi atau meraih prestasi				Kebudayaan Republik Indonesia Nomor : 210/M/2023	Kebudayaan Republik Indonesia Nomor : 210/M/2023
12	Persentase dosen yang berkegiatan tridharma di perguruan tinggi lain, bekerja sebagai praktisi di dunia industri, atau membimbing mahasiswa berkegiatan di luar program studi	-	61.62 %	85.43 %	KepMen Pendidikan Dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor : 210/M/2023	KepMen Pendidikan Dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor : 210/M/2023
13	Persentase dosen yang memiliki sertifikat kompetensi/profesi yang diakui oleh dunia usaha dan dunia industri atau persentase pengajar yang berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia usaha, atau dunia industri	-	45.14 %	60.07 %	KepMen Pendidikan Dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor : 210/M/2023	KepMen Pendidikan Dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor : 210/M/2023
14	Jumlah keluaran dosen yang berhasil mendapatkan rekognisi internasional atau diterapkan oleh	-	2.34 %	2.89 %	KepMen	KepMen

No.	Indikator Kinerja	Baseline Tahun 2025 *	Capaian 2024	Capaian 2025	Target 2026	Target 2027
	masyarakat/ industri/pemerintah per jumlah dosen				Pendidikan Dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor : 210/M/2023	Pendidikan Dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor : 210/M/2023
15	Jumlah kerjasama per program studi S1 dan D4/D3/D2/D1	-	3.20 %	4.19 %	KepMen Pendidikan Dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor : 210/M/2023	KepMen Pendidikan Dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor : 210/M/2023
16	Persentase mata kuliah S1 dan D4/D3/D2/D1 yang menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus (case method) atau pembelajaran kelompok berbasis project (team-based project) sebagai bagian dari bobot evaluasi	-	97.99 %	98.68 %	KepMen Pendidikan Dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor : 210/M/2023	KepMen Pendidikan Dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor : 210/M/2023

No.	Indikator Kinerja	Baseline Tahun 2025 *	Capaian 2024	Capaian 2025	Target 2026	Target 2027
17	Persentase program studi S1 dan D4/D3 yang memiliki akreditasi atau sertifikasi internasional yang diakui pemerintah	-	18.75 %	20.83 %	KepMen Pendidikan Dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor : 210/M/2023	KepMen Pendidikan Dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor : 210/M/2023
B.	Indikator Kinerja Tambahan					
18	Margin EBITDA	-	-	5 Indeks	3 Indeks	3 Indeks
19	Jumlah Pendapatan Operasional	-	-	196.750.160.096	183.723.744.094	183.723.744.094
20	Pendapatan BLU dari optimalisasi Aset Tetap Aset Lainnya, Kerjasama, serta Pendapatan Unit Usaha	-	-	4.627.494.128	3.592.704.764	3.592.704.764
21	Pendapatan BLU dari optimalisasi aset lancar	-	-	2.153.427.062	-	-
22	Indeks Akurasi Proyeksi Pendapatan dan Belanja BLU	-	-	4.50 Indeks	3.5 Indeks	3.5 Indeks

No.	Indikator Kinerja	Baseline Tahun 2025 *	Capaian 2024	Capaian 2025	Target 2026	Target 2027
23	Modernisasi Pengelolaan BLU	-	100 %	100 %	100 %	100 %
24	Indeks Peningkatan Efisiensi Layanan BLU	-	-	3 Indeks	3.5 Indeks	3.5 Indeks
25	Rasio Pendapatan BLU Terhadap Biaya Operasional	-	63.94 %	-	-	-
26	Realisasi Pendapatan BLU Tahun 2024	-	180.032.220.248	-	-	-
27	Realisasi Pendapatan Dari Optimalisasi Aset	-	2.537.840.041	-	-	-
28	Indeks Akurasi Proyeksi Pendapatan BLU	-	4.5 Indeks	-	-	-

Berbagai program sudah dilakukan untuk mengimplementasikan target perjanjian kinerja Undiksha Tahun 2024 dan 2025. Pada prinsipnya target nantinya harus mengakomodir IKU PTN dan Indikator Renstra Kemendikbud. Terhadap IKU dan Indikator yang dimaksud tersebut Undiksha sudah memiliki program dan kegiatan yang sudah dialokasikan dananya dan sudah dilakukan pemetaan/penugasan/distribusi target kinerja kepada masing-masing Fakultas/Pascasarjana, Lembaga, Rektorat, dan unit/bagian yang ada di Undiksha yang pada prinsipnya akan mendukung terpenuhinya IKU PTN dan Indikator Renstra Kemendikbud.

Mengacu pada tabel di atas, analisis capaian kinerja tahun 2024-2025 antara lain :

Sasaran 1 : Meningkatnya tata kelola satuan kerja di lingkungan Ditjen Pendidikan Tinggi

- a. Rata-rata predikat SAKIP Satker minimal A.
- b. Rata-rata nilai kinerja Anggaran atas Pelaksanaan RKA-K/L Satker minimal 91.

Sasaran 2 : Meningkatnya Kualitas Lulusan pendidikan Tinggi.

- a. Persentase Lulusan S1 dan D4/D3/D2/D1 yang berhasil mendapatkan pekerjaan; Melanjutkan Studi; atau Menjadi Wiraswasta;
- b. Persentase Mahasiswa S1 dan D4/D3/D2/D1 yang menghabiskan paling sedikit 20 (dua puluh) sks diluar kampus; atau meraih prestasi paling rendah tingkat Nasional

Sasaran 3 : Meningkatnya Kualitas Kurikulum dan Pembelajaran

- a. Persentase program studi S1 dan Program Diploma yang melaksanakan kerjasama dengan mitra.
- b. Persentase mata kuliah program studi S1 dan Program Diploma yang menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus (case method) atau pembelajaran kelompok berbasis project(team-based project) sebagai bobot evaluasi.
- c. Persentase program studi S1 dan Program Diploma yang memiliki akreditasi atau sertifikat internasional yang diakui oleh pemerintah.
- d. Jumlah Prodi Terakreditasi Unggul (A).

Sasaran 4 : Meningkatnya kualitas dosen pendidikan tinggi

- a. Persentase dosen yang berkegiatan tridarma di kampus lain dengan kriteria : di QS100 berdasarkan bidang ilmu (QS100 by subject)/ perguruan tinggi nasional lainnya (pendidikan, penelitian, pengabdian); bekerja sebagai praktisi di dunia industri, atau membina mahasiswa yang berhasil meraih prestasi paling rendah tingkat nasional dalam 5 (lima) tahun terakhir
- b. Persentase dosen tetap berkualifikasi akademik S3 dengan kriteria: memiliki sertifikat kompetensi/profesi yang diakui oleh industri dan dunia kerja (selain serdos); atau berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia industri, atau dunia kerja.
- c. Jumlah keluaran penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dengan kriteria: yang berhasil mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat per jumlah dosen.
- d. Kualitas dan Kuantitas Mutu Akademik dan Non Akademik Undiksha

3. RENCANA KINERJA KEUANGAN

a. Rincian Pendapatan Per Unit Kerja

Undiksha memperoleh penerimaan dari beberapa sumber, yaitu dari pemerintah pusat (Rupiah Murni) dan sumber penerimaan yang dihasilkan oleh Undiksha yang meliputi PNPB, dana hibah kompetisi, dana kemitraan, serta pendapatan lain-lain.

Besaran Penerimaan yang bersumber dari PNPB tahun anggaran 2024 sebesar Rp. 180.032.220.248,- naik sebesar 64% dari target awal yaitu Rp. 109.787.143.000,.

Rerata persentase penerimaan Undiksha dari non-mahasiswa masih relatif kecil jika dibandingkan penerimaan dari mahasiswa (dari UKT dan SPK). Namun demikian, adanya trend peningkatan positif dan signifikan dari tahun ke-tahun, memberi gambaran bahwa Undiksha potensial untuk lebih mandiri dari aspek penerimaan. Penerimaan Undiksha diyakini akan semakin meningkat manakala pemanfaatan sumberdaya dan aset Undiksha yang ada bisa dioptimalkan sebagai *income generating*. Berikut disajikan target dan realisasi pendapatan TA 2024, serta target TA 2025 dan TA 2026 per masing-masing unit kerja.

Tabel 2. 19 Rincian Pendapatan per Unit Kerja (Form Tabel II.B.1)

Kode	Uraian Unit/Program/Kegiatan/Akun Pendapatan	TA 2025			TA 2026	TA 2027
		Target (Rp)	Realisasi 31 Des (Rp)	%	Target (Rp)	Target (Rp)
I	Unit Rektorat					
023.17.DK	Program Pendidikan Tinggi					
4471	PENINGKATAN KUALITAS DAN KAPASITAS PERGURUAN TINGGI					
	A. Pendapatan BLU	1,595,538,000	33,709,228,717	2113%	5,817,587,000	6,108,466,000
	Pendapatan Pendidikan dan jasa lainnya	1,595,538,000	33,709,228,717	2113%	5,817,587,000	6,108,466,000
424112	Pendapatan Jasa Pelayanan Pendidikan	908,625,000	23,179,198,920	2551%	3,413,200,000	3,583,860,000
	Rektorat	230,000,000	19,833,573,920		230,000,000	241,500,000
	Sekolah Laboratorium	678,625,000	3,345,625,000		3,183,200,000	3,342,360,000
424113	Pendapatan Jasa Pelayanan Tenaga, Pekerjaan, Informasi, Pelatihan dan Teknologi	-	-		-	-
424114	Pendapatan Jasa Pencetakan	-	-		-	-
424119	Pendapatan Jasa Penyediaan Barang dan Jasa Lainnya	295,000,000	-	0%	1,388,850,000	1,458,293,000
424213	Pendapatan hibah terikat Dalam Negeri-Pemda	-	-		-	-
424215	Pendapatan Hibah terkait Luar Negeri-Lembaga/Badan Usaha-Uang	-	758,382,538		-	-
424312	Pendapatan hasil Kerjasama Lembaga/Badan Usaha	6,000,000	3,183,425,509	53057%	10,000,000	10,500,000
424421	Pendapatan dari pelayanan BLU yang bersumber dari entitas pemerintah pusat dari dalam satu Kementerian Negara/Lembaga terpilih	-	135,600,000		-	-

Kode	Uraian Unit/Program/Kegiatan/Akun Pendapatan	TA 2025			TA 2026	TA 2027
		Target (Rp)	Realisasi 31 Des (Rp)	%	Target (Rp)	Target (Rp)
424422	Pendapatan dari pelayanan BLU yang bersumber dari entitas pemerintah pusat di luar kementerian negara		-			
424911	Pendapatan Jasa Layanan Perbankan BLU	2,158,000	1,099,822,177	50965%	314,762,000	330,500,000
424919	Pendapatan Lain-Lain BLU	-	4,287,118,573		-	-
424922	Pendapatan BLU Lainnya dari Sewa Gedung	383,755,000	1,065,681,000	278%	690,775,000	725,313,000
424934	Pendapatan BLU lainnya dari penjualan Aset tetap lainnya BLU	-	-		-	-
	B. Penerimaan RM/PHLN/PHDN/SBSN	192,491,344,000	204,933,194,000	106%	232,977,066,000	222,371,928,000
	Penerimaan BOPTN	17,837,567,000	23,305,970,000	131%	18,678,982,000	31,615,371,000
	Penerimaan RM :	174,653,777,000	181,627,224,000	104%	214,298,084,000	190,756,557,000
	~ Penerimaan RM Gaji & Tunjangan	92,159,447,000	95,913,043,000	104%	92,159,447,000	118,838,410,000
	~ Penerimaan RM Operasional & Pemeliharaan Perkantoran	17,404,610,000	18,878,419,000	108%	16,660,157,000	12,318,595,000
	~ Pengembangan Sarana dan Prasarana Pendidikan Tinggi (SBSN)	-	-	0%	99,999,000,000	59,599,552,000
	~ Program Revitalisasi Perguruan Tinggi Negeri (PR-PTN)	65,089,720,000	65,060,742,000	100%	5,479,480,000	-
	~ Program Kompetisi Kampus Merdeka (PK-KM)	-	1,775,020,000		-	-
	~ Program pinjaman luar negeri (PHLN)	-	-		-	-
	Total Pendapatan Rektorat	194,086,882,000	238,642,422,717	123%	238,794,653,000	228,480,394,000
II	Fakultas Ekonomi dan Bisnis					
042.04.07	Program Pendidikan Tinggi					

Kode	Uraian Unit/Program/Kegiatan/Akun Pendapatan	TA 2025			TA 2026	TA 2027
		Target (Rp)	Realisasi 31 Des (Rp)	%	Target (Rp)	Target (Rp)
	A. Pendapatan BLU	18,712,075,000	18,782,568,460	100%	21,738,800,000	22,576,475,000
	<i>Pendapatan Pendidikan dan jasa lainnya</i>	<i>18,712,075,000</i>	<i>18,782,568,460</i>	<i>100%</i>	<i>21,738,800,000</i>	<i>22,576,475,000</i>
424112	Pendapatan Jasa Pelayanan Pendidikan	18,712,075,000	18,782,568,460	100%	21,738,800,000	22,576,475,000
	Penerimaan Uang Pendidikan	18,712,075,000	18,782,568,460	100%	21,738,800,000	22,576,475,000
	B. Penerimaan RM/PHLN/PHDN	-	-		-	-
	<i>Penerimaan BOPTN</i>	-	-		-	-
	Penerimaan BOPTN Pengadaan DBO					
	Penerimaan BOPTN Kegiatan Kemahasiswaan					
	Total Pendapatan Fakultas Ekonomi dan Bisnis	18,712,075,000	18,782,568,460	100%	21,738,800,000	22,576,475,000
III	Fakultas Olah Raga dan Kesehatan					
042.04.07	Program Pendidikan Tinggi					
	A. Pendapatan BLU	3,333,850,000	4,780,043,500	143%	4,121,675,000	4,344,775,000
	<i>Pendapatan Pendidikan dan jasa lainnya</i>	<i>3,333,850,000</i>	<i>4,780,043,500</i>	<i>143%</i>	<i>4,121,675,000</i>	<i>4,344,775,000</i>
424112	Pendapatan Jasa Pelayanan Pendidikan	3,333,850,000	4,780,043,500	143%	4,121,675,000	4,344,775,000
	Penerimaan Uang Pendidikan	3,333,850,000	4,780,043,500	143%	4,121,675,000	4,344,775,000
	B. Penerimaan RM/PHLN/PHDN	-	-		-	-
	<i>Penerimaan BOPTN</i>	-	-		-	-
	Penerimaan BOPTN Pengadaan DBO					
	Penerimaan BOPTN Kegiatan Kemahasiswaan					
	Total Pendapatan Fakultas Olah Raga dan Kesehatan	3,333,850,000	4,780,043,500	143%	4,121,675,000	4,344,775,000

Kode	Uraian Unit/Program/Kegiatan/Akun Pendapatan	TA 2025			TA 2026	TA 2027
		Target (Rp)	Realisasi 31 Des (Rp)	%	Target (Rp)	Target (Rp)
IV	Fakultas Teknik dan Kejuruan					
042.04.07	Program Pendidikan Tinggi					
	A. Pendapatan BLU	8,253,662,500	12,280,598,500	149%	13,665,000,000	14,404,325,000
	<i>Pendapatan Pendidikan dan jasa lainnya</i>	<i>8,253,662,500</i>	<i>12,280,598,500</i>	<i>149%</i>	<i>13,665,000,000</i>	<i>14,404,325,000</i>
424112	Pendapatan Jasa Pelayanan Pendidikan	8,253,662,500	12,280,598,500	149%	13,665,000,000	14,404,325,000
	Penerimaan Uang Pendidikan	8,253,662,500	12,280,598,500	149%	13,665,000,000	14,404,325,000
	B. Penerimaan RM/PHLN/PHDN	-	-		-	-
	<i>Penerimaan BOPTN</i>	-	-		-	-
	Penerimaan BOPTN Pengadaan DBO					
	Penerimaan BOPTN Kegiatan Kemahasiswaan					
	Total Pendapatan Fakultas Teknik dan Kejuruan	8,253,662,500	12,280,598,500	149%	13,665,000,000	14,404,325,000
V	Fakultas Bahasa dan Seni					
042.04.07	Program Pendidikan Tinggi					
	A. Pendapatan BLU	10,060,600,000	10,196,968,000	101%	13,602,075,000	14,253,850,000
	<i>Pendapatan Pendidikan dan jasa lainnya</i>	<i>10,060,600,000</i>	<i>10,196,968,000</i>	<i>101%</i>	<i>13,602,075,000</i>	<i>14,253,850,000</i>
424112	Pendapatan Jasa Pelayanan Pendidikan	10,060,600,000	10,196,968,000	101%	13,602,075,000	14,253,850,000
	Penerimaan Uang Pendidikan	10,060,600,000	10,196,968,000	101%	13,602,075,000	14,253,850,000
	B. Penerimaan RM/PHLN/PHDN	-	-		-	-
	<i>Penerimaan BOPTN</i>	-	-		-	-
	Penerimaan BOPTN Pengadaan DBO					
	Penerimaan BOPTN Kegiatan Kemahasiswaan					

Kode	Uraian Unit/Program/Kegiatan/Akun Pendapatan	TA 2025			TA 2026	TA 2027
		Target (Rp)	Realisasi 31 Des (Rp)	%	Target (Rp)	Target (Rp)
	Total Pendapatan Fakultas Bahasa dan Seni	10,060,600,000	10,196,968,000	101%	13,602,075,000	14,253,850,000
VI	Fakultas Hukum dan Ilmu Sosial					
042.04.07	Program Pendidikan Tinggi					
	A. Pendapatan BLU	7,578,000,000	9,779,382,500	129%	9,699,575,000	10,215,900,000
	<i>Pendapatan Pendidikan dan jasa lainnya</i>	<i>7,578,000,000</i>	<i>9,779,382,500</i>	<i>129%</i>	<i>9,699,575,000</i>	<i>10,215,900,000</i>
424112	Pendapatan Jasa Pelayanan Pendidikan	7,578,000,000	9,779,382,500	129%	9,699,575,000	10,215,900,000
	Penerimaan Uang Pendidikan	7,578,000,000	9,779,382,500	129%	9,699,575,000	10,215,900,000
	B. Penerimaan RM/PHLN/PHDN	-	-		-	-
	<i>Penerimaan BOPTN</i>	-	-		-	-
	Penerimaan BOPTN Pengadaan DBO					
	Total Pendapatan Fakultas Ilmu Sosial	7,578,000,000	9,779,382,500	129%	9,699,575,000	10,215,900,000
VII	Fakultas MIPA					
042.04.07	Program Pendidikan Tinggi					
	A. Pendapatan BLU	7,556,412,500	7,858,624,000	104%	9,082,375,000	9,525,950,000
	<i>Pendapatan Pendidikan dan jasa lainnya</i>	<i>7,556,412,500</i>	<i>7,858,624,000</i>	<i>104%</i>	<i>9,082,375,000</i>	<i>9,525,950,000</i>
424112	Pendapatan Jasa Pelayanan Pendidikan	7,556,412,500	7,858,624,000	104%	9,082,375,000	9,525,950,000
	Penerimaan Uang Pendidikan	7,556,412,500	7,858,624,000	104%	9,082,375,000	9,525,950,000
	B. Penerimaan RM/PHLN/PHDN	-	-		-	-
	<i>Penerimaan BOPTN</i>	-	-		-	-
	Penerimaan BOPTN Pengadaan DBO					
	Penerimaan BOPTN Kegiatan Kemahasiswaan					

Kode	Uraian Unit/Program/Kegiatan/Akun Pendapatan	TA 2025			TA 2026	TA 2027
		Target (Rp)	Realisasi 31 Des (Rp)	%	Target (Rp)	Target (Rp)
	Total Pendapatan Fakultas MIPA	7,556,412,500	7,858,624,000	104%	9,082,375,000	9,525,950,000
VIII	Fakultas Ilmu Pendidikan					
042.04.07	Program Pendidikan Tinggi					
	A. Pendapatan BLU	16,983,687,500	18,699,472,000	110%	31,387,125,000	32,915,392,000
	<i>Pendapatan Pendidikan dan jasa lainnya</i>	<i>16,983,687,500</i>	<i>18,699,472,000</i>	<i>110%</i>	<i>31,387,125,000</i>	<i>32,915,392,000</i>
424112	Pendapatan Jasa Pelayanan Pendidikan	16,983,687,500	18,699,472,000	110%	31,387,125,000	32,915,392,000
	Penerimaan Uang Pendidikan	16,983,687,500	18,699,472,000	110%	31,387,125,000	32,915,392,000
	B. Penerimaan RM/PHLN/PHDN	-	-		-	-
	<i>Penerimaan BOPTN</i>	<i>-</i>	<i>-</i>		<i>-</i>	<i>-</i>
	Penerimaan BOPTN Pengadaan DBO					
	Penerimaan BOPTN Kegiatan Kemahasiswaan					
	Total Pendapatan Fakultas Ilmu Pendidikan	16,983,687,500	18,699,472,000	110%	31,387,125,000	32,915,392,000
IX	Fakultas Kedokteran					
042.04.07	Program Pendidikan Tinggi					
	A. Pendapatan BLU	18,417,395,000	24,496,606,000	133%	23,277,730,000	24,639,671,000
	<i>Pendapatan Pendidikan dan jasa lainnya</i>	<i>18,417,395,000</i>	<i>24,496,606,000</i>	<i>133%</i>	<i>23,277,730,000</i>	<i>24,639,671,000</i>
424112	Pendapatan Jasa Pelayanan Pendidikan	18,417,395,000	24,496,606,000	133%	23,277,730,000	24,639,671,000
	Penerimaan Uang Pendidikan	18,417,395,000	24,496,606,000	133%	23,277,730,000	24,639,671,000
	B. Penerimaan RM/PHLN/PHDN	-	-		-	-
	<i>Penerimaan BOPTN</i>	<i>-</i>	<i>-</i>		<i>-</i>	<i>-</i>

Kode	Uraian Unit/Program/Kegiatan/Akun Pendapatan	TA 2025			TA 2026	TA 2027
		Target (Rp)	Realisasi 31 Des (Rp)	%	Target (Rp)	Target (Rp)
	Penerimaan BOPTN Pengadaan DBO					
	Penerimaan BOPTN Kegiatan Kemahasiswaan					
	Total Pendapatan Fakultas Ilmu Pendidikan	18,417,395,000	24,496,606,000		23,277,730,000	24,639,671,000
X	Program Pascasarjana					
042.04.07	Program Pendidikan Tinggi					
	<i>A. Pendapatan BLU</i>	<i>17,295,922,500</i>	<i>27,070,950,000</i>	<i>157%</i>	<i>27,841,300,000</i>	<i>29,260,100,000</i>
	<i>Pendapatan Pendidikan dan jasa lainnya</i>	<i>17,295,922,500</i>	<i>27,070,950,000</i>	<i>157%</i>	<i>27,841,300,000</i>	<i>29,260,100,000</i>
424112	Pendapatan Jasa Pelayanan Pendidikan	17,295,922,500	27,070,950,000	157%	27,841,300,000	29,260,100,000
	Penerimaan Uang Pendidikan	17,295,922,500	27,070,950,000	157%	27,841,300,000	29,260,100,000
	<i>B. Penerimaan RM/PHLN/PHDN</i>	<i>-</i>	<i>-</i>		<i>-</i>	<i>-</i>
	<i>Penerimaan BOPTN</i>	<i>-</i>	<i>-</i>		<i>-</i>	<i>-</i>
	Penerimaan BOPTN Pengadaan DBO					
	Total Pendapatan Program Pascasarjana	17,295,922,500	27,070,950,000	157%	27,841,300,000	29,260,100,000
TOTAL PENDAPATAN BLU		235,824,670,000	187,998,472,710	80%	168,244,904,000	227.191.585.000
TOTAL PENERIMAAN RM/PHLN/PHDN/BOPTN/SBSN		194.658.015.000	175.402.962.294	90%	232,977,066,000	128.096.850.000

b. Rincian Belanja Per Unit Kerja

Untuk realisasi penggunaan (daya serap) anggaran jumlah pagu anggaran DIPA tahun 2025 adalah Rp. **430,482,685,000,-** dengan realisasi anggaran adalah Rp. **363,401,435,004,-**. Dengan demikian besarnya daya serap anggaran pada tahun 2025 adalah 84 %. Tabel berikut menyajikan realisasi penggunaan anggaran dari beberapa sumber anggaran yang termuat dalam DIPA UNDIKSHA Tahun 2025.

Tabel 2. 20 Pagu dan Realisasi Penggunaan (daya serap) Anggaran

No.	Sumber Dana	Alokasi Pagu Dipa 2025	Realisasi	Prosentase (%)
		(Rp)	(Rp)	
1	Rupiah Murni (RM)	127,392,567,000	125,983,920,239	99%
	a. Gaji	110,722,410,000	110,171,703,832	100%
	b. Non Gaji	16,670,157,000	15,812,216,407	95%
2	Rupiah Murni – BOPTN	26,866,000,000	26,409,061,217	98%
3	PNBP/BLU	235,824,670,000	187,998,472,710	80%
4	SBSN	40,399,448,000	23,009,980,838	57%
	Jumlah	430,482,685,000	363,401,435,004	84%

Belanja yang dilakukan pada tahun 2025, telah menerapkan prinsip efisiensi sehingga serapan belanja terarah dan sesuai dengan program prioritas rektor. Untuk masing-masing belanja per masing-masing unit, disajikan dalam Tabel 2.17.

Tabel 2. 21 Rincian Belanja Per Unit Kerja (Form Tabel II.B.2)

1. Fakultas Matematika dan IPA

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detil Belanja		TA 2025							TA 2026			TA 2027		
			Volume			Dana				Vol. Satuan	Target	SD (**)	Vol. Satuan	Target	SD (**)
			Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	SD (**)						
	FAKULTAS MATEMATIKA DAN ILMU PENDIDIKAN ALAM														
4470	PENYEDIAAN DANA BANTUAN OPERASIONAL PERGURUAN TINGGI NEGERI														
4470.BEI	SARANA BIDANG PENDIDIKAN														
4470.BEI.0 06	SARANA PENDUKUNG PEMBELAJARAN (PNBP/BLU)														
004	Dukungan Operasional Penyelenggaraan Pendidikan	- -	- -	- -	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A	Biaya Pemeliharaan Aset yang tercatat di PTN (IKU-08)														
	A Belanja BLU														
523111	1 Belanja Biaya Pemelihara an Gedung dan Bangunan		1 PK T	- PK T	0%	70.000.00 0	-	0%	BLU						
B	Penambahan bahan Praktikum/Kuliah (IKU-01)														
	A Belanja BLU														
521811	1 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi		1 PK T	- PK T	0%	11.000.00 0	-	0%	BLU						

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detail Belanja		TA 2025							TA 2026			TA 2027		
			Volume			Dana				Vol. Satuan	Target	SD (**)	Vol. Satuan	Target	SD (**)
			Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	SD (**)						
4471	PENINGKATAN KUALITAS DAN KAPASITAS PERGURUAN TINGGI														
4471.CAA	SARANA BIDANG PENDIDIKAN														
4471.CAA.001	SARANA PENDUKUNG PEMBELAJARAN (PNBP/BLU)														
051	Pengadaan Sarana Pendukung Pembelajaran	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A	Pengadaan Alat Pendidikan Pendukung Pembelajaran (IKU-08, IKU-07)														
	A Belanja BLU														
537112	1 Belanja Modal Peralatan dan Mesin	1	PK T	1	PK T	100 %	56.700.000	56.700.000	100 %	BLU	1	PK T	90.987.000	BLU	
2'4471.CA A.002	SARANA PENDUKUNG PERKANTORAN (PNBP/BLU)														
051	Pengadaan Sarana Pendukung Perkantoran	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A	Pengadaan Alat Pendidikan Pendukung Pembelajaran (IKU-08, IKU-07)														
	A Belanja BLU														
537112	1 Belanja Modal Peralatan dan Mesin	1	PK T	1	PK T	100 %	50.002.000	50.000.000	100 %	BLU	1	PK T	53.603.000	BLU	
4471.DBA	PENDIDIKAN TINGGI														
4471.DBA.001	LAYANAN PENDIDIKAN (PNBP/BLU)														
060	Penyelenggaraan Layanan Pendidikan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detail Belanja			TA 2025							TA 2026			TA 2027		
				Volume			Dana				Vol. Satuan	Target	SD (**)	Vol. Satuan	Target	SD (**)
				Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	SD (**)						
	Perguruan Tinggi															
A	PENERIMAAN MAHASISWA BARU (IKU-01,IKU-02)															
	A	Belanja BLU														
525112	1	Belanja Barang		1	KE G	100 %	16.000.00 0	16.000.000	100 %	BLU						
525119	2	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya									1	KE G	15.000.000	BL U		
B	PROSES BELAJAR MENGAJAR															
	A	Belanja BLU														
525112	1	Belanja Barang		2	KE G	100 %	46.500.00 0	46.500.000	100 %	BLU						
525113	2	Belanja Jasa														
525119	2	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya									2	KE G	100.000.00 0	BL U		
525121	3	Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi		1	FA K	99,8 5%	125.000.0 00	124.811.02 0	99,8 5%	BLU	5	KE G	145.000.00 0,00	BL U		
C	Wisuda dan Yudisium (IKU-02,IKU-01)															
	A	Belanja BLU														

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detail Belanja			TA 2025						TA 2026			TA 2027		
				Volume			Dana			Vol. Satuan	Target	SD **)	Vol. Satuan	Target	SD **)
				Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%						
525112	1	Belanja Barang		1 KE G	1 KE G	100 %	5.000.000	5.000.000	100 %	BLU	1	KE G	5.000.000	BL U	
G	Pengembangan Kurikulum, Akreditasi, dan Mutu Akademik														
	A	Belanja BLU													
525112	1	Belanja Barang		5 KE G	5 KE G	100 %	92.819.000	92.819.000	100 %	BLU	4	KE G	39.750.000	BL U	
525113	2	Belanja Jasa													
525115	3	Belanja Perjalanan													
525119	2	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya		2 KE G	2 KE G	100 %	53.000.000	53.000.000	100 %	BLU	3 4	KE G	116.000.000	BL U	
H	Kerjasama Berbasis Pendidikan (IKU-06, IKU-07)														
	A	Belanja BLU													
525112	1	Belanja Barang		1 KE G	1 KE G	100 %	8.200.000	8.200.000	100 %	BLU	1	KE G	7.600.000	BL U	
525113	2	Belanja Jasa		1 OJ	1 OJ	100 %	18.000.000	17.960.000	100 %	BLU	3 3	OJ	27.000.000	BL U	
525115	3	Belanja Perjalanan		15 OK	15 OK	99,5 2%	51.947.000	51.695.860	99,5 2%	BLU	1 5	OK	57.000.000	BL U	
525119	4	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya		1 KE G	1 KE G	100 %	5.500.000	5.500.000	100 %	BLU	2	KE G	4.000.000	BL U	
I	Kegiatan Kemahasiswaan														

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detail Belanja			TA 2025							TA 2026			TA 2027		
				Volume			Dana				Vol. Satuan	Target	SD (**)	Vol. Satuan	Target	SD (**)
				Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	SD (**)						
	(IKU-02)															
	A	Belanja BLU														
525119		1	Belanja Penyediaa n Barang dan Jasa BLU Lainnya	6 KE G	6 KE G	100 %	71.000.00 0	71.000.000	100 %	BLU	3 2 KE G	74.000.000	BL U			
K	Kompetisi/Lomba Mahasiswa (IKU-03)															
	A	Belanja BLU														
525119		1	Belanja Penyediaa n Barang dan Jasa BLU Lainnya	2 KE G	2 KE G	100 %	100.500.0 00	100.500.00 0	100 %	BLU	2 8 KE G	108.000.00 0	BL U			
L	Seminar/Pelatihan/W orkshop Pengembangan Mutu SDM Tenaga Pendidik (IKU-04)															
	A	Belanja BLU														
525112		1	Belanja Barang	2 KE G	2 KE G	100 %	28.000.00 0	28.000.000	100 %	BLU	2 KE G	21.500.000	BL U			
525113		2	Belanja Jasa	32 OJ	32 OJ	100 %	20.700.00 0	20.700.000	100 %	BLU	9 OJ	5.400.000	BL U			
525115		3	Belanja Perjalanan	21 OK	21 OK	100 %	39.308.00 0	39.307.845	100 %	BLU	2 OK	4.000.000	BL U			
525119		4	Belanja Penyediaa n Barang dan Jasa BLU	82 KE G	81 KE G	98,9 9%	93.673.00 0	92.730.000	98,9 9%	BLU	5 8 KE G	82.250.000	BL U			

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detail Belanja			TA 2025							TA 2026			TA 2027		
				Volume			Dana				Vol. Satuan	Target	SD (**)	Vol. Satuan	Target	SD (**)
				Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	SD (**)						
	Lainnya															
4471.DBA. 003	Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)															
051	Penyelenggaraan Dukungan Operasional Pembelajaran	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A	Penyusunan Dokumen Perencanaan (IKU- 08)															
	A Belanja BLU															
525112	1 Belanja Barang	1	KE G	1	KE G	100 %	10.000.00 0	10.000.000	100 %	BLU	1	KE G	10.000.000	BL U		
525119	2 Belanja Penyediaa n Barang dan Jasa BLU Lainnya															
J	Operasional Pendukung Perkantoran (IKU-08)															
	A Belanja BLU															
525112	1 Belanja Barang	14	KE G	14	KE G	100 %	73.500.00 0	73.499.968	100 %	BLU	7	KE G	30.000.000	BL U		
525115	2 Belanja Perjalanan	10	OK	10	OK	98,7 9%	58.853.00 0	58.143.408	98,7 9%	BLU	2 9	OK	35.000.000	BL U		
525119	3 Belanja Penyediaa n Barang dan Jasa BLU Lainnya	2	KE G	2	KE G	100 %	4.000.000	4.000.000	100 %	BLU						
525121	4 Belanja Barang Persediaan	3	KE G	3	KE G	99,9 8%	21.020.00 0	21.014.900	99,9 8%	BLU	6	KE G	30.000.000	BL U		

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detil Belanja		TA 2025							TA 2026			TA 2027		
			Volume			Dana				Vol. Satuan	Target	SD (**)	Vol. Satuan	Target	SD (**)
			Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	SD (**)						
		Barang Konsumsi													
525162		5 Belanja Peralatan dan Mesin Ekstrakomtabel BLU													
O	Pemeliharaan Sarana dan Prasarana (IKU-08)														
	A	Belanja BLU													
525114	1	Belanja Pemeliharaan	167	UNIT	99,97%	263.349.000	263.276.497	99,97%	BLU	58	UNIT	109.158.000	BLU		
525123	2	Belanja Barang Persediaan Pemeliharaan	21	PKT	100%	15.000.000	14.995.400	100%	BLU	13	PKT	15.000.000	BLU		
053		<u>Pelaksanaan Layanan Pengembangan Sistem Tata Kelola, Kelembagaan, dan SDM</u>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
C	Pengembangan Mutu SDM Tenaga Kependidikan (IKU-04)														
	A	Belanja BLU													
525115	1	Belanja Perjalanan								2	OK	5.000.000	BLU		
525119	2	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya								6	KEG	5.000.000	BLU		

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detil Belanja	TA 2025							TA 2026			TA 2027		
		Volume			Dana				Vol. Satuan	Target	SD (**)	Vol. Satuan	Target	SD (**)
		Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	SD (**)						
4471.DBA.004	Penelitian dan Pengabdian Masyarakat (PNBP/BLU)													
051	Penelitian	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
C	Seminar dan Publikasi Penelitian (IKU-05)													
	A Belanja BLU	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
525119	1 Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya													
D	Penerbitan Jurnal Penelitian (IKU-05)													
	A Belanja BLU													
525119	1 Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya	2 DO K	2 DO K	100 %	10.000.000	10.000.000	100 %	BLU	2 KE G	10.000.000	BL U			
H	Hak Kekayaan Intelektual (HKI) (IKU-05)													
	A Belanja BLU													
525119	1 Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya													
052	Pengabdian Masyarakat	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
E	Seminar dan Publikasi Pengabdian kepada Masyarakat (IKU-05)													

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detil Belanja	TA 2025								TA 2026				TA 2027			
		Volume			Dana					Vol. Satuan	Target	SD (**)	Vol. Satuan	Target	SD (**)		
		Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	SD (**)									
	A Belanja BLU																
525119	1 Belanja Penyediaa n Barang dan Jasa BLU Lainnya																
7730	PENINGKATAN KUALITAS DAN KAPASITAS PERGURUAN TINGGI																
7730.CAA	SARANA BIDANG PENDIDIKAN																
7730.CAA.001	SARANA PENDUKUNG PEMBELAJARAN (PNBP/BLU)																
051	Pengadaan Sarana Pendukung Pembelajaran	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
A	Pengadaan Alat Pendidikan Pendukung Pembelajaran (IKU-08, IKU-07)																
	A Belanja BLU																
537112	1 Belanja Modal Peralatan dan Mesin												1	PKT	50.000.000	BLU	
7730.CAA.002	SARANA PENDUKUNG PERKANTORAN (PNBP/BLU)																
051	Pengadaan Sarana Pendukung Perkantoran	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
A	Pengadaan Alat Pendidikan Pendukung Pembelajaran (IKU-08, IKU-07)																

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detil Belanja			TA 2025						TA 2026				TA 2027			
				Volume			Dana										
				Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	SD (**)	Vol. Satuan	Target	SD (**)	Vol. Satuan	Target	SD (**)	
	A Belanja BLU																
537112	1 Belanja Modal Peralatan dan Mesin													1	PKT	25.000.000	BLU
7730.DBA	PENDIDIKAN TINGGI																
7730.DBA.001	LAYANAN PENDIDIKAN (PNBP/BLU)																
060	Penyelenggaraan Layanan Pendidikan Perguruan Tinggi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A	PENERIMAAN MAHASISWA BARU (IKU-01,IKU-02)																
	A Belanja BLU																
525119	1 Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya													1	KEG	18.000.000	BLU
B	PROSES BELAJAR MENGAJAR																
	A Belanja BLU																
525112	1 Belanja Barang													2	KEG	17.876.000	BLU
525113	2 Belanja Jasa													148	OJ	32.400.000	BLU
525115	3 Belanja Perjalanan													6	OK	8.524.000	BLU
525121	4 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi													1	KEG	168.000.000	BLU
C	Wisuda dan Yudisium (IKU-																

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detail Belanja			TA 2025							TA 2026				TA 2027			
				Volume			Dana											
				Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	SD (**)	Vol. Satuan	Target	SD (**)	Vol. Satuan	Target	SD (**)		
	02,IKU-01)																	
	A		Belanja BLU															
525112		1	Belanja Barang											1	KEG	5.000.000	BL U	
G	Pengembangan Kurikulum, Akreditasi, dan Mutu Akademik																	
	A		Belanja BLU															
525112		1	Belanja Barang											7	KEG	142.525.000	BL U	
525113		2	Belanja Jasa											20	OJ	26.400.000	BL U	
525115		3	Belanja Perjalanan											58	OK	67.050.000	BL U	
525119		2	Belanja Penyediaa n Barang dan Jasa BLU Lainnya											2	KEG	52.500.000	BL U	
H	Kerjasama Berbasis Pendidikan (IKU-06, IKU-07)																	
	A		Belanja BLU															
525112		1	Belanja Barang															
525113		2	Belanja Jasa															
525115		3	Belanja Perjalanan											24	OK	59.000.000	BL U	
525119		4	Belanja											1	FAK		BL	

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detail Belanja			TA 2025						TA 2026				TA 2027			
				Volume			Dana										
				Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	SD (**)	Vol. Satuan	Target	SD (**)	Vol. Satuan	Target	SD (**)	
			Penyediaa n Barang dan Jasa BLU Lainnya													7.000.000	U
I	Kegiatan Kemahasiswaan (IKU-02)																
	A		Belanja BLU														
525119		1	Belanja Penyediaa n Barang dan Jasa BLU Lainnya											1	KEG	58.500.00 0	BL U
K	Kompetisi/Lomba Mahasiswa (IKU-03)																
	A		Belanja BLU														
525119		1	Belanja Penyediaa n Barang dan Jasa BLU Lainnya											1	PROP	103.777.0 00	BL U
L	Seminar/Pelatihan/W orkshop Pengembangan Mutu SDM Tenaga Pendidik (IKU-04)																
	A		Belanja BLU														
525112		1	Belanja Barang														
525113		2	Belanja Jasa														
525115		3	Belanja Perjalanan											8	OK	20.000.00 0	BL U
525119		4	Belanja Penyediaa											3	KEG	25.300.00	BL U

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detail Belanja		TA 2025							TA 2026			TA 2027		
			Volume			Dana				Vol. Satuan	Target	SD (**)	Vol. Satuan	Target	SD (**)
			Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	SD (**)						
	n Barang dan Jasa BLU Lainnya														0
7730.DBA.003	Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)														
051	Penyelenggaraan Dukungan Operasional Pembelajaran	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A	Penyusunan Dokumen Perencanaan (IKU-08)														
	A Belanja BLU														
525119	1 Belanja Penyediaa n Barang dan Jasa BLU Lainnya												KEG	25.000.000	BLU
J	Operasional Pendukung Perkantoran (IKU-08)														
	A Belanja BLU														
525112	1 Belanja Barang												1	KEG	50.000.000
525115	2 Belanja Perjalanan												36	OK	45.000.000
525119	3 Belanja Penyediaa n Barang dan Jasa BLU Lainnya														

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detil Belanja		TA 2025							TA 2026				TA 2027				
			Volume			Dana												
			Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	SD (**)	Vol. Satuan	Target	SD (**)	Vol. Satuan	Target	SD (**)			
525121		4	Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi												1	PKT	40.000.00 0	BL U
525162		5	Belanja Peralatan dan Mesin Ekstrakomt abel BLU												50	BH	25.000.00 0	BL U
O	Pemeliharaan Sarana dan Prasarana (IKU- 08)																	
	A		Belanja BLU															
525114		1	Belanja Pemelihara an												18 9	UNIT	235.787.0 00	BL U
525123		2	Belanja Barang Persediaan Pemelihara an												52 4	BH	15.000.00 0	BL U
053	Pelaksanaan Layanan Pengembangan Sistem Tata Kelola, Kelembagaan, dan SDM	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
C	Pengembangan Mutu SDM Tenaga Kependidikan (IKU- 04)																	
	A		Belanja BLU															
525115		1	Belanja Perjalanan												1	OK	5.000.000	BL U
525119		2	Belanja Penyediaa n Barang dan Jasa BLU												3	KEG	55.000.00 0	BL U

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detil Belanja	TA 2025							TA 2026				TA 2027			
		Volume			Dana				Vol. Satuan	Target	SD (**)	Vol. Satuan	Target	SD (**)		
		Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	SD (**)								
	Lainnya															
7730.DBA. 004	Penelitian dan Pengabdian Masyarakat (PNBP/BLU)															
051	Penelitian	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
C	Seminar dan Publikasi Penelitian (IKU-05)															
	A Belanja BLU	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
525119	1 Belanja Penyediaa n Barang dan Jasa BLU Lainnya												1	KEG	18.000.00 0	BL U
D	Penerbitan Jurnal Penelitian (IKU-05)															
	A Belanja BLU															
525119	1 Belanja Penyediaa n Barang dan Jasa BLU Lainnya												2	KEG	10.000.00 0	BL U
H	Hak Kekayaan Intelektual (HKI) (IKU-05)															
	A Belanja BLU															
525119	1 Belanja Penyediaa n Barang dan Jasa BLU Lainnya												50	USUL AN	20.000.00 0	BL U
052	Pengabdian Masyarakat	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
E	Seminar dan															

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detil Belanja	TA 2025							TA 2026			TA 2027			
		Volume			Dana										
		Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	SD **)	Vol. Satuan	Target	SD **)	Vol. Satuan	Target	SD **)	
	Publikasi Pengabdian kepada Masyarakat (IKU-05)														
	A Belanja BLU														
525119	Belanja Penyediaa 1 n Barang dan Jasa BLU Lainnya											12	PROD I	18.000.00 0	BL U
	Total Rincian Belanja FAKULTAS MATEMATIKA DAN ILMU PENGETAHUAN ALAM				1.418.571 .000	1.335.353. 898	94,1 3%				1.205.248. 000			1.448.639. 000	

2. Fakultas Ekonomi

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detil Belanja		TA 2024							TA 2025			TA 2026		
			Volume			Dana				Vol. Satuan	Target	S D (**)	Vol. Satuan	Target	S D (**)
			Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	SD (**)						
	FAKULTAS EKONOMI														
4471	PENINGKATAN KUALITAS DAN KAPASITAS PERGURUAN TINGGI														
4471.CA A	SARANA BIDANG PENDIDIKAN														
4471.CA A.001	SARANA PENDUKUNG PEMBELAJARAN (PNBP/BLU)														
051	Pengadaan Sarana Pendukung Pembelajaran	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A	Pengadaan Alat Pendidikan Pendukung Pembelajaran (IKU-08, IKU-07)														
	A Belanja BLU														
537112	Belanja Modal Peralatan dan Mesin	1	PK T	1	PK T	100 %	189.366. 000	189.366.000	100 %	BLU	1	PK T	180.166.000	BLU	
B	Pengadaan Meubelair Pendukung Pembelajaran (IKU-08, IKU-07)														
	A Belanja BLU														

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detil Belanja		TA 2024							TA 2025			TA 2026		
			Volume			Dana				Vol. Satuan	Target	S D (**)	Vol. Satuan	Target	S D (**)
			Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	SD (**)						
537112	1	Belanja Modal Peralatan dan Mesin	1 PK T	1 PK T	100 %	189.255.000	189.255.000	100 %	BLU	1 PK T	180.000.000	BLU			
4471.DB A	PENDIDIKAN TINGGI														
4471.DB A.001	LAYANAN PENDIDIKAN (PNBP/BLU)														
060	Penyelenggaraan Layanan Pendidikan Perguruan Tinggi	- -	- -	- -	-	-	-	-	-	- -	-	-	- -	-	-
A	PENERIMAAN MAHASISWA BARU (IKU-01,IKU-02)														
	A Belanja BLU														
525112	1	Belanja Barang	1 KE G	1 KE G	100 %	13.000.000	13.000.000	100 %	BLU	1 KE G	10.000.000	BLU			
525115	2	Belanja Perjalanan	1 OK	1 OK	100 %	2.000.000	2.000.000	100 %	BLU	1 OK	2.000.000	BLU			
525119	3	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya								1 KE G	3.000.000	BLU			
B	PROSES BELAJAR MENGAJAR														
	A Belanja BLU														
525115	1	Belanja Perjalanan													

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detil Belanja			TA 2024								TA 2025			TA 2026				
				Volume			Dana												
				Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	SD (**)	Vol. Satuan	Target	SD (**)	Vol. Satuan	Target	SD (**)			
525121	2	Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi	1	KE G	1	KE G	100 %	49.940.000	49.940.000	100 %	BLU	4	KE G	110.000.000	BLU				
G	Pengembangan Kurikulum, Akreditasi, dan Mutu Akademik																		
	A	Belanja BLU																	
525112	1	Belanja Barang	2 8	KE G	2 8	KE G	100 %	731.355.000	731.155.000	100 %	BLU	5 2	KE G	559.200.000	BLU				
525113	2	Belanja Jasa	4 2	OJ	4 2	OJ	100 %	21.300.000	21.300.000	100 %	BLU	6 3	OJ	38.400.000	BLU				
525115	3	Belanja Perjalanan	4 5	OK	4 5	OK	99,99 %	91.570.000	91.560.000	99,99 %	BLU	1 5 1	OK	99.000.000	BLU				
525119	4	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya	3 2 0	JD L	3 2 0	JD L	99,87 %	193.000.000	192.750.000	99,87 %	BLU	4 3	KE G	144.000.000	BLU				
I	Kegiatan Kemahasiswaan (IKU-02)																		
	A	Belanja BLU																	
525112	1	Belanja Barang	3 0	KE G	3 0	KE G	100 %	55.000.000	55.000.000	100 %	BLU	4 4	KE G	75.000.000	BLU				
525113	2	Belanja										8	OK		BL				

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detail Belanja		TA 2024							TA 2025			TA 2026		
			Volume			Dana				Vol. Satuan	Target	S D (**)	Vol. Satuan	Target	S D (**)
			Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	SD (**)						
		Perjalanan								0		U			
525119	3	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya	23 KE G	23 KE G	100 %	239.520.000	239.519.800	100 %	BLU	101 KE G	235.000.000	BLU			
L		Seminar/Pelatihan/Workshop Pengembangan Mutu SDM Tenaga Pendidik (IKU-04)													
	A	Belanja BLU													
525115	1	Belanja Perjalanan	202 OK	202 OK	99,99 %	384.752.000	384.747.900	99,99 %	BLU	97 OK	220.000.000	BLU			
525119	2	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya	42 KE G	42 KE G	99,87 %	114.794.000	114.644.000	99,87 %	BLU	209 KE G	299.000.000	BLU			
4471.DB A.003		Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)													
051		Penyelenggaraan Dukungan Operasional Pembelajaran	- -	- -	-	-	-	-	-	- -	-	-	- -	-	-
A		Penyusunan Dokumen Perencanaan (IKU-08)													
	A	Belanja BLU													

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detil Belanja		TA 2024							TA 2025			TA 2026		
			Volume			Dana				Vol. Satuan	Target	S D (**)	Vol. Satuan	Target	S D (**)
			Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	SD (**)						
525112	1	Belanja Barang	1 KE G	1 KE G	100 %	17.800.0 00	17.800.000	100 %	BLU	2 KE G	14.400.000	BL U			
525113	2	Belanja Jasa	8 OJ	8 OJ	100 %	7.200.00 0	7.200.000	100 %	BLU						
525115	3	Belanja Perjalan an	7 OK	7 OK	100 %	22.465.0 00	22.465.000	100 %	BLU	4 8 OK	45.600.000	BL U			
525119	4	Belanja Penyedi aan Barang dan Jasa BLU Lainnya	1 KE G	1 KE G	100 %	34.300.0 00	34.300.000	100 %	BLU	6 6 KE G	62.000.000	BL U			
F	PENYIAPAN PROGRAM PEMBUKAAN PRODI DAN FAKULTAS (IKU- 08)														
	A	Belanja BLU													
525112	1	Belanja Barang								6 KE G	40.000.000,00	BL U			
G	Penyempurnaan dan Perawatan Aplikasi Komputer														
	A	Belanja BLU													
525112	1	Belanja Barang								1 6 0 KE G	8.000.000,00	BL U			
J	Operasional Pendukung Perkantoran (IKU- 08)														
	A	Belanja BLU													

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detil Belanja		TA 2024							TA 2025			TA 2026		
			Volume			Dana				Vol. Satuan	Target	S D (**)	Vol. Satuan	Target	S D (**)
			Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	SD (**)						
525112	1	Belanja Barang	1 4	KE G	99,80 %	73.000.0 00	72.851.300	99,80 %	BLU	1 4	KE G	BL U			
525115	2	Belanja Perjalan an	1	OK	98,20 %	8.000.00 0	7.855.800	98,20 %	BLU	1 5	OK	BL U			
525121	4	Belanja Barang Persedia an Barang Konsum si	1 7	KE G	99,98 %	105.000. 000	104.983.000	99,98 %	BLU	1 6	KE G	BL U			
O		Pemeliharaan Kendaraan Pendukung Perkantoran (IKU- 08)													
	A	Belanja BLU													
525114	1	Belanja Pemelih araan	2 3 0	UN IT	100 %	382.865. 000	382.698.035	100 %	BLU	2 0 7	UN IT	BL U			
525123	2	Belanja Barang Persedia an Pemelih araan	1 7	PK T	99,96 %	12.000.0 00	11.995.000	99,96 %	BLU	1 6	PK T	BL U			
053	-	Pelaksanaan Layanan Pengembangan Sistem Tata Kelola, Kelembagaan, dan SDM	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
C		Pengembangan Mutu SDM Tenaga Kependidikan (IKU-04)													

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detil Belanja	TA 2024							TA 2025			TA 2026		
		Volume			Dana				Vol. Satuan	Target	S D (**)	Vol. Satuan	Target	S D (**)
		Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	SD (**)						
	A Belanja BLU													
525112	1 Belanja Barang								2	KE G	9.400.000	BL U		
525113	2 Belanja Jasa								1 3	OJ	9.600.000	BL U		
525115	3 Belanja Perjalan an								1 5	OK	31.150.000	BL U		
525119	4 Belanja Penyedi aan Barang dan Jasa BLU Lainnya								2 3	KE G	19.850.000	BL U		
4471.DB A.004	Penelitian dan Pengabdian Masyarakat (PNBP/BLU)													
051	Penelitian	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
I	Peningkatan Kualitas Jurnal (IKU-05)													
	A Belanja BLU													
525119	1 Belanja Penyedi aan Barang dan Jasa BLU Lainnya													
7730	PENINGKATAN KUALITAS DAN KAPASITAS PERGURUAN TINGGI													
7730.CA A	SARANA BIDANG PENDIDIKAN													

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detail Belanja		TA 2024							TA 2025			TA 2026		
			Volume			Dana				Vol. Satuan	Target	S D (**)	Vol. Satuan	Target	S D (**)
			Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	SD (**)						
7730.CA A.001	SARANA PENDUKUNG PEMBELAJARAN (PNBP/BLU)														
051	Pengadaan Sarana Pendukung Pembelajaran	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A	Pengadaan Alat Pendidikan Pendukung Pembelajaran (IKU-08, IKU-07)														
	A	Belanja BLU													
537112		Belanja Modal 1 Peralata n dan Mesin											1	PK T	195.639.000 BL U
B	Pengadaan Meubelair Pendukung Pembelajaran (IKU-08, IKU-07)														
	A	Belanja BLU													
537112		Belanja Modal 1 Peralata n dan Mesin											1	PK T	180.000.000 BL U
7730.DB A	PENDIDIKAN TINGGI														
7730.DB A.001	LAYANAN PENDIDIKAN (PNBP/BLU)														
060	Penyelenggaraan Layanan Pendidikan Perguruan Tinggi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A	PENERIMAAN MAHASISWA BARU (IKU- 01,IKU-02)														

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detil Belanja			TA 2024						TA 2025				TA 2026			
				Volume			Dana										
				Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	SD (**)	Vol. Satuan	Target	S D (**)	Vol. Satuan	Target	S D (**)	
	A Belanja BLU																
525112	1	Belanja Barang												1	KE G	10.000.000	BL U
525115	2	Belanja Perjalan an												5	OK	2.000.000	BL U
525119	3	Belanja Penyedi aan Barang dan Jasa BLU Lainnya												1	KE G	3.000.000	BL U
B	PROSES BELAJAR MENGAJAR																
	A Belanja BLU																
525115	1	Belanja Perjalan an												5 0	OK	250.000.000	BL U
525121	2	Belanja Barang Persedia an Barang Konsum si												5	KE G	110.000.000	BL U
G	Pengembangan Kurikulum, Akreditasi, dan Mutu Akademik																
	A Belanja BLU																
525112	1	Belanja Barang												6	KE G	549.600.000	BL U
525113	2	Belanja Jasa												6 5	OJ	160.000.000	BL U

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detail Belanja		TA 2024							TA 2025				TA 2026			
			Volume			Dana											
			Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	SD (**)	Vol. Satuan	Target	S D (**)		Vol. Satuan	Target	S D (**)	
525115	3	Belanja Perjalanan												300	OK	165.000.000	BLU
525119	4	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya												1	KEG	192.000.000	BLU
I	Kegiatan Kemahasiswaan (IKU-02)																
	A	Belanja BLU															
525112	1	Belanja Barang												1	KEG	100.000.000	BLU
525113	2	Belanja Perjalanan												1	OK	20.000.000	BLU
525119	3	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya												17	KEG	270.000.000	BLU
L	Seminar/Pelatihan/Workshop Pengembangan Mutu SDM Tenaga Pendidik (IKU-04)																
	A	Belanja BLU															
525115	1	Belanja Perjalanan												80	OK	201.000.000	BLU
525119	2	Belanja Penyediaan												72	ORG	264.000.000	BLU

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detil Belanja			TA 2024						TA 2025			TA 2026				
				Volume			Dana										
				Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	SD (**)	Vol. Satuan	Target	S D (**)	Vol. Satuan	Target	S D (**)	
	Barang dan Jasa BLU Lainnya																
7730.DB A.003	Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)																
051	Penyelenggaraan Dukungan Operasional Pembelajaran	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
A	Penyusunan Dokumen Perencanaan (IKU-08)																
	A Belanja BLU																
525112	1	Belanja Barang												2	KEG	16.000.000	BLU
525115	2	Belanja Perjalanan												160	OK	64.000.000	BLU
525119	3	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya												1	KEG	40.000.000	BLU
F	PENYIAPAN PROGRAM PEMBUKAAN PRODI DAN FAKULTAS (IKU-08)																
	A Belanja BLU																
525112	1	Belanja												1	KE		BL

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detail Belanja			TA 2024						TA 2025				TA 2026					
				Volume			Dana			Vol. Satuan	Target	S D (**)	Vol. Satuan	Target	S D (**)				
				Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%							SD (**)			
	Barang																G	40.000.000	U
J	Operasional Pendukung Perkantoran (IKU-08)																		
	A Belanja BLU																		
525112	1	Belanja Barang													1	KE G	60.000.000	BL U	
525115	2	Belanja Perjalanan													6	OK	15.600.000	BL U	
525121	4	Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi													1	KE G	84.000.000	BL U	
O	Pemeliharaan Kendaraan Pendukung Perkantoran (IKU-08)																		
	A Belanja BLU																		
525114	1	Belanja Pemeliharaan													1 5 1	UN IT	394.760.000	BL U	
525123	2	Belanja Barang Persediaan Pemeliharaan													1	PK T	18.240.000	BL U	
053	Pelaksanaan Layanan Pengembangan Sistem Tata Kelola, Kelembagaan, dan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detil Belanja			TA 2024							TA 2025			TA 2026			
				Volume			Dana										
				Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	SD (**)	Vol. Satuan	Target	S D (**)	Vol. Satuan	Target	S D (**)	
	SDM																
C	Pengembangan Mutu SDM Tenaga Kependidikan (IKU-04)																
	A	Belanja BLU															
525112	1	Belanja Barang												1	KEG	13.750.000	BLU
525113	2	Belanja Jasa												6	OJ	9.000.000	BLU
525115	3	Belanja Perjalanan												10	OK	32.750.000	BLU
525119	4	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya												1	KEG	7.000.000	BLU
4471.DB A.004	Penelitian dan Pengabdian Masyarakat (PNBP/BLU)																
051	Penelitian			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
I	Peningkatan Kualitas Jurnal (IKU-05)																
	A	Belanja BLU															
525119	1	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya															

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detil Belanja	TA 2024							TA 2025			TA 2026		
		Volume			Dana				Vol. Satuan	Target	S D (**)	Vol. Satuan	Target	S D (**)
		Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	SD (**)						
	Total Rincian Belanja FAKULTAS EKONOMI				2.937.48 2.000	2.936.385.835	99,96 %			2.987.766.000			3.467.339.000	

3. Fakultas Hukum dan Ilmu Sosial

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detil Belanja			TA 2024						TA 2025			TA 2026			
				Volume			Dana									
				Target	Realisasi	%	Target	Realisa si	%	SD)	Vol. Satuan	Target	SD)	Vol. Satuan	Target	SD)
	FAKULTAS HUKUM DAN ILMU SOSIAL															
4470	PENYEDIAAN DANA BANTUAN OPERASIONAL PERGURUAN TINGGI NEGERI															
4470.BEI	SARANA BIDANG PENDIDIKAN															
4471.BEI. 006	SARANA PENDUKUNG PEMBELAJARAN (PNBP/BLU)															
004	Dukungan Operasional Penyelenggaraan Pendidikan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A	Biaya Pemeliharaan Aset yang tercatat di PTN (IKU-08)															
	A Belanja RM															
523111	1 Belanja Biaya Pemeliharaa n Gedung dan Bangunan	1	PK T	1	PK T	100 %	100.000. 000	100.000. 000	100%	BL U						
4471	PENINGKATAN KUALITAS DAN KAPASITAS PERGURUAN TINGGI															
4471.CAA	SARANA BIDANG PENDIDIKAN															
4471.CAA .001	SARANA PENDUKUNG PEMBELAJARAN (PNBP/BLU)															
051	Pengadaan Sarana Pendukung Pembelajaran	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A	Pengadaan Alat Pendidikan Pendukung Pembelajaran (IKU-08, IKU-07)															
	A Belanja BLU															
537112	1 Belanja Modal Peralatan	1	KE G	1	KE G	100 %	71.706.0 00	71.705.5 00	100%	BL U						

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detil Belanja		TA 2024							TA 2025			TA 2026		
			Volume			Dana				Vol. Satuan	Target	SD (**)	Vol. Satuan	Target	SD (**)
			Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	SD (**)						
	dan Mesin														
4471.CAA.002	SARANA PENDUKUNG PERKANTORAN (PNBP/BLU)														
051	Pengadaan Sarana Pendukung Perkantoran	- -	- -	- -	-	-	-	-	-	- -	-	-	- -	-	-
A	Pengadaan Alat Pendidikan Pendukung Perkantoran (IKU-08, IKU-07)														
	A Belanja BLU														
537112	1 Belanja Modal Peralatan dan Mesin		1 PK T	1 PK T	99%	18.200.000	18.059.700	99,23 %	BL U	1 PK T	17.000.000	BL U			
B	Pengadaan Meubelair Pendukung Perkantoran (IKU-08, IKU-07)														
	A Belanja BLU														
537112	1 Belanja Modal Peralatan dan Mesin		1 PK T	1 PK T	100 %	25.300.000	25.300.000	100%	BL U						
4471.DBA	PENDIDIKAN TINGGI														
4471.DBA.001	LAYANAN PENDIDIKAN (PNBP/BLU)														
060	Penyelenggaraan Layanan Pendidikan Perguruan Tinggi	- -	- -	- -	-	-	-	-	-	- -	-	-	- -	-	-
A	PENERIMAAN MAHASISWA BARU (IKU-01,IKU-02)														
	A Belanja BLU														
525112	1 Belanja Barang		1 KE G	1 KE G	100 %	21.000.000	21.000.000	100%	BL U	1 KE G	23.000.000	BL U			
525115	2 Belanja Perjalanan		8 OK	8 OK	100 %	21.000.000	21.000.000	100%	BL U	16 OK	27.000.000	BL U			
525119	3 Belanja Penyediaan Barang dan		1 KE G	KE G	100 %	10.000.000	10.000.000	100,00%	BL U	1 KE G	10.000.000	BL U			

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detil Belanja		TA 2024							TA 2025			TA 2026		
			Volume			Dana				Vol. Satuan	Target	SD (**)	Vol. Satuan	Target	SD (**)
			Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	SD (**)						
	Jasa BLU Lainnya														
B	PROSES BELAJAR MENGAJAR														
	A	Belanja BLU													
525112	1	Belanja Barang	5 KE G	5 KE G	100 %	13.000.0 00	13.000.0 00	100%	BL U	2 KE G	16.900.00 0	BL U			
525113	2	Belanja Jasa	7 OK	7 OK	100 %	6.000.00 0	6.000.00 0	100%	BL U	9 OJ	8.100.000	BL U			
525121	4	Belanja Barang Persediaan Barang konsumsi	1 KE G	1 KE G	100 %	54.500.0 00	54.458.5 00	99,92 %	BL U	2 KE G	50.000.00 0	BL U			
G	Pengembangan Kurikulum, Akreditasi, dan Mutu Akademik														
	A	Belanja BLU													
525112	1	Belanja Barang	4 KE G	4 KE G	100 %	191.522. 000	191.522. 000	100%	BL U	14 KE G	148.200.0 00	BL U			
525113	2	Belanja Jasa	18 OJ	18 OJ	98,3 1%	11.800.0 00	11.600.0 00	98,31 %	BL U	36 OJ	21.500.00 0	BL U			
525115	3	Belanja Perjalanan	13 OK	12 OK	89,7 7%	15.000.0 00	13.465.0 00	89,77 %	BL U	67 OK	44.150.00 0	BL U			
525119	4	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya	1 KE G	1 KE G	99,8 6%	36.000.0 00	35.950.0 00	99,86 %	BL U	36 BL U	121.350.0 00	BL U			
I	Kegiatan Kemahasiswaan (IKU-02)														
	A	Belanja BLU													

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detil Belanja		TA 2024							TA 2025			TA 2026		
			Volume			Dana				Vol. Satuan	Target	SD (**)	Vol. Satuan	Target	SD (**)
			Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	SD (**)						
525115	1	Belanja Perjalanan	1 OK	1 OK	100 %	5.500.000	5.500.000	100%	BL U	22	OK	5.500.000	BL U		
525119	2	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya	36 KE G	36 KE G	100 %	215.000.000	215.000.000	100%	BL U	76	KE G	175.804.000	BL U		
L	Pengembangan Mutu SDM Tenaga Pendidik (IKU-04)														
	A Belanja BLU														
525115	1	Belanja Perjalanan	18 OK	18 OK	100 %	35.000.000	35.000.000	100%	BL U	22	OK	50.000.000	BL U		
525119	2	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya	11 KE G	11 KE G	100 %	30.250.000	30.238.000	99,96 %	BL U	63	KE G	90.000.000	BL U		
4471.DBA.003	Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)														
051	Penyelenggaraan Dukungan Operasional Pembelajaran		- -	- -	-	-	-	-	-	- -	-	-	- -	-	-
A	Penyusunan Dokumen Perencanaan (IKU-08)														
	A Belanja BLU														
525112	1	Belanja Barang	1 KE G	1 KE G	100 %	13.350.000	13.350.000	100%	BL U	1	KE G	2.018.000	BL U		
525115	2	Belanja Perjalanan								19	OK	18.550.000	BL U		
525119	3	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya	1 KE G	1 KE G	100 %	1.650.000	1.650.000	100%	BL U	26	KE G	24.500.000	BL U		
G	PENYIAPAN PROGRAM PEMBUKAAN PRODI DAN														

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detil Belanja			TA 2024							TA 2025			TA 2026		
				Volume			Dana				Vol. Satuan	Target	SD (**)	Vol. Satuan	Target	SD (**)
				Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	SD (**)						
	FAKULTAS (IKU-08)															
	A	Belanja BLU														
525112	1	Belanja Barang		3 KE G	3 KE G	100 %	7.900.000	7.900.000	100%	BL U	2 KE G	17.300.000	BL U			
525113	2	Belanja Jasa		3 OJ	3 OJ	100 %	2.100.000	2.100.000	100%	BL U	3 OJ	2.700.000	BL U			
525115	3	Belanja Perjalanan														
H	Penyempurnaan dan Perawatan Aplikasi Komputer															
	A	Belanja BLU														
525119	1	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya		1 KE G	1 KE G	100 %	10.000.000	10.000.000	100%	BL U						
N	Operasional Pendukung Perkantoran (IKU-08)															
	A	Belanja BLU														
525112	1	Belanja Barang		5 KE G	5 KE G	100 %	26.667.000	26.667.000	100%	BL U	7 KE G	28.119.000,00	BL U			
525115	2	Belanja Perjalanan		14 OK	12 OK	85,14 %	83.909.000	71.438.974	85,14 %	BL U	21 OK	25.000.000,00	BL U			
525121	3	Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi		10 KE G	10 KE G	100 %	60.000.000	60.000.000	100%	BL U	8 KE G	39.999.000,00	BL U			
O	Pemeliharaan Sarana dan Prasarana (IKU-08)															
	A	Belanja BLU														
525114	1	Belanja		10 UN	UN	100			100%	BL	9 UN		BL			

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detail Belanja	TA 2024								TA 2025			TA 2026			
		Volume			Dana											
		Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	SD (**)	Vol. Satuan	Target	SD (**)	Vol. Satuan	Target	SD (**)		
	Pemeliharaan	0 IT	10 IT	%	148.537.000	148.506.800		U	6 IT	182.000.000	U					
053	Pelaksanaan Layanan Pengembangan Sistem Tata Kelola, Kelembagaan, dan SDM	- -	- -	-	-	-	-	-	- -	-	-	-	-	-	-	-
C	Pengembangan Mutu SDM Tenaga Kependidikan (IKU-04)															
	A Belanja BLU															
525115	1 Belanja Perjalanan	7 OK	7 OK	100 %	21.000.000	21.000.000	100%	BL U	7 OK	16.000.000	BL U					
525119	2 Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya	6 KE G	6 KE G	100 %	35.700.000	35.690.000	99,97 %	BL U	1 6 KE G	14.000.000	BL U					
4471.DBA.004	Penelitian dan Pengabdian Masyarakat (PNBP/BLU)															
051	Penelitian	- -	- -	-	-	-	-	-	- -	-	-	-	-	-	-	-
B	PELAKSANAAN PENELITIAN (IKU-05)															
	A Belanja BLU															
525119	1 Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya	4 JD L	4 JD L	100 %	666.875.000	666.873.750	100%	BL U								
C	Seminar dan Publikasi Penelitian (IKU-05)															
	A Belanja BLU															
525119	1 Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya	14 OK	14 OK	100 %	57.000.000	57.000.000	100%	BL U								
G	Peningkatan Kualitas Jurnal (IKU-05)															
	A Belanja BLU															
525112	1 Belanja	1 KE	KE	100			100,0	BL								

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detil Belanja	TA 2024								TA 2025				TA 2026		
		Volume			Dana					Vol. Satuan	Target	SD **)	Vol. Satuan	Target	SD **)	
		Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	SD **)								
	Barang	G	1	G	%	12.158.000	12.158.000	0%	U							
525113	2 Belanja Jasa	5	OJ	5	OJ	100%	2.100.000	2.100.000	100%	BLU						
525119	3 Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya									10	KEG	30.000.000,00	BLU			
7730	PENYEDIAAN DANA BANTUAN OPERASIONAL PERGURUAN TINGGI NEGERI															
7730.CAA	SARANA BIDANG PENDIDIKAN															
7730.CAA.001	SARANA PENDUKUNG PEMBELAJARAN (PNBP/BLU)															
051	Pengadaan Sarana Pendukung Pembelajaran	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A	Pengadaan Alat Pendidikan Pendukung Pembelajaran (IKU-08, IKU-07)															
	A Belanja BLU															
537112	1 Belanja Modal Peralatan dan Mesin													1	PKT	190.000.000
7730.DBA	PENDIDIKAN TINGGI															
7730.DBA.001	LAYANAN PENDIDIKAN (PNBP/BLU)															
060	Penyelenggaraan Layanan Pendidikan Perguruan Tinggi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A	PENERIMAAN MAHASISWA BARU (IKU-01,IKU-02)															
	A Belanja BLU															
525112	1 Belanja Baranq													1	KEG	5.000.000

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detil Belanja			TA 2024						TA 2025				TA 2026			
				Volume			Dana										
				Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	SD **)	Vol. Satuan	Target	SD **)	Vol. Satuan	Target	SD **)	
525115	2	Belanja Perjalanan											120	OK	60.000.000	BLU	
525119	3	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya											1	KEG	10.000.000	BLU	
B	PROSES BELAJAR MENGAJAR																
	A	Belanja BLU															
525112	1	Belanja Barang											1	KEG	61.400.000	BLU	
525113	2	Belanja Jasa											4	OJ	3.600.000	BLU	
525121	4	Belanja Barang Persediaan Barang konsumsi											8	KEG	50.000.000	BLU	
G	Pengembangan Kurikulum, Akreditasi, dan Mutu Akademik																
	A	Belanja BLU															
525112	1	Belanja Barang											7	KEG	198.933.000	BLU	
525113	2	Belanja Jasa											30	OJ	29.400.000	BLU	
525115	3	Belanja Perjalanan											114	OK	43.500.000	BLU	
525119	4	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya											205	KEG	125.000.000	BLU	

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detil Belanja			TA 2024							TA 2025			TA 2026			
				Volume			Dana										
				Target	Realisasi	%	Target	Realisa si	%	SD)	Vol. Satuan	Target	SD)	Vol. Satuan	Target	SD)	
H	Kerjasama Berbasis Pendidikan (IKU-06, IKU-07)																
525115	1 Belanja Perjalanan													100	OK	40.000.000	BLU
I	Kegiatan Kemahasiswaan (IKU-02)																
	A Belanja BLU																
525115	1 Belanja Perjalanan													10	OK	5.000.000	BLU
525119	2 Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya													58	KEG	227.062.000	BLU
L	Pengembangan Mutu SDM Tenaga Pendidik (IKU-04)																
	A Belanja BLU																
525115	1 Belanja Perjalanan													105	OK	30.000.000	BLU
525119	2 Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya													16	KEG	39.000.000	BLU
7730.DBA.003	Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)																
051	Penyelenggaraan Dukungan Operasional Pembelajaran	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A	Penyusunan Dokumen Perencanaan (IKU-08)																
	A Belanja BLU																
525112	1 Belanja Barang													1	KEG	1.425.000	BLU
525115	2 Belanja Perjalanan													55	OK	14.575.00	BLU

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detil Belanja			TA 2024					TA 2025				TA 2026				
				Volume			Dana										
				Target	Realisasi	%	Target	Realisa si	%	SD)	Vol. Satuan	Target	SD)	Vol. Satuan	Target	SD)	
																0	
525119	3 Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya												1	KE G	24.000.00 0	BL U	
F	PENYIAPAN PROGRAM PEMBUKAAN PRODI DAN FAKULTAS (IKU-08)																
	A Belanja BLU																
525112	1 Belanja Barang												1	KE G	10.000.00 0	BL U	
H	Penyempurnaan dan Perawatan Aplikasi Komputer																
	A Belanja BLU																
525119	1 Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya																
J	Operasional Pendukung Perkantoran (IKU-08)																
	A Belanja BLU																
525112	1 Belanja Barang												1	KE G	27.687.00 0	BL U	
525115	2 Belanja Perjalanan												80	OK	40.000.00 0	BL U	
525121	3 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi												1	KE G	60.000.00 0	BL U	
O	Pemeliharaan Sarana dan Prasarana (IKU-08)																
	A Belanja BLU																

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detail Belanja	TA 2024							TA 2025			TA 2026			
		Volume			Dana										
		Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	SD **)	Vol. Satuan	Target	SD **)	Vol. Satuan	Target	SD **)	
525114	Belanja 1 Pemeliharaan											38	UNIT	196.500.000	BLU
053	Pelaksanaan Layanan Pengembangan Sistem Tata Kelola, Kelembagaan, dan SDM	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
C	Pengembangan Mutu SDM Tenaga Kependidikan (IKU-04)														
	A Belanja BLU														
525115	1 Belanja Perjalanan											180	OK	45.000.000	BLU
525119	2 Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya														
7730.DBA.004	Penelitian dan Pengabdian Masyarakat (PNBP/BLU)														
051	Penelitian	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
G	Peningkatan Kualitas Jurnal (IKU-05)														
	A Belanja BLU														
525112	1 Belanja Barang											1	KEG	10.000.000	BLU
525113	2 Belanja Jasa														
525119	3 Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya														
	Total Rincian Belanja FAKULTAS HUKUM DAN ILMU SOSIAL													1.547.082.000	

4. Fakultas Ilmu Pendidikan

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detil Belanja			TA 2024							TA 2025			TA 2026		
				Volume			Dana				Vol. Satuan	Target	S D (**)	Vol. Satuan	Target	S D (**)
				Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	S D (**)						
	FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN															
4471	PENINGKATAN KUALITAS DAN KAPASITAS PERGURUAN TINGGI															
4471.CA A	SARANA BIDANG PENDIDIKAN															
4471.CA A.001	SARANA PENDUKUNG PEMBELAJARAN (PNBP/BLU)															
051	Pengadaan Sarana Pendukung Pembelajaran	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A	Pengadaan Alat Pendidikan Pendukung Pembelajaran (IKU- 08, IKU-07)															
	A Belanja BLU															
537112	1 Belanja Modal Peralatan dan Mesin			1	KE G	1	PK T	99%	110.000.0 00	108.671.3 41	99%	BL U	1	PK T	317.499.0 00	BL U
B	Pengadaan Meubelair Pendukung Pembelajaran (IKU- 08, IKU-07)															
	A Belanja BLU															
537112	1 Belanja Modal Peralatan dan Mesin			1	KE G	1	PK T	100%	97.796.00 0	97.559.34 3	100%	BL U	1	PK T	197.086.0 00	BL U
4471.DB A	PENDIDIKAN TINGGI															
4471.DB A.001	LAYANAN PENDIDIKAN (PNBP/BLU)															
060	Penyelenggaraan Layanan Pendidikan Perguruan Tinggi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detail Belanja			TA 2024							TA 2025			TA 2026		
				Volume			Dana				Vol. Satuan	Target	S D (**)	Vol. Satuan	Target	S D (**)
				Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	S D (**)						
A	PENERIMAAN MAHASISWA BARU (IKU-01,IKU-02)															
	A		Belanja BLU													
525112		1	Belanja Barang	1 KE G	1 KE G	100%	14.800.000	14.791.000	100%	BL U	1 KE G	20.000.000	BL U			
525115		2	Belanja Perjalanan	4 OK	4 OK	100%	10.200.000	10.200.000	100%	BL U	3 OK	5.000.000	BL U			
525119		3	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya								1 KE G	5.000.000				
B	PROSES BELAJAR MENGAJAR															
	A		Belanja BLU													
525119		1	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya	6 KE G	6 KE G	100%	57.000.000	57.000.000	100%	BL U	1 KE G	64.000.000	BL U			
G	Pengembangan Kurikulum, Akreditasi, dan Mutu Akademik															
	A		Belanja BLU													
525112		1	Belanja Barang	2 KE G	2 KE G	100%	54.400.000	54.316.800	100%	BL U	10 KE G	110.400.000	BL U			
525113		2	Belanja Jasa	77 OJ	77 OJ	100%	40.000.000	39.800.000	99,50 %	BL U	184 OJ	111.000.000	BL U			
525115		3	Belanja Perjalanan	14 OK	14 OK	100%	17.200.000	17.140.000	99,65 %	BL U	133 OK	87.523.000	BL U			
525119		4	Belanja	65 JD	JD	100%			100%	BL	73 KE		BL			

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detail Belanja			TA 2024							TA 2025				TA 2026			
				Volume			Dana											
				Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	S D **)	Vol. Satuan	Target	S D **)	Vol. Satuan	Target	S D **)		
		Penyediaa n Barang dan Jasa BLU Lainnya	L	65	L		242.000.0 00	242.000.0 00		U		G	246.600.0 00	U				
H	Kerjasama Berbasis Pendidikan (IKU-06, IKU-07)																	
	A	Belanja BLU																
525112		1 Belanja Barang									2	KE G	10.500.00 0	BL U				
525113		2 Belanja Jasa									45	OJ	36.200.00 0	BL U				
525115		3 Belanja Perjalana n	14 OK	14	OK	100%	50.000.00 0	49.983.10 4	99,97 %	BL U	11	OK	40.300.00 0	BL U				
I	Kegiatan Kemahasiswaan (IKU- 02)																	
	A	Belanja BLU																
525119		1 Belanja Penyediaa n Barang dan Jasa BLU Lainnya	26 OK	26	OK	100%	329.993.0 00	329.986.0 00	100,0 0%	BL U	12 7	KE G	294.815.0 00	BL U				
L	Seminar/Pelatihan/Workshop Pengembangan Mutu SDM Tenaga Pendidik (IKU-04)																	
	A	Belanja BLU																
525115		1 Belanja Perjalana n	45 OK	45	OK	100%	86.000.00 0	85.918.80 0	99,91 %	BL U	26	OK	60.000.00 0	BL U				
525119		2 Belanja Penyediaa n Barang dan Jasa BLU Lainnya	18 KE G	18	KE G	98,75 %	20.000.00 0	19.750.00 0	98,75 %	BL U	56	KE G	80.000.00 0	BL U				

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detail Belanja			TA 2024							TA 2025				TA 2026		
				Volume			Dana										
				Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	S D **)	Vol. Satuan	Target	S D **)	Vol. Satuan	Target	S D **)	
4471.DB A.003	Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)																
051	Penyelenggaraan Dukungan Operasional Pembelajaran	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A	Penyusunan Dokumen Perencanaan (IKU-08)																
	A Belanja BLU																
525112	1 Belanja Barang	1	KE G	1	KE G	100%	11.900.00 0	11.900.00 0	100%	BL U							
525113	2 Belanja Jasa	2	OJ	2	OJ	100%	1.600.000	1.600.000	100%	BL U	3	OJ	3.000.000	BL U			
525115	3 Belanja Perjalanan	3									25	OK	24.000.00 0	BL U			
525119	4 Belanja Penyediaa n Barang dan Jasa BLU Lainnya	4									35	KE G	33.000.00 0	BL U			
I	Pengisian konten Informasi dan Kehumasan dalam website UNDIKSHA (IKU-08)																
	A Belanja BLU																
525113	1 Belanja Jasa	36	OB	36	OB	100%	12.600.00 0	12.600.00 0	100%	BL U		OB		BL U			
J	Operasional Pendukung Perkantoran (IKU-08)																
	A Belanja BLU																
525112	1 Belanja Barang	19	KE G	19	KE G	100%	95.225.00 0	95.167.12 4	99,94 %	BL U	25	KE G	107.325.0 00	BL U			
525115	2 Belanja Perjalanan	60	OK	60	OK	99,98 %	356.287.0 00	356.213.5 88	99,98 %	BL U	12 6	OK	150.000.0 00	BL U			

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detail Belanja			TA 2024							TA 2025			TA 2026					
				Volume			Dana												
				Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	S D **)	Vol. Satuan	Target	S D **)	Vol. Satuan	Target	S D **)			
525119	3	Belanja Penyediaa n Barang dan Jasa BLU Lainnya	22	KE G	22	KE G	100%	40.000.00 0	39.998.69 9	100%	BL U	3	KE G	30.000.00 0	BL U				
525121	4	Belanja Barang Persediaa n Barang Konsumsi	10	KE G	10	KE G	100%	60.000.00 0	59.936.01 0	99,89 %	BL U	14	KE G	72.000.00 0	BL U				
525123	5	Belanja Barang Persediaa n Pemelihar aan	1	PK T	1	PK T	100%	24.000.00 0	23.908.00 0	99,62 %	BL U	12	BL N	36.000.00 0	BL U				
O	Pemeliharaan Sarana dan Prasarana (IKU-08)																		
	A Belanja BLU																		
525114	1	Belanja Pemelihar aan	64	UN IT	64	UN IT	99,97 %	427.860.0 00	427.742.1 17	99,97 %	BL U	23 4	UN IT	444.400.0 00	BL U				
053	Pelaksanaan Layanan Pengembangan Sistem Tata Kelola, Kelembagaan, dan SDM		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
C	Pengembangan Mutu SDM Tenaga Kependidikan (IKU-04)																		
	A Belanja BLU																		
525112	1	Belanja Barang	30	KE G	30	KE G	99,09 %	17.500.00 0	17.340.00 0	99,09 %	BL U	14	KE G	77.900.00 0	BL U				
525113	2	Belanja Jasa	40	OJ	40	OJ	100,0 0%	18.000.00 0	18.000.00 0	100%	BL U	72	OJ	54.600.00 0	BL U				
525115	3	Belanja Perjalana n	18 0	OK	18 0	OK	99,91 %	162.500.0 00	162.354.8 57	99,91 %	BL U	14	OK	30.000.00 0	BL U				
525119	4	Belanja Penyediaa	1	KE G	1	KE G	98,26 %	11.500.00	11.300.00	98,26 %	BL U								

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detil Belanja	TA 2024							TA 2025			TA 2026		
		Volume			Dana				Vol. Satuan	Target	S D **)	Vol. Satuan	Target	S D **)
		Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	S D **)						
	n Barang dan Jasa BLU Lainnya				0	0								
4471.DB A.004	Penelitian dan Pengabdian Masyarakat (PNBP/BLU)													
051	Penelitian	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
E	Bantuan Penerbitan Jurnal ber Taraf International (IKU-05)													
	A Belanja BLU													
525119	1 Belanja Penyediaa n Barang dan Jasa BLU Lainnya	57 OK	57 OK	99,96 %	100.000.0 00	99.963.72 2	99,96 %	BL U	15	KE G	120.000.0 00	BL U		
G	Peningkatan Kualitas Jurnal (IKU-05)													
	A Belanja BLU													
525112	1 Belanja Barang	1 KE G	1 KE G	98,87 %	6.200.000	6.130.000	98,87 %	BL U	3	KE G	14.000.00 0	BL U		
525113	2 Belanja Jasa	29 OJ	29 OJ	100%	13.250.00 0	13.250.00 0	100%	BL U	32	OJ	26.000.00 0	BL U		
525115	3 Belanja Perjalana n	1 OK	1 OK	100%	550.000	550.000	100%	BL U	5	OK	10.000.00 0	BL U		
525119	4 Belanja Penyediaa n Barang dan Jasa BLU Lainnya	11 KE G	11 KE G	99,98 %	536.910.0 00	536.783.3 79	99,98 %	BL U						
H	Hak Kekayaan Intelektual (HKI) (IKU-05)													

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detail Belanja			TA 2024							TA 2025				TA 2026			
				Volume			Dana				Vol. Satuan	Target	S D (**)	Vol. Satuan	Target	S D (**)		
				Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	S D (**)								
	A Belanja BLU																	
525119	1	Belanja Penyediaa n Barang dan Jasa BLU Lainnya		56 KE G	56 KE G	100%	15.000.00 0	15.000.00 0	100,0 0%	BL U	21 6	KE G	30.000.00 0	BL U				
7730	PENINGKATAN KUALITAS DAN KAPASITAS PERGURUAN TINGGI																	
7730.CA A	SARANA BIDANG PENDIDIKAN																	
7730.CA A.001	SARANA PENDUKUNG PEMBELAJARAN (PNBP/BLU)																	
051	Pengadaan Sarana Pendukung Pembelajaran	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
A	Pengadaan Alat Pendidikan Pendukung Pembelajaran (IKU- 08, IKU-07)																	
	A Belanja BLU																	
537112	1	Belanja Modal Peralatan dan Mesin													2	PK T	656.674.0 00	
B	Pengadaan Meubelair Pendukung Pembelajaran (IKU- 08, IKU-07)																	
	A Belanja BLU																	
537112	1	Belanja Modal Peralatan dan Mesin													1	PK T	197.086.0 00	
7730.DB A	PENDIDIKAN TINGGI																	
7730.DB A.001	LAYANAN PENDIDIKAN (PNBP/BLU)																	
060	Penyelenggaraan Layanan Pendidikan Perguruan Tinggi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detail Belanja			TA 2024							TA 2025				TA 2026			
				Volume			Dana											
				Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	S D **)	Vol. Satuan	Target	S D **)	Vol. Satuan	Target	S D **)		
A	PENERIMAAN MAHASISWA BARU (IKU-01,IKU-02)																	
	A		Belanja BLU															
525112		1	Belanja Barang												1	KE G	20.000.00 0	BL U
525115		2	Belanja Perjalanan												40	OK	20.000.00 0	BL U
525119		3	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya															
B	PROSES BELAJAR MENGAJAR																	
	A		Belanja BLU															
525119		1	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya												20	JD L	60.000.00 0	BL U
G	Pengembangan Kurikulum, Akreditasi, dan Mutu Akademik																	
	A		Belanja BLU															
525112		1	Belanja Barang												4	KE G	86.100.00 0	BL U
525113		2	Belanja Jasa												96	OJ	86.400.00 0	BL U
525115		3	Belanja Perjalanan												11 5	OK	57.500.00 0	BL U
525119		4	Belanja												35	KE		BL

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detil Belanja			TA 2024						TA 2025				TA 2026			
				Volume			Dana										
				Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	S D **)	Vol. Satuan	Target	S D **)	Vol. Satuan	Target	S D **)	
		Penyediaa n Barang dan Jasa BLU Lainnya													G	425.000.0 00	U
H	Kerjasama Berbasis Pendidikan (IKU-06, IKU-07)																
	A	Belanja BLU															
525112		1 Belanja Barang												1	KE G	31.962.00 0	BL U
525113		2 Belanja Jasa												11 0	OJ	20.000.00 0	BL U
525115		3 Belanja Perjalana n												20	OK	609.300.0 00	BL U
I	Kegiatan Kemahasiswaan (IKU-02)																
	A	Belanja BLU															
525119		1 Belanja Penyediaa n Barang dan Jasa BLU Lainnya												34	KE G	538.874.0 00	BL U
L	Seminar/Pelatihan/Workshop Pengembangan Mutu SDM Tenaga Pendidik (IKU-04)																
	A	Belanja BLU															
525115		1 Belanja Perjalana n												21 0	OK	550.000.0 00	BL U
525119		2 Belanja Penyediaa n Barang dan Jasa BLU Lainnya												3	KE G	350.000.0 00	BL U

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detil Belanja			TA 2024						TA 2025				TA 2026			
				Volume			Dana										
				Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	S D **)	Vol. Satuan	Target	S D **)	Vol. Satuan	Target	S D **)	
4471.DB A.003	Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)																
051	Penyelenggaraan Dukungan Operasional Pembelajaran	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A	Penyusunan Dokumen Perencanaan (IKU-08)																
	A Belanja BLU																
525112	1	Belanja Barang												1	KE G	15.050.000	BL U
525113	2	Belanja Jasa												3	OJ	2.700.000	BL U
525115	3	Belanja Perjalanan												55	OK	22.000.000	BL U
525119	4	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya												1	KE G	30.250.000	BL U
I	Pengisian konten Informasi dan Kehumasan dalam website UNDIKSHA (IKU-08)																
	A Belanja BLU																
525113	1	Belanja Jasa												4	KE G	50.000.000	BL U
J	Operasional Pendukung Perkantoran (IKU-08)																
	A Belanja BLU																
525112	1	Belanja Barang												1	KE G	107.445.000	BL U
525115	2	Belanja Perjalanan												450	OK	247.500.000	BL U

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detil Belanja	TA 2024								TA 2025				TA 2026			
		Volume			Dana					Vol. Satuan	Target	S D (**)	Vol. Satuan	Target	S D (**)		
		Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	S D (**)									
525121	Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi	3												12	KE G	95.100.00 0	BL U
525123	Belanja Barang Persediaan Pemeliharaan	4												12	BL N	12.780.00 0	BL U
O	Pemeliharaan Sarana dan Prasarana (IKU-08)																
	A Belanja BLU																
525114	Belanja Pemeliharaan	1												13 2	UN IT	664.400.0 00	BL U
053	Pelaksanaan Layanan Pengembangan Sistem Tata Kelola, Kelembagaan, dan SDM		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
C	Pengembangan Mutu SDM Tenaga Kependidikan (IKU-04)																
	A Belanja BLU																
525112	Belanja Barang	1												1	KE G	2.580.000	BL U
525113	Belanja Jasa	2															
525115	Belanja Perjalanan	3												24	OK	49.920.00 0	BL U
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya	4															
4471.DB A.004	Penelitian dan Pengabdian Masyarakat (PNBP/BLU)																
051	Penelitian		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detil Belanja	TA 2024							TA 2025				TA 2026				
		Volume			Dana				Vol. Satuan			Target			S D **)		
		Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	S D **)									
E	Bantuan Penerbitan Jurnal ber Taraf International (IKU-05)																
	A Belanja BLU																
525119	1 Belanja Penyediaa n Barang dan Jasa BLU Lainnya													30	KE G	300.000.000	BL U
G	Peningkatan Kualitas Jurnal (IKU-05)																
	A Belanja BLU																
525112	1 Belanja Barang													1	KE G	14.000.000	BL U
525113	2 Belanja Jasa													40	OJ	26.000.000	BL U
525115	3 Belanja Perjalana n													20	OK	10.000.000	BL U
525119	4 Belanja Penyediaa n Barang dan Jasa BLU Lainnya																
H	Hak Kekayaan Intelektual (HKI) (IKU-05)																
	A Belanja BLU																
525119	1 Belanja Penyediaa n Barang dan Jasa BLU Lainnya													60	KE G	30.000.000	BL U

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detil Belanja	TA 2024							TA 2025			TA 2026		
		Volume			Dana				Vol. Satuan	Target	S D **)	Vol. Satuan	Target	S D **)
		Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	S D **)						
	Total Rincian Belanja FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN				3.040.271 .000	3.036.853 .884	99,89 %				2.948.148 .000			5.388.621 .000

5. Fakultas Kedokteran

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detil Belanja		TA 2024							TA 2025			TA 2026		
			Volume			Dana				Vol. Satuan	Target	S D (**)	Vol. Satuan	Target	S D (**)
			Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	S D (**)						
	FAKULTAS KEDOKTERAN														
4471	PENINGKATAN KUALITAS DAN KAPASITAS PERGURUAN TINGGI														
4471.CA A	SARANA BIDANG PENDIDIKAN														
4471.CA A.001	SARANA PENDUKUNG PEMBELAJARAN (PNBP/BLU)														
051	Pengadaan Sarana Pendukung Pembelajaran	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A	Pengadaan Peralatan Pendukung Pembelajaran (IKU-08, IKU-07)														
	A	Belanja BLU													
537112	1	Belanja Modal Peralatan dan Mesin	1	PK T	100 %	98.768.00 0	98.767.80 0	100%	BL U	1	PK T	908.750.0 00	BL U		
4471.CA A.002	SARANA PENDUKUNG PERKANTORAN (PNBP/BLU)														
051	Pengadaan Sarana Pendukung Perkantoran	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A	Pengadaan Alat Pendidikan Pendukung Perkantoran (IKU-08, IKU-07)														
	A	Belanja BLU													
537112	1	Belanja Modal Peralatan dan Mesin	1	PK T	99,9 7%	353.132.0 00	353.022.1 80	99,97 %	BL U	1	PK T	80.036.00 0	BL U		

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detail Belanja			TA 2024							TA 2025				TA 2026			
				Volume			Dana				Vol. Satuan	Target	S D (**)	Vol. Satuan	Target	S D (**)		
				Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	S D (**)								
4471.DB A	PENDIDIKAN TINGGI																	
4471.DB A.001	LAYANAN PENDIDIKAN (PNBP/BLU)																	
060	Penyelenggaraan Layanan Pendidikan Perguruan Tinggi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
A	PENERIMAAN MAHASISWA BARU (IKU-01,IKU-02)																	
	A Belanja BLU																	
525119	1	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya	2	KE G	KE G		45.000.00 0	45.000.00 0	100%	BL U	5	KE G	55.000.00 0	BL U				
B	PROSES BELAJAR MENGAJAR																	
	A Belanja BLU																	
525112	1	Belanja Barang	2	KE G	KE G	100 %	68.365.00 0	68.364.05 0	100%	BL U	14	KE G	139.700.0 00	BL U				
525113	2	Belanja Jasa	30 0	OJ	OJ	100 %	213.650.0 00	213.650.0 00	100%	BL U	27 0	OJ	239.900.0 00	BL U				
525115	3	Belanja Perjalanan	42	OK	OK	99,8 2%	52.150.00 0	52.055.19 0	99,82 %	BL U	10 0	OK	77.100.00 0	BL U				
525119	4	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya	2	KE G	KE G	100 %	24.574.00 0	24.574.00 0	100%	BL U	3	KE G	162.900.0 00	BL U				
525121	5	Belanja Barang Persediaan Barang konsumsi	1	FA K	FA K	100 %	186.555.0 00	186.554.0 50	100%	BL U	11	KE G	300.000.0 00	BL U				

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detil Belanja			TA 2024							TA 2025				TA 2026		
				Volume			Dana										
				Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	S D **)	Vol. Satuan	Target	S D **)	Vol. Satuan	Target	S D **)	
C	Wisuda dan Yudisium (IKU-02,IKU-01)																
	A	Belanja BLU															
525112	1	Belanja Barang	1	KE G	1	KE G	100 %	8.330.000	8.330.000	100%	BL U	1	KE G	12.600.00 0	BL U		
525113	2	Belanja Jasa	8	OJ	8	OJ	100 %	4.000.000	4.000.000	100%	BL U	10	OJ	6.400.000			
525119	3	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya															
G	Pengembangan Kurikulum, Akreditasi, dan Mutu Akademik																
	A	Belanja BLU															
525112	1	Belanja Barang	6	KE G	6	KE G	100 %	111.089.0 00	111.088.1 00	100%	BL U	7	KE G	72.147.00 0	BL U		
525113	2	Belanja Jasa	75	OJ	75	OJ	100 %	54.100.00 0	54.100.00 0	100%	BL U	42	OJ	25.200.00 0	BL U		
525115	3	Belanja Perjalana n	22	OK	22	OK	100 %	9.528.000	9.527.800	100%	BL U	24	OK	15.900.00 0	BL U		
525119	4	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya	1	KE G	1	KE G	100 %	3.650.000	3.650.000	100%	BL U	3	KE G	11.800.00 0	BL U		
I	Kegiatan Kemahasiswaan (IKU-02)																
	A	Belanja BLU															

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detail Belanja			TA 2024							TA 2025				TA 2026				
				Volume			Dana												
				Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	S D **)	Vol. Satuan	Target	S D **)	Vol. Satuan	Target	S D **)			
525119	1	Belanja Penyedia an Barang dan Jasa BLU Lainnya	4	KE G	4	KE G	100 %	112.000.0 00	112.000.0 00	100%	BL U	69	KE G	160.441.0 00	BL U				
K	Kompetisi/Lomba Mahasiswa (IKU-03)																		
	A	Belanja BLU																	
525119	1	Belanja Penyedia an Barang dan Jasa BLU Lainnya	1	KE G	1	KE G	100 %	45.000.00 0	45.000.00 0	100%	BL U	37	KE G	140.000.0 00	BL U				
L	Seminar/Pelatihan/Workshop Pengembangan Mutu SDM Tenaga Pendidik (IKU-04)																		
	A	Belanja BLU																	
525112	1	Belanja Barang	3	KE G	3	KE G	100 %	50.438.00 0	50.438.00 0	100%	BL U	3	KE G	34.395.00 0	BL U				
525113	2	Belanja Jasa	71	OJ	71	OJ	99,3 5%	45.900.00 0	45.600.00 0	99,35 %	BL U	11 2	OJ	67.500.00 0	BL U				
525115	3	Belanja Perjalana n	7	OK	7	OK	100 %	13.600.00 0	13.599.86 5	100%	BL U	8	OK	19.200.00 0	BL U				
525119	4	Belanja Penyedia an Barang dan Jasa BLU Lainnya	8	KE G	8	KE G	100 %	9.370.000	9.370.000	100%	BL U	66	KE G	94.000.00 0	BL U				
4471.DB A.003	Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)																		

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detil Belanja			TA 2024							TA 2025			TA 2026		
				Volume			Dana				Vol. Satuan	Target	S D (**)	Vol. Satuan	Target	S D (**)
				Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	S D (**)						
051	Penyelenggaraan Dukungan Operasional Pembelajaran	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A	Penyusunan Dokumen Perencanaan (IKU-08)															
	A	Belanja BLU														
525112	1 Belanja Barang	1	KE G	1	KE G	100 %	11.250.000	11.250.000	100%	BL U	2	KE G	12.450.000	BL U		
525113	2 Belanja Jasa	2									3	OJ	2.700.000	BL U		
J	Operasional Pendukung Perkantoran (IKU-08)															
	A	Belanja BLU														
525112	1 Belanja Barang	18	KE G	18	KE G	100 %	93.160.000	93.160.000	100%	BL U	5	KE G	23.102.000,00	BL U		
525115	2 Belanja Perjalanan	13	OK	13	OK	97,42 %	76.900.000	74.919.444	97,42 %	BL U	78	OK	92.880.000,00	BL U		
525119	3 Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya	76	KE G	76	KE G	99,63 %	135.663.000	135.163.000	99,63 %	BL U	7	KE G	69.800.000,00	BL U		
525121	4 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi	14	KE G	14	KE G	100 %	88.040.000	87.975.250	100%	BL U	9	KE G	49.618.000,00	BL U		
525123	5 Belanja Barang Persediaan Pemeliharaan	1	PK T	1	PK T	100 %	10.000.000	9.995.500	99,96 %	BL U						

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detail Belanja			TA 2024								TA 2025				TA 2026			
				Volume			Dana												
				Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	S D (**)	Vol. Satuan	Target	S D (**)	Vol. Satuan	Target	S D (**)			
O	Pemeliharaan Sarana dan Prasarana (IKU-08)																		
	A	Belanja BLU																	
525114	1	Belanja Pemeliharaan		13 7	UNIT	99,93%	212.275.000	212.270.306	99,93%	BLU	42	UNIT	80.000.000	BLU					
053	Pelaksanaan Layanan Pengembangan Sistem Tata Kelola, Kelembagaan, dan SDM			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
C	Pengembangan Mutu SDM Tenaga Kependidikan (IKU-04)																		
	A	Belanja BLU																	
525112	1	Belanja Barang		1	KEG	100%	500.000	500.000	100%	BLU	1	KEG	700.000	BLU					
525113	2	Belanja Jasa		4	OJ	100%	3.600.000	3.600.000	100%	BLU	8	OJ	5.800.000	BLU					
525115	3	Belanja Perjalanan		16	OK	100%	46.315.000	46.314.999	100%	BLU	65	OK	139.180.000	BLU					
525119	4	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya		11	KEG	100%	65.812.000	65.812.000	100%	BLU	134	KEG	117.500.000	BLU					
4471.DB A.004	Penelitian dan Pengabdian Masyarakat (PNBP/BLU)																		
051	Penelitian			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
I	Peningkatan Kualitas Jurnal (IKU-05)																		
	A	Belanja BLU																	
525119	1	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya		1	KEG		10.800.000	10.800.000	100,00%	BLU									

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detil Belanja			TA 2024							TA 2025			TA 2026			
				Volume			Dana										
				Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	S D **)	Vol. Satuan	Target	S D **)	Vol. Satuan	Target	S D **)	
7730	PENINGKATAN KUALITAS DAN KAPASITAS PERGURUAN TINGGI																
7730.CA A	SARANA BIDANG PENDIDIKAN																
7730.CA A.001	SARANA PENDUKUNG PEMBELAJARAN (PNBP/BLU)																
051	Pengadaan Sarana Pendukung Pembelajaran	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
A	Pengadaan Peralatan Pendukung Pembelajaran (IKU-08, IKU-07)																
	A Belanja BLU																
537112		1	Belanja Modal Peralatan dan Mesin											1	PK T	550.637.0 00	BL U
7730.CA A.002	SARANA PENDUKUNG PERKANTORAN (PNBP/BLU)																
051	Pengadaan Sarana Pendukung Perkantoran	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
A	Pengadaan Alat Pendidikan Pendukung Perkantoran (IKU-08, IKU-07)																
	A Belanja BLU																
537112		1	Belanja Modal Peralatan dan Mesin											1	PK T	335.799.0 00	BL U
7730.DB A	PENDIDIKAN TINGGI																
7730.DB A.001	LAYANAN PENDIDIKAN (PNBP/BLU)																
060	Penyelenggaraan Layanan Pendidikan Perguruan Tinggi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detail Belanja			TA 2024							TA 2025				TA 2026			
				Volume			Dana											
				Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	S D **)	Vol. Satuan	Target	S D **)	Vol. Satuan	Target	S D **)		
A	PENERIMAAN MAHASISWA BARU (IKU-01,IKU-02)																	
	A Belanja BLU																	
525119	1 Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya													2	KEG	90.000.000	BLU	
B	PROSES BELAJAR MENGAJAR																	
	A Belanja BLU																	
525112	1 Belanja Barang													24	KEG	173.492.000	BLU	
525113	2 Belanja Jasa													914	OJ	293.400.000	BLU	
525115	3 Belanja Perjalanan													419	OK	196.400.000	BLU	
525119	4 Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya													529	KEG	273.531.000	BLU	
525121	5 Belanja Barang Persediaan Barang konsumsi													13	KEG	398.749.000	BLU	
C	Wisuda dan Yudisium (IKU-02,IKU-01)																	
	A Belanja BLU																	
525112	1 Belanja Barang													1	KEG	23.300.000	BLU	

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detil Belanja		TA 2024							TA 2025				TA 2026			
			Volume			Dana				Vol. Satuan	Target	S D (**)		Vol. Satuan	Target	S D (**)	
			Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	S D (**)								
525113	2	Belanja Jasa												13	OJ	6.400.000	BL U
525119	3	Belanja Penyedia an Barang dan Jasa BLU Lainnya												1	KE G	12.000.00 0	BL U
G	Pengembangan Kurikulum, Akreditasi, dan Mutu Akademik																
	A	Belanja BLU															
525112	1	Belanja Barang												2	KE G	12.900.00 0	BL U
525113	2	Belanja Jasa												8	OJ	6.000.000	BL U
525115	3	Belanja Perjalana n												80	OK	39.800.00 0	BL U
525119	4	Belanja Penyedia an Barang dan Jasa BLU Lainnya												80	KE G	51.100.00 0	BL U
I	Kegiatan Kemahasiswaan (IKU-02)																
	A	Belanja BLU															
525119	1	Belanja Penyedia an Barang dan Jasa BLU Lainnya												10	KE G	257.360.0 00	BL U

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detail Belanja			TA 2024							TA 2025				TA 2026			
				Volume			Dana											
				Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	S D **)	Vol. Satuan	Target	S D **)	Vol. Satuan	Target	S D **)		
K	Kompetisi/Lomba Mahasiswa (IKU-03)																	
	A	Belanja BLU																
525119		1	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya											1	KEG	140.000.000	BLU	
L	Seminar/Pelatihan/Workshop Pengembangan Mutu SDM Tenaga Pendidik (IKU-04)																	
	A	Belanja BLU																
525112		1	Belanja Barang											9	KEG	43.980.000	BLU	
525113		2	Belanja Jasa											93	OJ	69.450.000	BLU	
525115		3	Belanja Perjalanan											156	OK	232.190.000	BLU	
525119		4	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya											265	KEG	294.600.000	BLU	
7730.DB A.003	Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)																	
051	Penyelenggaraan Dukungan Operasional Pembelajaran	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
A	Penyusunan Dokumen Perencanaan (IKU-08)																	
	A	Belanja BLU																
525112		1	Belanja Barang											1	KEG	16.400.00	BLU	

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detil Belanja			TA 2024						TA 2025				TA 2026			
				Volume			Dana										
				Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	S D **)	Vol. Satuan	Target	S D **)	Vol. Satuan	Target	S D **)	
																0	
525113	2 Belanja Jasa													4	OJ	3.600.000	BL U
J	Operasional Pendukung Perkantoran (IKU-08)																
	A Belanja BLU																
525112	1 Belanja Barang													1	KE G	40.447.00 0	BL U
525115	2 Belanja Perjalana n													17 6	OK	126.780.0 00	BL U
525119	3 Belanja Penyedia an Barang dan Jasa BLU Lainnya													45	KE G	135.804.0 00	BL U
525121	4 Belanja Barang Persediaa n Barang Konsumsi													1	KE G	172.700.0 00	BL U
525123	5 Belanja Barang Persediaa n Pemelihar aan																BL U
O	Pemeliharaan Sarana dan Prasarana (IKU-08)																
	A Belanja BLU																
525114	1 Belanja Pemelihar aan													14 4	UN IT	221.201.0 00	BL U

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detail Belanja	TA 2024							TA 2025				TA 2026			
		Volume			Dana											
		Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	S D **)	Vol. Satuan	Target	S D **)	Vol. Satuan	Target	S D **)		
053	Pelaksanaan Layanan Pengembangan Sistem Tata Kelola, Kelembagaan, dan SDM	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
C	Pengembangan Mutu SDM Tenaga Kependidikan (IKU-04)															
	A Belanja BLU															
525112	1 Belanja Barang												1	KE G	1.200.000 BL U	
525113	2 Belanja Jasa												5	OJ	4.500.000 BL U	
525115	3 Belanja Perjalana n												12 8	OK	84.440.00 0 BL U	
525119	4 Belanja Penyedia an Barang dan Jasa BLU Lainnya												1	KE G	122.387.0 00 BL U	
7730.DB A.004	Penelitian dan Pengabdian Masyarakat (PNBP/BLU)															
051	Penelitian	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
I	Peningkatan Kualitas Jurnal (IKU-05)															
	A Belanja BLU															
525119	1 Belanja Penyedia an Barang dan Jasa BLU Lainnya															
	Total Rincian Belanja FAKULTAS ILMU KEDOKTERAN				2.263.514 .000	2.260.451 .534	99,86 %				3.216.699 .000			4.430.547 .000		

6. Fakultas Bahasa dan Seni

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detail Belanja	TA 2024							TA 2025			TA 2026		
		Volume			Dana				Vol. Satuan	Target	S D (**)	Vol. Satuan	Target	S D (**)
		Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	S D (**)						
	FAKULTAS BAHASA DAN SENI													
4470	PENYEDIAAN DANA BANTUAN OPERASIONAL PERGURUAN TINGGI NEGERI													
4470.BEI	SARANA BIDANG PENDIDIKAN													
4471.BEI. 006	SARANA PENDUKUNG PEMBELAJARAN (PNBP/BLU)													
004	Dukungan Operasional Penyelenggaraan Pendidikan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A	Biaya Pemeliharaan Aset yang tercatat di PTN (IKU-08)													
	A Belanja BLU													
523111	Belanja Biaya Pemeliharaan Gedung dan Bangunan	1 PK T	- PK T	0%	50.000.00 0	-	0%	BL U						
4471	PENINGKATAN KUALITAS DAN KAPASITAS PERGURUAN TINGGI													
4471.CAA	SARANA BIDANG PENDIDIKAN													
4471.CAA .001	SARANA PENDUKUNG PEMBELAJARAN (PNBP/BLU)													
051	Pengadaan Sarana Pendukung Pembelajaran	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A	Pengadaan Alat Pendidikan Pendukung Pembelajaran (IKU- 08, IKU-07)													
	A Belanja BLU													

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detail Belanja		TA 2024							TA 2025			TA 2026		
			Volume			Dana				Vol. Satuan	Target	S D (**)	Vol. Satuan	Target	S D (**)
			Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	S D (**)						
537112		1								1	PK T	35.334.00 0	BL U		
537115		2								1	PK T	20.000.00 0	BL U		
B	Pengadaan Meubelair Pendukung Pembelajaran (IKU- 08, IKU-07)														
	A	Belanja BLU													
537112		1	1	PK T	99,70 %	144.515.0 00	144.078.0 00	99,70 %	BL U	1	PK T	95.820.00 0	BL U		
537115		2	1	PK T	99,99 %	14.690.00 0	14.688.30 0	99,99 %	BL U						
C	Pengadaan Meubelair Pendukung Pembelajaran (IKU- 08, IKU-07)														
	A	Belanja BLU													
537112		1	1	PK T	99,56 %	149.000.0 00	148.340.4 00	99,56 %	BL U						
4471.CAA .002	SARANA PENDUKUNG PERKANTORAN (PNBP/BLU)														
<u>051</u>	Pengadaan Sarana Pendukung Perkantoran	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A	Pengadaan Alat Pendidikan Pendukung Pembelajaran (IKU- 08, IKU-07)														
	A	Belanja BLU													

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detil Belanja		TA 2024							TA 2025			TA 2026		
			Volume			Dana				Vol. Satuan	Target	S D (**)	Vol. Satuan	Target	S D (**)
			Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	S D (**)						
537112	1	Belanja Modal Peralatan dan Mesin								1	PK T	42.528.000	BL U		
4471.DBA	PENDIDIKAN TINGGI														
4471.DBA .001	LAYANAN PENDIDIKAN (PNBP/BLU)														
060	Penyelenggaraan Layanan Pendidikan Perguruan Tinggi	- -	- -	- -	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A	PENERIMAAN MAHASISWA BARU (IKU-01,IKU-02)														
	A	Belanja BLU													
525112	1	Belanja Barang	1 KE G	1 KE G	100%	10.620.000	10.620.000	100%	BL U	1	KE G	12.500.000	BL U		
525113	2	Belanja Jasa								1	KE G	23.500.000	BL U		
525115	3	Belanja Perjalanan	3 OK	3 OK	100%	8.000.000	8.000.000	100%	BL U						
525119	4	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya	1 KE G	1 KE G	100%	7.000.000	7.000.000	100%	BL U	5	OK	9.000.000	BL U		
B	PROSES BELAJAR MENGAJAR														
	A	Belanja BLU													
525115	1	Belanja Perjalanan	9 OK	9 OK	100%	10.800.000	10.772.250	99,74 %	BL U						
525119	2	Belanja Penyedia								1	KE G	25.000.000	BL U		

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detail Belanja		TA 2024							TA 2025			TA 2026		
			Volume			Dana				Vol. Satuan	Target	S D (**)	Vol. Satuan	Target	S D (**)
			Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	S D (**)						
		an Barang dan Jasa BLU Lainnya									0				
525121		3 Belanja Barang Persedia an Barang Konsumsi	1 FAK	1 FAK	99,99 %	70.803.00 0	70.802.50 0	99,99 %	BLU	3 KEG	71.000.00 0,00	BLU			
G	Pengembangan Kurikulum, Akreditasi, dan Mutu Akademik														
	A Belanja BLU														
525112		1 Belanja Barang	3 KEG	3 KEG	100%	69.000.00 0	69.000.00 0	100%	BLU	2 KEG	25.825.00 0	BLU			
525113		2 Belanja Jasa	2 OJ	2 OJ	100%	1.400.000	1.400.000	100%	BLU	94 OJ	57.100.00 0	BLU			
525115		3 Belanja Perjalanan	25 OK	25 OK	100%	29.415.00 0	29.415.00 0	100%	BLU	165 OK	108.104.0 00	BLU			
525119		2 Belanja Penyedia an Barang dan Jasa BLU Lainnya	2 KEG	2 KEG	100%	56.522.00 0	56.522.00 0	100%	BLU	36 KEG	122.000.0 00	BLU			
H	Kerjasama Berbasis Pendidikan (IKU-06, IKU-07)														
	A Belanja BLU														
525112		1 Belanja Barang	4 KEG	4 KEG	99,95 %	33.400.00 0	33.382.50 0	99,95 %	BLU						
525113		2 Belanja Jasa	12 OJ	12 OJ	100%	10.600.00 0	10.600.00 0	100%	BLU						

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detil Belanja			TA 2024							TA 2025				TA 2026		
				Volume			Dana										
				Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	S D **)	Vol. Satuan	Target	S D **)	Vol. Satuan	Target	S D **)	
525115	3	Belanja Perjalana n	1 OK	1 OK	100%	1.000.000	1.000.000	100%	BL U								
525119	4	Belanja Penyedia an Barang dan Jasa BLU Lainnya	1 KE G	1 KE G	100%	2.000.000	2.000.000	100%	BL U								
I	Kegiatan Kemahasiswaan (IKU-02)																
	A	Belanja BLU															
525115	1	Belanja Perjalana n	10 OK	10 OK	100%	3.000.000	3.000.000	100%	BL U	20	OK	5.000.000	BL U				
525119	2	Belanja Penyedia an Barang dan Jasa BLU Lainnya	17 KE G	17 KE G	100%	147.833.000	147.609.150	99,85 %	BL U	74	KE G	171.513.000	BL U				
L	Seminar/Pelatihan/Workshop Pengembangan Mutu SDM Tenaga Pendidik (IKU-04)																
	A	Belanja BLU															
525112	1	Belanja Barang	1 KE G	1 KE G	99,98 %	20.135.000	20.131.000	99,98 %	BL U	8	KE G	81.235.000	BL U				
525113	2	Belanja Jasa	14 OJ	14 OJ	100%	9.000.000	9.000.000	100%	BL U	65	OJ	39.450.000	BL U				
525115	3	Belanja Perjalana n	44 OK	44 OK	99,98 %	83.600.000	83.579.650	99,98 %	BL U	19	OK	44.200.000	BL U				
525119	4	Belanja	26 KE	KE	99,92			99,92	BL	23	KE		BL				

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detail Belanja			TA 2024							TA 2025				TA 2026				
				Volume			Dana				Vol. Satuan	Target	S D (**)	Vol. Satuan	Target	S D (**)			
				Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	S D (**)									
		Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya		G	26	G	%	29.500.000	29.475.800	%	U		G	33.000.000	U				
4471.DBA.003	Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)																		
051	Penyelenggaraan Dukungan Operasional Pembelajaran	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A	Penyusunan Dokumen Perencanaan (IKU-08)																		
	A Belanja BLU																		
525112	1	Belanja Barang		1	KE G	1	KE G	98,80 %	1.000.000	988.000	98,80 %	BL U	1	KE G	6.800.000	BL U			
525113	2	Belanja Jasa		2	OJ	2	OJ	100%	1.800.000	1.800.000	100%	BL U	2	OJ	2.000.000	BL U			
525115	3	Belanja Perjalanan		4	OK	4	OK	99,64 %	12.500.000	12.455.000	99,64 %	BL U							
525119	4	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya		1	KE G	1	KE G	100%	18.800.000	18.800.000	100%	BL U	38	KE G	36.000.000	BL U			
F	PENYIAPAN PROGRAM PEMBUKAAN PRODI DAN FAKULTAS (IKU-08)																		
	A Belanja BLU																		
525112	1	Belanja Barang										1	KE G	5.000.000	BL U				
J	Operasional Pendukung Perkantoran (IKU-08)																		
	A Belanja BLU																		
525112	1	Belanja Barang		14	KE G	14	KE G	99,91 %	31.057.000	31.027.600	99,91 %	BL U	1	KE G	64.602.000	BL U			

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detil Belanja			TA 2024								TA 2025				TA 2026			
				Volume			Dana					Vol. Satuan	Target	S D **)	Vol. Satuan	Target	S D **)		
				Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	S D **)									
525115	2	Belanja Perjalana n	10 OK	10 OK	99,78 %	19.000.00 0	18.958.30 0	99,78 %	BL U	42	OK	50.000.00 0	BL U						
525119	3	Belanja Penyedia an Barang dan Jasa BLU Lainnya	2 KE G	2 KE G	99,97 %	80.124.00 0	80.099.50 0	99,97 %	BL U										
525121	4	Belanja Barang Persedia an Barang Konsumsi								22	KE G	114.238.0 00	BL U						
O	Pemeliharaan Sarana dan Prasarana (IKU-08)																		
	A Belanja BLU																		
525114	1	Belanja Pemeliha raan	21 UN 7 IT	21 UN 7 IT	99,94 %	350.813.0 00	350.610.5 00	99,94 %	BL U	12 0	UN IT	227.116.0 00	BL U						
053		Pelaksanaan Layanan Pengembangan Sistem Tata Kelola, Kelembagaan, dan SDM	- -	- -	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
C		Pengembangan Mutu SDM Tenaga Kependidikan (IKU-04)																	
	A Belanja BLU																		
525112	1	Belanja Barang								1	KE G	6.000.000	BL U						
525113	2	Belanja Jasa								8	OJ	6.300.000	BL U						
525115	3	Belanja Perjalana n	45 OK	45 OK	99,98 %	133.800.0 00	133.766.9 00	99,98 %	BL U	13	OK	28.500.00 0	BL U						
525119	4	Belanja Penvedia								41	KE G	36.000.00	BL U						

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detail Belanja		TA 2024							TA 2025			TA 2026			
			Volume			Dana				Vol. Satuan	Target	S D (**)	Vol. Satuan	Target	S D (**)	
			Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	S D (**)							
	an Barang dan Jasa BLU Lainnya										0					
4471.DBA .004	Penelitian dan Pengabdian Masyarakat (PNBP/BLU)															
051	Penelitian		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
D	Penerbitan Jurnal Penelitian (IKU-05)															
	A Belanja BLU															
525119	1	Belanja Penyedia an Barang dan Jasa BLU Lainnya	1	KE G	100%	28.600.00 0	28.600.00 0	100%	BL U							
7730	PENINGKATAN KUALITAS DAN KAPASITAS PERGURUAN TINGGI															
7730.CAA	SARANA BIDANG PENDIDIKAN															
7730.CAA .001	SARANA PENDUKUNG PEMBELAJARAN (PNBP/BLU)															
051	Pengadaan Sarana Pendukung Pembelajaran	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
A	Pengadaan Alat Pendidikan Pendukung Pembelajaran (IKU- 08, IKU-07)															
	A Belanja BLU															
537112	1	Belanja Modal Peralatan dan Mesin											8	PK T	134.130.0 00	BL U
537115	2	Belanja Modal Fisik														

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detail Belanja			TA 2024							TA 2025			TA 2026			
				Volume			Dana										
				Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	S D **)	Vol. Satuan	Target	S D **)	Vol. Satuan	Target	S D **)	
	Lainnya																
B	Pengadaan Meubelair Pendukung Pembelajaran (IKU- 08, IKU-07)																
	A	Belanja BLU															
537112		1	Belanja Modal Peralatan dan Mesin											44	PK T	116.426.0 00	BL U
537115		2	Belanja Modal Fisik Lainnya														
4471.CAA .002	SARANA PENDUKUNG PERKANTORAN (PNBP/BLU)																
051	Pengadaan Sarana Pendukung Perkantoran	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A	Pengadaan Alat Pendidikan Pendukung Pembelajaran (IKU- 08, IKU-07)																
	A	Belanja BLU															
537112		1	Belanja Modal Peralatan dan Mesin											5	PK T	44.160.00 0	BL U
7730.DBA	PENDIDIKAN TINGGI																
7730.DBA .001	LAYANAN PENDIDIKAN (PNBP/BLU)																
060	Penyelenggaraan Layanan Pendidikan Perguruan Tinggi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A	PENERIMAAN MAHASISWA BARU (IKU-01,IKU-02)																
	A	Belanja BLU															
525112		1	Belanja											1	KE		BL

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detil Belanja			TA 2024					TA 2025				TA 2026					
				Volume			Dana											
				Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	S D **)	Vol. Satuan	Target	S D **)	Vol. Satuan	Target	S D **)		
	Barang																	
525113	2 Belanja Jasa													1	OJ	4.000.000		BL U
525115	3 Belanja Perjalana n													7	OK	17.500.00 0		BL U
525119	4 Belanja Penyedia an Barang dan Jasa BLU Lainnya																	
B	PROSES BELAJAR MENGAJAR																	
	A	Belanja BLU																
525115	1 Belanja Perjalana n													6	OK	75.000.00 0		BL U
525119	2 Belanja Penyedia an Barang dan Jasa BLU Lainnya																	
525121	3 Belanja Barang Persedia an Barang Konsumsi													8	PK T	71.000.00 0		BL U
G	Pengembangan Kurikulum, Akreditasi, dan Mutu Akademik																	
	A	Belanja BLU																
525112	1 Belanja Barang													7	KE G	118.300.0 00		BL U
525113	2 Belanja													7	OJ			BL

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detil Belanja			TA 2024					TA 2025				TA 2026				
				Volume			Dana										
				Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	S D **)	Vol. Satuan	Target	S D **)	Vol. Satuan	Target	S D **)	
	Jasa															35.700.00 0	U
525119	3 Belanja Penyedia an Barang dan Jasa BLU Lainnya													14	JD L	56.000.00 0	BL U
H	Kerjasama Berbasis Pendidikan (IKU-06, IKU-07)																
	A Belanja BLU																
525113	1 Belanja Jasa													8	OJ	21.000.00 0	BL U
525115	2 Belanja Perjalana n													21	OK	214.676.0 00	BL U
I	Kegiatan Kemahasiswaan (IKU-02)																
	A Belanja BLU																
525115	1 Belanja Perjalana n													9	KE G	319.546.0 00	BL U
525119	2 Belanja Penyedia an Barang dan Jasa BLU Lainnya													10	OK	5.000.000	BL U
L	Seminar/Pelatihan/Workshop Pengembangan Mutu SDM Tenaga Pendidik (IKU-04)																
	A Belanja BLU																
525112	1 Belanja Barang													3	KE G	105.245.0	BL U

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detil Belanja			TA 2024						TA 2025				TA 2026			
				Volume			Dana										
				Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	S D (**)	Vol. Satuan	Target	S D (**)	Vol. Satuan	Target	S D (**)	
																	00
525113	2	Belanja Jasa												9	OJ	21.600.00 0	BL U
525115	3	Belanja Perjalana n												6	OK	84.420.00 0	BL U
525119	4	Belanja Penyedia an Barang dan Jasa BLU Lainnya												75	OR G	75.000.00 0	BL U
7730.DBA .003	Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)																
051	Penyelenggaraan Dukungan Operasional Pembelajaran	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A	Penyusunan Dokumen Perencanaan (IKU-08)																
	A	Belanja BLU															
525112	1	Belanja Barang												1	KE G	6.800.000	BL U
525113	2	Belanja Jasa												2	OK	2.000.000	BL U
525119	3	Belanja Penyedia an Barang dan Jasa BLU Lainnya												1	KE G	36.000.00 0	BL U
J	Operasional Pendukung Perkantoran (IKU-08)																
	A	Belanja BLU															
525112	1	Belanja Barang												1	KE G	40.102.00 0	BL U
525115	2	Belanja												8	OK		BL

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detil Belanja			TA 2024						TA 2025				TA 2026			
				Volume			Dana										
				Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	S D **)	Vol. Satuan	Target	S D **)	Vol. Satuan	Target	S D **)	
		Perjalana n														38.000.00 0	U
525121		3 Belanja Barang Persedia an Barang Konsumsi												2	KE G	93.989.00 0	BL U
O	Pemeliharaan Sarana dan Prasarana (IKU-08)																
	A Belanja BLU																
525114		1 Belanja Pemeliha raan												18 7	UN IT	247.737.0 00	BL U
053	Pelaksanaan Layanan Pengembangan Sistem Tata Kelola, Kelembagaan, dan SDM	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
C	Pengembangan Mutu SDM Tenaga Kependidikan (IKU-04)																
	A Belanja BLU																
525112		1 Belanja Barang														6.000.000	BL U
525113		2 Belanja Jasa														2.100.000	BL U
525115		3 Belanja Perjalana n														99.600.00 0	BL U
	Total Rincian Belanja FAKULTAS BAHASA DAN SENI						1.639.327 .000	1.587.522 .350	96,84 %				1.604.665 .000			2.169.531 .000	

7. Fakultas Olahraga Kesehatan

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detil Belanja		TA 2024							TA 2025			TA 2026		
			Volume			Dana				Vol. Satuan	Target	SD (**)	Vol. Satuan	Target	SD (**)
			Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	SD (**)						
	FAKULTAS OLAHRAGA DAN KESEHATAN														
4471	PENINGKATAN KUALITAS DAN KAPASITAS PERGURUAN TINGGI														
4471.CAA	SARANA BIDANG PENDIDIKAN														
4471.CAA .001	SARANA PENDUKUNG PEMBELAJARAN (PNBP/BLU)														
051	Pengadaan Sarana Pendukung Pembelajaran	- -	- -	- -	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A	Pengadaan Peralatan Pendukung Pembelajaran (IKU-08, IKU-07)														
	A Belanja BLU														
537112	1 Belanja Modal Peralatan dan Mesin		1 PK T	1 PK T	100 %	21.200.0 00	21.200.0 00	100%	BL U						
4471.DBA	PENDIDIKAN TINGGI														
4471.DBA .001	LAYANAN PENDIDIKAN (PNBP/BLU)														
060	Penyelenggaraan Layanan Pendidikan Perguruan Tinggi	- -	- -	- -	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A	PENERIMAAN MAHASISWA BARU (IKU-01,IKU-02)														
	A Belanja BLU														
525112	1 Belanja Barang		1 KE G	1 KE G	100 %	1.200.00 0	1.200.00 0	100%	BL U	1 KE G	1.200.000	BL U			
525115	2 Belanja Perjalanan		4 OK	4 OK	100 %	10.800.0 00	10.800.0 00	100%	BL U	5 OK	8.800.000	BL U			
525119	3 Belanja		1 KE	KE	99,3			99,33	BL	1 KE		BL			

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detil Belanja		TA 2024							TA 2025			TA 2026		
			Volume			Dana				Vol. Satuan	Target	SD (**)	Vol. Satuan	Target	SD (**)
			Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	SD (**)						
		Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya	G	1 G	3%	3.000.000	2.980.000	%	U	G	5.000.000	U			
B	PROSES BELAJAR MENGAJAR														
	A	Belanja BLU													
525119	1	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya	1 BL 2 N	1 BL 1 N	94,5 9%	3.700.000	3.500.000	94,59 %	BL U	1 KE G	9.600.000	BL U			
525121	2	Belanja Barang Persediaan Barang konsumsi	1 FA K	1 FA K	99,9 7%	34.331.000	34.320.000	99,97 %	BL U	1 KE G	35.000.000	BL U			
F	Administrasi Pendidikan (IKU-02,IKU-01)														
	A	Belanja BLU													
525115	1	Belanja Perjalanan	1 OK 6	1 OK 6	100 %	21.000.000	21.000.000	100,0 0%	BL U	4 OK 3	25.200.000	BL U			
G	Pengembangan Kurikulum, Akreditasi, dan Mutu Akademik														
	A	Belanja BLU													
525112	1	Belanja Barang	1 KE G	1 KE G	100 %	44.000.000	43.999.975	100%	BL U	4 KE G	47.090.000	BL U			
525113	2	Belanja Jasa								4 OJ	2.700.000	0			
525115	3	Belanja Perjalanan								1 OK 8	11.550.000	0			
525119	4	Belanja	1 KE	KE	100			100%	BL	2 KE		BL			

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detail Belanja			TA 2024							TA 2025			TA 2026		
				Volume			Dana									
				Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	SD (**)	Vol. Satuan	Target	SD (**)	Vol. Satuan	Target	SD (**)
		Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya	G	1 G	%	5.000.000	5.000.000		U	G	6.190.000	U				
H	Kerjasama Berbasis Pendidikan (IKU-06, IKU-07)															
	A	Belanja BLU														
525112	1	Belanja Barang	1 KE G	1 KE G	100 %	8.000.000	8.000.000	100%	BL U							
525113	2	Belanja Jasa														
525115	3	Belanja Perjalanan	5 KE G	5 KE G	100 %	17.000.000	17.000.000	100%	BL U							
I	Kegiatan Kemahasiswaan (IKU-02)															
	A	Belanja BLU														
525119	1	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya	6 KE G	6 KE G	100 %	71.600.000	71.600.000	100%	BL U	32 KE G	75.000.000	BL U				
L	Seminar/Pelatihan/Workshop Pengembangan Mutu SDM Tenaga Pendidik (IKU-04)															
	A	Belanja BLU														
525112	1	Belanja Barang	1 KE G	1 KE G	100 %	6.500.000	6.500.000	100%	BL U	1 KE G	5.200.000	BL U				
525113	2	Belanja Jasa	13 OJ	12 OJ	93,83 %	8.100.000	7.600.000	93,83 %	BL U	18 OJ	10.800.000	BL U				
525115	3	Belanja Perjalanan	26 OK	26 OK	100 %	48.500.000	48.500.000	100%	BL U	10 OK	22.000.000	BL U				
525119	4	Belanja	2 KE	KE	100			100%	BL	2 KE		BL				

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detil Belanja		TA 2024							TA 2025			TA 2026		
			Volume			Dana				Vol. Satuan	Target	SD (**)	Vol. Satuan	Target	SD (**)
			Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	SD (**)						
		Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya	7 G	2 G 7	%	31.000.000	31.000.000		U	2 G	32.000.000	U			
4471.DBA.003	Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)														
051	Penyelenggaraan Dukungan Operasional Pembelajaran	- -	- -	- -	-	-	-	-	-	- -	-	-	- -	-	-
A	Penyusunan Dokumen Perencanaan (IKU-08)														
	A Belanja BLU														
525112	1 Belanja Barang		1 KE G	1 KE G	100 %	8.000.000	8.000.000	100%	BL U	1 KE G	10.000.000	BL U			
J	Operasional Pendukung Perkantoran (IKU-08)														
	A Belanja BLU														
525112	1 Belanja Barang		4 KE G	4 KE G	99,7 7%	18.326.000	18.283.550	99,77 %	BL U	5 KE G	20.020.000,00	BL U			
525115	2 Belanja Perjalanan		1 OK 1	1 OK 1	99,9 2%	68.100.000	68.046.157	99,92 %	BL U	4 OK 5	53.380.000,00	BL U			
525121	3 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi		6 KE G	6 KE G	100 %	38.374.000	38.373.000	100%	BL U	8 KE G	40.690.000,00	BL U			
O	Pemeliharaan Sarana dan Prasarana (IKU-08)														
	A Belanja BLU														
525114	1 Belanja Pemeliharaan		7 UN 5 IT	7 UN 5 IT	99,9 8%	108.046.000	108.028.000	99,98 %	BL U	5 UN 7 IT	108.170.000	BL U			
525123	2 Belanja Barang		1 PK 0 T	1 PK 1 T	99,9 7%	7.450.00	7.448.10	99,97 %	BL U	4 PK T	4.200.000	BL U			

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detil Belanja	TA 2024								TA 2025				TA 2026		
		Volume			Dana					Vol. Satuan	Target	SD (**)	Vol. Satuan	Target	SD (**)	
		Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	SD (**)								
	Persediaan Pemeliharaan		0		0	0										
053	Pelaksanaan Layanan Pengembangan Sistem Tata Kelola, Kelembagaan, dan SDM	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
C	Pengembangan Mutu SDM Tenaga Kependidikan (IKU-04)															
	A Belanja BLU															
525112	1 Belanja Barang								1	KE G	400.000	BL U				
525113	2 Belanja Jasa	4 OJ	4 OJ	100 %	17.100.000	17.100.000	100%	BL U	2	OJ	1.800.000	BL U				
525115	3 Belanja Perjalanan								4	OK	9.600.000	BL U				
525119	4 Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya								22	KE G	19.500.000	BL U				
4471.DBA.004	Penelitian dan Pengabdian Masyarakat (PNBP/BLU)															
051	Penelitian	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
I	Peningkatan Kualitas Jurnal (IKU-05)															
	A Belanja BLU															
525112	1 Belanja Barang	1 KE G	1 KE G	100 %	8.000.000	8.000.000	100%	BL U	2	KE G	8.600.000	BL U				
525113	2 Belanja Jasa								3	OJ	2.700.000	BL U				
525115	3 Belanja Perjalanan															
525119	4 Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU	4 KE G	4 KE G	100 %	5.000.000	5.000.000	100%	BL U	1	KE G	3.700.000	BL U				

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detil Belanja			TA 2024							TA 2025			TA 2026			
				Volume			Dana										
				Target	Realisasi	%	Target	Realisa si	%	SD (**)	Vol. Satuan	Target	SD (**)	Vol. Satuan	Target	SD (**)	
	Lainnya																
7730	PENINGKATAN KUALITAS DAN KAPASITAS PERGURUAN TINGGI																
7730.DBA	PENDIDIKAN TINGGI																
7730.DBA .001	LAYANAN PENDIDIKAN (PNBP/BLU)																
060	Penyelenggaraan Layanan Pendidikan Perguruan Tinggi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A	PENERIMAAN MAHASISWA BARU (IKU-01,IKU-02)																
	A Belanja BLU																
525112	1	Belanja Barang												1	KE G	3.750.00 0	BL U
525115	2	Belanja Perjalanan												21	OK	11.550.0 00	BL U
525119	3	Belanja Penyediaa n Barang dan Jasa BLU Lainnya												1	KE G	4.700.00 0	BL U
B	PROSES BELAJAR MENGAJAR																
	A Belanja BLU																
525119	1	Belanja Penyediaa n Barang dan Jasa BLU Lainnya												12	KE G	9.600.00 0	BL U
525121	2	Belanja Barang Persediaan												1	KE G	40.000.0 00	BL U

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detil Belanja			TA 2024							TA 2025			TA 2026			
				Volume			Dana										
				Target	Realisasi	%	Target	Realisa si	%	SD)	Vol. Satuan	Target	SD)	Vol. Satuan	Target	SD)	
			Barang konsumsi														
F	Administrasi Pendidikan (IKU-02,IKU-01)																
	A		Belanja BLU														
525115		1	Belanja Perjalanan											96	OK	28.800.000	BL U
G	Pengembangan Kurikulum, Akreditasi, dan Mutu Akademik																
	A		Belanja BLU														
525112		1	Belanja Barang											3	KE G	39.300.000	BL U
525113		2	Belanja Jasa											3	OJ	2.700.000	BL U
525115		3	Belanja Perjalanan											2	OK	3.000.000	BL U
525119		4	Belanja Penyediaa n Barang dan Jasa BLU Lainnya											2	KE G	5.000.000	BL U
H	Kerjasama Berbasis Pendidikan (IKU-06, IKU-07)																
	A		Belanja BLU														
525112		1	Belanja Barang											1	KE G	5.400.000	BL U
525113		2	Belanja Jasa											240	OJ	9.600.000	BL U
525115		3	Belanja Perjalanan											15	OK	60.000.000	BL U

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detil Belanja			TA 2024							TA 2025			TA 2026			
				Volume			Dana										
				Target	Realisasi	%	Target	Realisa si	%	SD **)	Vol. Satuan	Target	SD **)	Vol. Satuan	Target	SD **)	
I	Kegiatan Kemahasiswaan (IKU-02)																
	A	Belanja BLU															
525119		1	Belanja Penyediaa n Barang dan Jasa BLU Lainnya											19	KE G	100.000. 000	BL U
L	Seminar/Pelatihan/Workshop Pengembangan Mutu SDM Tenaga Pendidik (IKU-04)																
	A	Belanja BLU															
525112		1	Belanja Barang											2	KE G	4.620.00 0	BL U
525113		2	Belanja Jasa											9	OJ	8.100.00 0	BL U
525115		3	Belanja Perjalanan											40	OK	55.280.0 00	BL U
525119		4	Belanja Penyediaa n Barang dan Jasa BLU Lainnya											2	KE G	42.000.0 00	BL U
7730.DBA .003	Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)																
051	Penyelenggaraan Dukungan Operasional Pembelajaran	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A	Penyusunan Dokumen Perencanaan (IKU-08)																
	A	Belanja BLU															
525112		1	Belanja Barang											1	KE G	10.000.0	BL U

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detil Belanja			TA 2024							TA 2025				TA 2026			
				Volume			Dana											
				Target	Realisasi	%	Target	Realisa si	%	SD)	Vol. Satuan	Target	SD)	Vol. Satuan	Target	SD)		
																	00	
J	Operasional Pendukung Perkantoran (IKU-08)																	
	A	Belanja BLU																
525112		1	Belanja Barang												1	KE G	15.270.0 00	BL U
525115		2	Belanja Perjalanan												21	OK	53.380.0 00	BL U
525121		3	Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi												1	KE G	41.921.0 00	BL U
O	Pemeliharaan Sarana dan Prasarana (IKU-08)																	
	A	Belanja BLU																
525114		1	Belanja Pemelihara an												21 8	UN IT	94.000.0 00	BL U
525123		2	Belanja Barang Persediaan Pemelihara an												12	PK T	4.200.00 0	BL U
053	Pelaksanaan Layanan Pengembangan Sistem Tata Kelola, Kelembagaan, dan SDM			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
C	Pengembangan Mutu SDM Tenaga Kependidikan (IKU-04)																	
	A	Belanja BLU																
525112		1	Belanja Barang												1	KE G	2.300.00 0	BL U
525113		2	Belanja Jasa												4	OJ	3.600.00 0	BL U
525115		3	Belanja Perjalanan												60	OK	9.600.00	BL U

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detil Belanja	TA 2024							TA 2025				TA 2026			
		Volume			Dana				Vol. Satuan			Vol. Satuan				
		Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	SD **)								
															0	
525119	4 Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya												30	KEG	19.500.000	BLU
7730.DBA.004	Penelitian dan Pengabdian Masyarakat (PNBP/BLU)															
051	Penelitian	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
I	Peningkatan Kualitas Jurnal (IKU-05)															
	A Belanja BLU															
525112	1 Belanja Barang												1	KEG	7.600.000	BLU
525113	2 Belanja Jasa												3	OJ	2.700.000	BLU
525115	3 Belanja Perjalanan												2	OK	4.100.000	BLU
525119	4 Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya												6	KEG	15.600.000	BLU
	Total Rincian Belanja FAKULTAS OLAHRAGA DAN KESEHATAN				613.327.000	612.478.782	99,86 %				580.090.000				717.171.000	

8. Fakultas Teknik dan Kejuruan

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detil Belanja		TA 2024							TA 2025			TA 2026		
			Volume			Dana				Vol. Satuan	Target	S D (**)	Vol. Satuan	Target	S D (**)
			Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	S D (**)						
	FAKULTAS TEKNIK DAN KEJURUAN														
4470	PENYEDIAAN DANA BANTUAN OPERASIONAL PERGURUAN TINGGI NEGERI														
4470.BEI	SARANA BIDANG PENDIDIKAN														
4471.BEI. 006	SARANA PENDUKUNG PEMBELAJARAN (PNBP/BLU)														
004	Dukungan Operasional Penyelenggaraan Pendidikan	- -	- -	- -	-	-	-	-	-	- -	-	-	- -	-	-
G	Pengadaan Peralatan Pendukung Pembelajaran dan Laboratorium (IKU-08)														
	A	Belanja BLU													
521252	1	Belanja Peralatan dan Mesin - Ekstrakom ptabel	1 PK T	- PK T	0%	100.000.0 00	-	0%	BL U						
532111	2	Belanja Modal dan Peralatan	1 PK T	- PK T	0%	200.000.0 00	-	0%	BL U						
4471	PENINGKATAN KUALITAS DAN KAPASITAS PERGURUAN TINGGI														
4471.CA A	SARANA BIDANG PENDIDIKAN														
4471.CA A.001	SARANA PENDUKUNG PEMBELAJARAN (PNBP/BLU)														
051	Pengadaan Sarana Pendukung Pembelajaran	- -	- -	- -	-	-	-	-	-	- -	-	-	- -	-	-
A	Pengadaan Alat Pendidikan Pendukung Pembelajaran (IKU- 08, IKU-07)														

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detail Belanja		TA 2024							TA 2025				TA 2026			
			Volume			Dana											
			Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	S D (**)	Vol. Satuan	Target	S D (**)		Vol. Satuan	Target	S D (**)	
	A Belanja BLU																
537112	1	Belanja Modal Peralatan dan Mesin								1	PK T	51.119.000	BL U				
537115	2	Belanja Modal Fisik Lainnya															
B	Pengadaan Meubelair Pendukung Pembelajaran (IKU-08, IKU-07)																
	A Belanja BLU																
537112	1	Belanja Modal Peralatan dan Mesin								1	PK T	44.000.000	BL U				
537115	2	Belanja Modal Fisik Lainnya															
C	Pengadaan Meubelair Pendukung Pembelajaran (IKU-08, IKU-07)																
	A Belanja BLU																
537112	1	Belanja Modal Peralatan dan Mesin															
4471.CA A.002	SARANA PENDUKUNG PERKANTORAN (PNBP/BLU)																
051	Pengadaan Sarana Pendukung Perkantoran		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A	Pengadaan Alat Pendidikan Pendukung Pembelajaran (IKU-08, IKU-07)																
	A Belanja BLU																
537112	1	Belanja Modal															

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detail Belanja		TA 2024							TA 2025			TA 2026		
			Volume			Dana				Vol. Satuan	Target	S D (**)	Vol. Satuan	Target	S D (**)
			Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	S D (**)						
		Peralatan dan Mesin													
4471.DB A	PENDIDIKAN TINGGI														
4471.DB A.001	LAYANAN PENDIDIKAN (PNBP/BLU)														
060	Penyelenggaraan Layanan Pendidikan Perguruan Tinggi	- -	- -	- -	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A	PENERIMAAN MAHASISWA BARU (IKU-01,IKU-02)														
	A	Belanja BLU													
525112	1	Belanja Barang	1 KE G	1 KE G	99,81 %	29.883.000	29.825.000	99,81 %	BL U	1	KE G	16.900.000	BL U		
525113	2	Belanja Jasa													
525115	3	Belanja Perjalanan	1 OK	1 OK	100%	1.250.000	1.250.000	100 %	BL U	7	OK	11.000.000	BL U		
525119	4	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya								1	KE G	6.200.000	BL U		
B	PROSES BELAJAR MENGAJAR														
	A	Belanja BLU													
525115	1	Belanja Perjalanan													
525119	2	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya													
525121	3	Belanja Barang Persediaan Barang	1 FA K	1 FA K	100%	515.845.000	515.842.450	100 %	BL U	12	KE G	334.871.000,00	BL U		

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detil Belanja			TA 2024							TA 2025			TA 2026		
				Volume			Dana				Vol. Satuan	Target	S D **)	Vol. Satuan	Target	S D **)
				Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	S D **)						
	Konsumsi															
E	Pembinaan Karir Mahasiswa (IKU-03,IKU-01)															
	A	Belanja BLU														
525119		1	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya													
F	Administrasi Pendidikan (IKU-02,IKU-01)															
	A	Belanja BLU														
525115		1	Belanja Perjalanan													
525119		2	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya	3	KE G	100%	8.425.000	8.425.000	100%	BL U						
G	Pengembangan Kurikulum, Akreditasi, dan Mutu Akademik															
	A	Belanja BLU														
525112		1	Belanja Barang	1	KE G	100%	58.229.000	58.218.500	100%	BL U	1	KE G	13.200.000	BL U		
525113		2	Belanja Jasa	7	OJ	100%	4.500.000	4.500.000	100%	BL U	21	OJ	12.800.000	BL U		
525115		3	Belanja Perjalanan	38	OK	100%	45.000.000	44.999.800	100%	BL U	9	OK	6.000.000	BL U		
525119		4	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa	1	KE G	100%	12.000.000	12.000.000	100%	BL U						

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detil Belanja			TA 2024								TA 2025				TA 2026			
				Volume			Dana					Vol. Satuan	Target	S D **)		Vol. Satuan	Target	S D **)	
				Target	Realisas i	%	Target	Realisasi	%	S D **)									
			BLU Lainnya																
H	Kerjasama Berbasis Pendidikan (IKU-06, IKU-07)																		
	A Belanja BLU																		
525112		1	Belanja Barang	1 KE G	1 KE G	100,0 0%	4.957.000	4.957.000	100 %	BL U									
525115		2	Belanja Perjalanan								7	OK	28.000.00 0	BL U					
525119		3	Belanja Penyediaa n Barang dan Jasa BLU Lainnya								1	KE G	500.000	BL U					
I	Kegiatan Kemahasiswaan (IKU- 02)																		
	A Belanja BLU																		
525119		1	Belanja Penyediaa n Barang dan Jasa BLU Lainnya	15 KE G	15 KE G	100%	188.631.0 00	188.499.5 00	99,9 3%	BL U	7 4	KE G	171.300.0 00	BL U					
J	Kewirausahaan Mahasiswa (IKU- 02,IKU-01)																		
	A Belanja BLU																		
525112		1	Belanja Barang																
K	Kompetisi/Lomba Mahasiswa (IKU-03)																		
	A Belanja BLU																		
525119		1	Belanja Penyediaa n Barang dan Jasa BLU	10 KE G	10 KE G	99,97 %	35.340.00 0	35.330.00 0	99,9 7%	BL U	1 2	KE G	46.000.00 0	BL U					

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detail Belanja			TA 2024								TA 2025				TA 2026		
				Volume			Dana					Vol. Satuan	Target	S D (**)	Vol. Satuan	Target	S D (**)	
				Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	S D (**)								
	Lainnya																	
L	Seminar/Pelatihan/Workshop Pengembangan Mutu SDM Tenaga Pendidik (IKU-04)																	
	A	Belanja BLU																
525112	1	Belanja Barang		4	KE G	4	KE G	99,66 %	66.876.00 0	66.650.00 0	99,66 %	BL U	5	KE G	56.538.00 0	BL U		
525113	2	Belanja Jasa		5	OJ	5	OJ	100%	3.000.000	3.000.000	100 %	BL U	4 1	OJ	24.500.00 0	BL U		
525115	3	Belanja Perjalanan		40	OK	40	OK	99,86 %	76.112.00 0	76.007.94 5	99,86 %	BL U	4 3	OK	97.200.00 0	BL U		
525119	4	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya		61	KE G	61	KE G	99,29 %	69.450.00 0	68.958.73 0	99,29 %	BL U	4 8	KE G	68.450.00 0	BL U		
4471.DB A.003	Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)																	
051	Penyelenggaraan Dukungan Operasional Pembelajaran	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
A	Penyusunan Dokumen Perencanaan (IKU-08)																	
	A	Belanja BLU																
525112	1	Belanja Barang		1	KE G	1	KE G	99,8 %	5.000.000	4.990.000	99,8 %	BL U	1	KE G	8.040.000	BL U		
B	Penyusunan Dokumen Pengelolaan Anggaran (IKU-08)																	
	A	Belanja BLU																
525112	1	Belanja Barang																
F	PENYIAPAN PROGRAM PEMBUKAAN PRODI DAN FAKULTAS (IKU-08)																	

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detail Belanja			TA 2024								TA 2025				TA 2026			
				Volume			Dana												
				Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	S D **)	Vol. Satuan	Target	S D **)	Vol. Satuan	Target	S D **)			
	A Belanja BLU																		
525112	1	Belanja Barang		1 KE G	1 KE G	99,4 %	8.240.000	8.190.000	99,4 %	BL U									
525115	2	Belanja Perjalanan		1 KE G	1 KE G	100%	1.760.000	1.760.000	100 %	BL U									
J	Operasional Pendukung Perkantoran (IKU-08)																		
	A Belanja BLU																		
525112	1	Belanja Barang		15 KE G	15 KE G	100%	76.948.000	76.948.000	100 %	BL U	5	KE G	23.226.000	BL U					
525115	2	Belanja Perjalanan		15 OK	15 OK	98,58 %	88.150.000	86.896.165	98,58 %	BL U	17	OK	20.000.000	BL U					
525121	3	Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi		13 KE G	13 OK	99,98 %	83.121.000	83.101.000	99,98 %	BL U	6	KE G	30.975.000	BL U					
525123	4	Belanja Barang Persediaan Pemeliharaan - BLU																	
O	Pemeliharaan Sarana dan Prasarana (IKU-08)																		
	A Belanja BLU																		
525114	1	Belanja Pemeliharaan		124 UN IT	124 OK	99,92 %	181.587.000	181.443.750	99,92 %	BL U	91	UN IT	173.124.000	BL U					
053	Pelaksanaan Layanan Pengembangan Sistem Tata Kelola, Kelembagaan, dan SDM		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
C	Pengembangan Mutu SDM Tenaga Kependidikan (IKU-04)																		
	A Belanja BLU																		
525112	1	Belanja Barang																	

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detil Belanja	TA 2024								TA 2025				TA 2026			
		Volume			Dana					Vol. Satuan	Target	S D (**)	Vol. Satuan	Target	S D (**)		
		Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	S D (**)									
525115	2 Belanja Jasa								3	OK	7.000.000	BL U					
525115	3 Belanja Perjalanan																
525119	4 Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya								5	KE G	4.000.000	BL U					
4471.DB A.004	Penelitian dan Pengabdian Masyarakat (PNBP/BLU)																
051	Penelitian	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
C	Seminar dan Publikasi Penelitian (IKU-05)																
	A Belanja BLU																
525112	1 Belanja Barang																
525115	2 Belanja Jasa																
525119	3 Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya								4 5	KE G	23.000.00 0	BL U					
D	Penerbitan Jurnal Penelitian (IKU-05)																
	A Belanja BLU																
525112	1 Belanja Barang								1	KE G	1.500.000	BL U					
525119	2 Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya								1	KE G	1.000.000	BL U					

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detail Belanja			TA 2024						TA 2025				TA 2026		
				Volume			Dana									
				Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	S D **)	Vol. Satuan	Target	S D **)	Vol. Satuan	Target	S D **)
E	Bantuan Penerbitan Jurnal ber Taraf Internasional (IKU-05)															
	A Belanja BLU															
525119	1	Belanja Penyediaa n Barang dan Jasa BLU Lainnya		23 OK	23 OK	99,76 %	39.874.000	39.777.968	99,76%	BLU	5	KEG	36.000.000	BLU		
G	Peningkatan Kualitas Jurnal (IKU-05)															
	A Belanja BLU															
525112	1	Belanja Barang														
525119	2	Belanja Penyediaa n Barang dan Jasa BLU Lainnya		1 KEG	1 KEG	100%	73.450.000	73.450.000	100%	BLU						
H	Hak Kekayaan Intelektual (HKI) (IKU-05)															
	A Belanja BLU															
525119	1	Belanja Penyediaa n Barang dan Jasa BLU Lainnya		1 KEG	1 KEG	100%	1.400.000	1.400.000	100%	BLU						
I	Pelatihan/Sosialisasi Penyusunan Proposal Penelitian (IKU-05)															
	A Belanja BLU															
525119	1	Belanja Penyediaa n Barang dan Jasa BLU Lainnya														

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detil Belanja			TA 2024							TA 2025				TA 2026			
				Volume			Dana				Vol. Satuan	Target	S D **)	Vol. Satuan	Target	S D **)		
				Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	S D **)								
7730	PENYEDIAAN DANA BANTUAN OPERASIONAL PERGURUAN TINGGI NEGERI																	
7730.CA A	SARANA BIDANG PENDIDIKAN																	
7730.CA A.001	SARANA PENDUKUNG PEMBELAJARAN (PNBP/BLU)																	
051	Pengadaan Sarana Pendukung Pembelajaran	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
A	Pengadaan Alat Pendidikan Pendukung Pembelajaran (IKU- 08, IKU-07)																	
	A	Belanja BLU																
537112	1	Belanja Modal Peralatan dan Mesin													1	PKT	87.800.00 0	BL U
537115	2	Belanja Modal Fisik Lainnya																
B	Pengadaan Meubelair Pendukung Pembelajaran (IKU- 08, IKU-07)																	
	A	Belanja BLU																
537112	1	Belanja Modal Peralatan dan Mesin													1	PKT	50.000.00 0	BL U
537115	2	Belanja Modal Fisik Lainnya																
7730.DB A	PENDIDIKAN TINGGI																	
7730.DB A.001	LAYANAN PENDIDIKAN (PNBP/BLU)																	
060	Penyelenggaraan Layanan Pendidikan Perguruan Tinggi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detail Belanja			TA 2024							TA 2025				TA 2026			
				Volume			Dana											
				Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	S D **)	Vol. Satuan	Target	S D **)	Vol. Satuan	Target	S D **)		
A	PENERIMAAN MAHASISWA BARU (IKU-01,IKU-02)																	
	A Belanja BLU																	
525112	1 Belanja Barang													1	KEG	20.548.000	BLU	
525115	2 Belanja Perjalanan													40	OK	20.000.000	BLU	
B	PROSES BELAJAR MENGAJAR																	
	A Belanja BLU																	
525121	1 Belanja Persediaan Barang Konsumsi													9	KEG	643.334.000	BLU	
E	Pembinaan Karir Mahasiswa (IKU-03,IKU-01)																	
	A Belanja BLU																	
525119	1 Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya													16	KEG	101.193.000	BLU	
F	Administrasi Pendidikan (IKU-02,IKU-01)																	
	A Belanja BLU																	
525119	1 Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya													5	OK	2.500.000	BLU	
G	Pengembangan Kurikulum, Akreditasi, dan Mutu Akademik																	
	A Belanja BLU																	

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detil Belanja			TA 2024						TA 2025				TA 2026			
				Volume			Dana										
				Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	S D **)	Vol. Satuan	Target	S D **)	Vol. Satuan	Target	S D **)	
525112	1 Belanja Barang													8	KE G	58.000.000	BL U
525113	2 Belanja Jasa													6	OJ	14.000.000	BL U
H	Kerjasama Berbasis Pendidikan (IKU-06, IKU-07)																
	A Belanja BLU																
525115	1 Belanja Perjalanan													7	OK	61.000.000	BL U
I	Kegiatan Kemahasiswaan (IKU-02)																
	A Belanja BLU																
525119	1 Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya													34	KE G	245.764.000	BL U
K	Kompetisi/Lomba Mahasiswa (IKU-03)																
	A Belanja BLU																
525112	1 Belanja Barang													1	KE G	3.000.000	BL U
525119	2 Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya													9	PR OP	37.126.000	BL U
L	Seminar/Pelatihan/Workshop Pengembangan Mutu SDM Tenaga Pendidik (IKU-04)																
	A Belanja BLU																

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detail Belanja			TA 2024							TA 2025				TA 2026			
				Volume			Dana											
				Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	SD**)	Vol. Satuan	Target	SD**)	Vol. Satuan	Target	SD**)		
525112	1 Belanja Barang													16	KEG	65.778.000	BLU	
525113	2 Belanja Jasa													2	OJ	2.000.000	BLU	
525115	3 Belanja Perjalanan													28	OK	213.600.000	BLU	
525119	4 Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya													52	KEG	93.950.000	BLU	
7730.DB A.003	Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)																	
051	Penyelenggaraan Dukungan Operasional Pembelajaran	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
A	Penyusunan Dokumen Perencanaan (IKU-08)																	
	A Belanja BLU																	
525112	1 Belanja Barang													1	KEG	10.000.000	BLU	
B	Penyusunan Dokumen Pengelolaan Anggaran (IKU-08)																	
	A Belanja BLU																	
525112	1 Belanja Barang													1	KEG	1.000.000	BLU	
F	PENYIAPAN PROGRAM PEMBUKAAN PRODI DAN FAKULTAS (IKU-08)																	
	A Belanja BLU																	
525112	1 Belanja Barang																	
525115	2 Belanja Perjalanan																	
J	Operasional Pendukung Perkantoran (IKU-08)																	

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detil Belanja		TA 2024							TA 2025				TA 2026			
			Volume			Dana				Vol. Satuan	Target	S D (**)	Vol. Satuan	Target	S D (**)		
			Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	S D (**)								
	A Belanja BLU																
525112	1	Belanja Barang												1	KEG	20.408.000	BLU
525115	2	Belanja Perjalanan												4	OK	31.000.000	BLU
525121	3	Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi												1	KEG	17.830.000	BLU
525123	4	Belanja Barang Persediaan Pemeliharaan - BLU												1	PKT	1.962.000	BLU
O	Pemeliharaan Sarana dan Prasarana (IKU-08)																
	A Belanja BLU																
525114	1	Belanja Pemeliharaan												147	UNIT	306.160.000	BLU
053	-	Pelaksanaan Layanan Pengembangan Sistem Tata Kelola, Kelembagaan, dan SDM	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
C		Pengembangan Mutu SDM Tenaga Kependidikan (IKU-04)															
	A Belanja BLU																
525112	1	Belanja Barang												1	KEG	2.250.000	BLU
525115	2	Belanja Jasa												2	OJ	1.250.000	BLU
525115	3	Belanja Perjalanan												6	OK	22.000.000	BLU
525119	4	Belanja												3	KE		BL

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detail Belanja	TA 2024							TA 2025				TA 2026			
		Volume			Dana											
		Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	S D (**)	Vol. Satuan	Target	S D (**)	Vol. Satuan	Target	S D (**)		
	Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya												G	4.000.000	U	
7730.DB A.004	Penelitian dan Pengabdian Masyarakat (PNBP/BLU)															
051	Penelitian	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
C	Seminar dan Publikasi Penelitian (IKU-05)															
	A Belanja BLU															
525112	1 Belanja Barang												1	KE G	4.114.000	
525115	2 Belanja Jasa												5	OJ	5.000.000	
525119	3 Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya												5	KE G	22.000.000	
D	Penerbitan Jurnal Penelitian (IKU-05)															
	A Belanja BLU															
525112	1 Belanja Barang															
525119	2 Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya															
E	Bantuan Penerbitan Jurnal ber Taraf International (IKU-05)															
	A Belanja BLU															
525119	1 Belanja Penyediaan Barang															

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detil Belanja			TA 2024						TA 2025			TA 2026			
				Volume			Dana									
				Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	S D **)	Vol. Satuan	Target	S D **)	Vol. Satuan	Target	S D **)
			dan Jasa BLU Lainnya													
G	Peningkatan Kualitas Jurnal (IKU-05)															
	A		Belanja BLU													
525112		1	Belanja Barang											10	OR G	2.500.000 BL U
525119		2	Belanja Penyediaa n Barang dan Jasa BLU Lainnya													
H	Hak Kekayaan Intelektual (HKI) (IKU-05)															
	A		Belanja BLU													
525119		1	Belanja Penyediaa n Barang dan Jasa BLU Lainnya													
I	Pelatihan/Sosialisasi Penyusunan Proposal Penelitian (IKU-05)															
	A		Belanja BLU													
525119		1	Belanja Penyediaa n Barang dan Jasa BLU Lainnya											10	OR G	8.500.000 BL U
	Total Rincian Belanja FAKULTAS TEKNIK DAN KEJURUAN						1.979.028 .000	1.676.420 .808	84,7 1%			1.316.443. 000			2.179.567 .000	

9. Pascasarjana

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detil Belanja			TA 2024							TA 2025				TA 2026		
				Volume			Dana				Vol. Satuan	Target	SD (**)	Vol. Satuan	Target	SD (**)	
				Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	SD (**)							
	PASCASARJANA																
4471	PENINGKATAN KUALITAS DAN KAPASITAS PERGURUAN TINGGI																
4471.CAA	SARANA BIDANG PENDIDIKAN																
4471.CAA .001	SARANA PENDUKUNG PEMBELAJARAN (PNBP/BLU)																
051	Pengadaan Sarana Pendukung Pembelajaran	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
A	Pengadaan Alat Pendidikan Pendukung Pembelajaran (IKU-08, IKU-07)																
	A Belanja BLU																
537112		1	Belanja Modal Peralatan dan Mesin								1	PK T	219.686.0 00	BL U			
B	Pengadaan Meubelair Pendukung Pembelajaran (IKU-08, IKU-07)																
	A Belanja BLU																
537112		1	Belanja Modal Peralatan dan Mesin	1	KE G	1	PK T	100 %	388.665.0 00	387.202.4 10	99,6 2%	BL U					
4471.CAA .002	SARANA PENDUKUNG PERKANTORAN (PNBP/BLU)																
051	Pengadaan Sarana Pendukung Perkantoran																
A	Pengadaan Peralatan Pendukung Perkantoran (IKU- 08, IKU-07)																
	A Belanja BLU																

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detil Belanja			TA 2024							TA 2025			TA 2026		
				Volume			Dana				Vol. Satuan	Target	SD (**)	Vol. Satuan	Target	SD (**)
				Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	SD (**)						
537112		1	Belanja Modal Peralatan dan Mesin													
B	Pengadaan meubelair Pendukung Perkantoran (IKU-08)															
	A		Belanja BLU													
537112		1	Belanja Modal Peralatan dan Mesin													
4471.DBA	PENDIDIKAN TINGGI															
4471.DBA .001	LAYANAN PENDIDIKAN (PNBP/BLU)															
<u>060</u>	Penyelenggaraan Layanan Pendidikan Perguruan Tinggi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A	PENERIMAAN MAHASISWA BARU (IKU-01,IKU-02)															
	A		Belanja BLU													
525112		1	Belanja Barang	1	KE G	100 %	136.600.000	136.600.000	100 %	BL U	3	KE G	87.600.000	BL U		
525115		2	Belanja Perjalanan	3	OK	94,5 9%	46.400.000	43.887.800	94,5 9%	BL U	16	OK	26.400.000	BL U		
B	PROSES BELAJAR MENGAJAR															
	A		Belanja BLU													
525112		1	Belanja Barang													
525113		2	Belanja Jasa													
525115		3	Belanja Perjalanan	49	OK	84,3 3%	60.000.000	50.600.000	84,3 3%	BL U						

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detil Belanja		TA 2024							TA 2025			TA 2026		
			Volume			Dana				Vol. Satuan	Target	SD (**)	Vol. Satuan	Target	SD (**)
			Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	SD (**)						
525119		4	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya							2	KE G	115.000.0 00	BL U		
G	Pengembangan Kurikulum, Akreditasi, dan Mutu Akademik														
	A		Belanja BLU												
525112		1	Belanja Barang	18 KE G	18 KE G	100 %	937.940.0 00	937.939.6 50	100 %	BL U	75	KE G	815.000.0 00	BL U	
525113		2	Belanja Jasa	95 OJ	94 OJ	98,5 0%	49.950.00 0	49.200.00 0	98,5 0%	BL U	66	OJ	40.000.00 0	BL U	
525115		3	Belanja Perjalanan												
525119		4	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya	65 KE G	65 KE G	100 %	49.400.00 0	49.400.00 0	100 %	BL U	12	KE G	40.000.00 0	BL U	
H	Kerjasama Berbasis Pendidikan (IKU-06, IKU-07)														
	A		Belanja BLU												
525111		1	Belanja Gaji dan Tunjangan	1 OK	1 OK	100 %	7.200.000	7.200.000	100 %	BL U					
525113		2	Belanja Jasa	50 OK	49 OK	98,1 5%	32.400.00 0	31.800.00 0	98,1 5%	BL U					
525115		3	Belanja Perjalanan	78 OK	77 OK	99,0 3%	274.000.0 00	271.344.2 66	99,0 3%	BL U	87	OK	332.000.0 00	BL U	
525119		4	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya	33 KE G	33 KE G	99,9 9%	129.000.0 00	128.981.4 00	99,9 9%	BL U	47	KE G	78.000.00 0	BL U	

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detil Belanja			TA 2024							TA 2025			TA 2026			
				Volume			Dana										
				Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	SD (**)	Vol. Satuan	Target	SD (**)	Vol. Satuan	Target	SD (**)	
I	Kegiatan Kemahasiswaan (IKU-02)																
	A	Belanja BLU															
525112	1	Belanja Barang															
525113	2	Belanja Jasa															
525119	3	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya		26 OK	26 OK	100 %	84.000.000	84.000.000	100 %	BL U	58	KE G	135.000.000	BL U			
M	Honor Tugas Tambahan (IKU-03,IKU-04)																
	A	Belanja BLU															
525113	1	Belanja Jasa															
4471.DBA.003	Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)																
051	Penyelenggaraan Dukungan Operasional Pembelajaran	-	-	- -	- -	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A	Penyusunan Dokumen Perencanaan (IKU-08)																
	A	Belanja BLU															
525112	1	Belanja Barang		1 KE G	1 KE G	100 %	10.800.000	10.800.000	100 %	BL U	2	KE G	20.200.000				
525113	2	Belanja Jasa								BL U	5	OJ	4.800.000	BL U			
525115	3	Belanja Perjalanan		10 OK	10 OK	100 %	34.450.000	34.450.000	100 %	BL U	86	OK	82.500.000	BL U			
525119	4	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya		1 KE G	1 KE G	100 %	49.400.000	49.400.000	100 %	BL U	72	KE G	67.500.000	BL U			

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detail Belanja			TA 2024							TA 2025			TA 2026			
				Volume			Dana										
				Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	SD)	Vol. Satuan	Target	SD)	Vol. Satuan	Target	SD)	
F	Penyiapan Pembukaan Prodi Dan Fakultas (IKU-08)																
	A	Belanja BLU															
525112	1	Belanja Barang									-						
I	Penunjang Layanan Administrasi Pendidikan Tinggi (IKU-03)																
	A	Belanja BLU															
525112	1	Belanja Barang	3	KE G	3	KE G	100 %	55.150.00 0	55.150.00 0	100 %	BL U						
525115	2	Belanja Perjalanan	10 0	OK	10 0	OK	100 %	10.450.00 0	10.450.00 0	100 %	BL U	15 0	OK	82.500.00 0	BL U		
525119	3	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya	39	KE G	39	KE G	100 %	88.400.00 0	88.400.00 0	100 %	BL U	10 6	KE G	48.000.00 0	BL U		
J	Operasional Pendukung Perkantoran (IKU-08)																
	A	Belanja BLU															
525121	1	Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi	10	KE G	10	KE G	100 %	140.000.0 00	140.000.0 00	100 %	BL U	27	KE G	141.500.0 00	BL U		
O	Pemeliharaan Sarana dan Prasarana (IKU-08)																
	A	Belanja BLU															
525114	1	Belanja Pemeliharaa n	64	UN IT	64	UN IT	99,9 6%	506.760.0 00	506.574.1 53	99,9 6%	BL U	14 4	UN IT	273.000.0 00	BL U		
053	Pelaksanaan Layanan Pengembangan Sistem Tata Kelola, Kelembagaan, dan SDM			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
C	Pengembangan Mutu SDM Tenaga Kependidikan (IKU- 04)																

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detil Belanja		TA 2024							TA 2025				TA 2026			
			Volume			Dana				Vol. Satuan	Target	SD (**)		Vol. Satuan	Target	SD (**)	
			Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	SD (**)								
	A	Belanja BLU															
525115	1	Belanja Perjalanan								63	OK	135.000.000	BLU				
525119	2	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya								17	KEG	15.000.000	BLU				
D	Sosialisasi Reformasi Birokrasi (IKU-04)																
	A	Belanja BLU															
525112	1	Belanja Barang															
525115	2	Belanja Perjalanan															
4471.DBA.004	Penelitian dan Pengabdian Masyarakat (PNBP/BLU)																
051	Penelitian		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
G	Peningkatan Kualitas Jurnal (IKU-05)																
	A	Belanja BLU															
525119	1	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya	1	KEG	91,30%	18.500.000	16.890.000	91,30%	BLU								
7730	PENINGKATAN KUALITAS DAN KAPASITAS PERGURUAN TINGGI																
7730.CAA	SARANA BIDANG PENDIDIKAN																
7730.CAA.001	SARANA PENDUKUNG PEMBELAJARAN (PNBP/BLU)																
051	Pengadaan Sarana Pendukung Pembelajaran	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detail Belanja			TA 2024						TA 2025			TA 2026				
				Volume			Dana										
				Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	SD)	Vol. Satuan	Target	SD)	Vol. Satuan	Target	SD)	
A	Pengadaan Alat Pendidikan Pendukung Pembelajaran (IKU-08, IKU-07)																
	A	Belanja BLU															
537112		1 Belanja Modal Peralatan dan Mesin												1	PK T	150.000.0 00	BL U
B	Pengadaan Meubelair Pendukung Pembelajaran (IKU-08, IKU-07)																
	A	Belanja BLU															
537112		1 Belanja Modal Peralatan dan Mesin												1	PK T	100.000.0 00	BL U
7730.CAA .002	SARANA PENDUKUNG PERKANTORAN (PNBP/BLU)																
051	Pengadaan Sarana Pendukung Perkantoran																
A	Pengadaan Peralatan Pendukung Perkantoran (IKU- 08, IKU-07)																
	A	Belanja BLU															
537112		1 Belanja Modal Peralatan dan Mesin												1	PK T	300.000.0 00	BL U
B	Pengadaan meubelair Pendukung Perkantoran (IKU- 08)																
	A	Belanja BLU															
537112		1 Belanja Modal Peralatan dan Mesin												1	PK T	149.997.0 00	BL U
7730.DBA	PENDIDIKAN TINGGI																
7730.DBA .001	LAYANAN PENDIDIKAN (PNBP/BLU)																

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detil Belanja			TA 2024							TA 2025			TA 2026			
				Volume			Dana										
				Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	SD (**)	Vol. Satuan	Target	SD (**)	Vol. Satuan	Target	SD (**)	
060	Penyelenggaraan Layanan Pendidikan Perguruan Tinggi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A	PENERIMAAN MAHASISWA BARU (IKU-01,IKU-02)																
	A	Belanja BLU															
525112		1	Belanja Barang											5	KE G	167.000.000	BL U
525115		2	Belanja Perjalanan											80	OK	44.000.000	BL U
B	PROSES BELAJAR MENGAJAR																
	A	Belanja BLU															
525112		1	Belanja Barang											1	KE G	39.685.000	BL U
525113		2	Belanja Jasa											5	OJ	5.000.000	BL U
525115		3	Belanja Perjalanan											2	OK	5.315.000	BL U
G	Pengembangan Kurikulum, Akreditasi, dan Mutu Akademik																
	A	Belanja BLU															
525112		1	Belanja Barang											6	KE G	883.520.000	BL U
525113		2	Belanja Jasa											87	OJ	84.000.000	BL U
525115		3	Belanja Perjalanan											482	OK	132.960.000	BL U
525119		4	Belanja Penyediaan Barang dan											2	KE G	108.000.000	BL U

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detil Belanja		TA 2024							TA 2025			TA 2026		
			Volume			Dana				Vol. Satuan	Target	SD (**)	Vol. Satuan	Target	SD (**)
			Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	SD (**)						
		Jasa BLU Lainnya													
H	Kerjasama Berbasis Pendidikan (IKU-06, IKU-07)														
	A	Belanja BLU													
525111		1 Belanja Gaji dan Tunjangan													
525113		2 Belanja Jasa													
525115		3 Belanja Perjalanan											104	OK	461.133.000
525119		4 Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya											65	ORG	83.467.000
I	Kegiatan Kemahasiswaan (IKU-02)														
	A	Belanja BLU													
525112		1 Belanja Barang											1	KEG	119.055.000
525113		2 Belanja Jasa											21	OJ	15.000.000
525115		3 Belanja Perjalanan											6	OK	15.945.000
525119		3 Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya											22	KEG	132.000.000
M	Honor Tugas Tambahan (IKU-03,IKU-04)														
	A	Belanja BLU													
525113		1 Belanja											60	OJ	BL

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detil Belanja			TA 2024						TA 2025				TA 2026			
				Volume			Dana			Vol. Satuan	Target	SD (**)	Vol. Satuan	Target	SD (**)		
				Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%							SD (**)	
	Jasa															72.000.00 0	U
7730.DBA .003	Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)																
051	Penyelenggaraan Dukungan Operasional Pembelajaran	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A	Penyusunan Dokumen Perencanaan (IKU-08)																
	A Belanja BLU																
525112	1 Belanja Barang													2	KE G	65.650.00 0	BL U
525113	2 Belanja Jasa													8	OJ	9.600.000	BL U
525115	3 Belanja Perjalanan													15 0	OK	39.750.00 0	BL U
525119	4 Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya													1	KE G	90.000.00 0	BL U
F	Penyiapan Pembukaan Prodi Dan Fakultas (IKU-08)																
	A Belanja BLU																
525112	1 Belanja Barang													1	KE G	37.600.00 0	BL U
I	Penunjang Layanan Administrasi Pendidikan Tinggi (IKU-03)																
	A Belanja BLU																
525115	1 Belanja Perjalanan													90	OK	45.000.00 0	BL U
J	Operasional Pendukung Perkantoran (IKU-08)																

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detail Belanja			TA 2024						TA 2025				TA 2026			
				Volume			Dana										
				Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	SD (**)	Vol. Satuan	Target	SD (**)	Vol. Satuan	Target	SD (**)	
	A Belanja BLU																
525121	1 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi													1	KE G	300.000.0 00	BL U
O	Pemeliharaan Sarana dan Prasarana (IKU-08)																
	A Belanja BLU																
525114	1 Belanja Pemeliharaa n													21 7	UN IT	510.000.0 00	BL U
053	Pelaksanaan Layanan Pengembangan Sistem Tata Kelola, Kelembagaan, dan SDM			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A	Pengembangan bisnis dan wirausaha (IKU-02, IKU-04, IKU-06)																
-	A Belanja BLU			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
525112	1 Belanja Barang													2	KE G	50.000.00 0	BL U
525115	2 Belanja Perjalanan													18	OK	75.000.00 0	BL U
C	Pengembangan Mutu SDM Tenaga Kependidikan (IKU-04)																
	A Belanja BLU																
525115	1 Belanja Perjalanan													36	OK	150.000.0 00	BL U
525119	2 Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya																

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detil Belanja	TA 2024							TA 2025			TA 2026		
		Volume			Dana				Vol. Satuan	Target	SD (**)	Vol. Satuan	Target	SD (**)
		Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	SD (**)						
	Total Rincian Belanja PASCASARJANA				3.109.465 .000	3.090.269 .679	99,3 8%			2.758.686 .000			4.440.677 .000	

10. UPA Perpustakaan

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detil Belanja	TA 2024								TA 2025				TA 2026			
		Volume			Dana					Vol. Satuan	Target	SD **)	Vol. Satuan	Target	SD **)		
		Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	SD **)									
	Perpustakaan																
4471	PENINGKATAN KUALITAS DAN KAPASITAS PERGURUAN TINGGI																
4471.D BA	PENDIDIKAN TINGGI					-											
4471.D BA.001	Layanan Pendidikan (PNBP/BLU)																
060	Penyelenggaraan Layanan Pendidikan Perguruan Tinggi	-	-	-	-	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B	PROSES BELAJAR MENGAJAR (IKU-02, IKU-01, IKU-04)																
	A Belanja BLU																
525112	1 Belanja Barang	6	KEG	99,31%	133.325.000	132.409.000	99,31%	BLU	6	KEG	147.698.000	BLU					
525121	3 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi	1	KEG	100%	19.998.000	19.998.000	100%	BLU	1	KEG	19.038.000	BLU					
4471.D BA.003	Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)																
051	Penyelenggaraan Dukungan Operasional Pembelajaran	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
H	Penyempurnaan dan Perawatan Aplikasi Komputer																
	A Belanja BLU																
525121	1 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi - BLU	1	PKT	100%	4.950.000	4.950.000	100%	BLU									
053	Pelaksanaan Layanan Pengembangan Sistem Tata Kelola, Kelembagaan, dan SDM	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B	Workshop dan Seminar tenaga pustakawan (IKU-04)																

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detail Belanja		TA 2024							TA 2025			TA 2026		
			Volume			Dana				Vol. Satua n	Target	S D **)	Vol. Satua n	Target	S D **)
			Target	Realisas i	%	Target	Realisa si	%	SD **)						
	A Belanja BLU														
525112	1	Belanja Barang	1 5 0	K E G	39, 98 %	16.260.0 00	6.500.00 0	39, 98 %	BL U						
525113	2	Belanja Jasa	4 0 J	O J	50, 00 %	2.400.00 0	1.200.00 0	50, 00 %	BL U						
525115	3	Belanja Perjalanan	4 0 K	O K	66, 75 %	43.210.0 00	28.842.4 26	66, 75 %	BL U						
525119	4	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya	1 5 G	K E G	100 %	7.000.00 0	7.000.00 0	100 %	BL U						
C	Pengembangan Mutu SDM Tenaga Kependidikan (IKU-04)														
	A Belanja BLU														
525115	3	Belanja Perjalanan	1 4 K	O K	92, 60 %	40.000.0 00	37.040.0 04	92, 60 %	BL U						
I	Penunjang Layanan Administrasi Pendidikan Tinggi (IKU-03)														
	A Belanja BLU														
525112	1	Belanja Barang								2	K E G	7.600.000	B L U		
525113	2	Belanja Jasa								4	O J	2.400.000	B L U		
525115	3	Belanja Perjalanan								2 0	O K	43.210.00 0	B L U		
525119	4	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya								4	K E G	7.000.000	B L U		

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detail Belanja		TA 2024							TA 2025				TA 2026			
			Volume			Dana				Vol. Satua n	Target	S D *)		Vol. Satua n	Target	S D *)	
			Target	Realisas i	%	Target	Realisa si	%	SD **)								
7730	PENINGKATAN KUALITAS DAN KAPASITAS PERGURUAN TINGGI																
7730.D BA	PENDIDIKAN TINGGI					-											
7730.D BA.001	Layanan Pendidikan (PNBP/BLU)																
060	Penyelenggaraan Layanan Pendidikan Perguruan Tinggi		-	-	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B	PROSES BELAJAR MENGAJAR (IKU-02, IKU-01, IKU-04)																
	A	Belanja BLU															
525112	1 Belanja Barang													8	K E G	147.698.0 00	B L U
525121	3 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi													2	K E G	19.038.00 0	B L U
7730.D BA.003	Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)																
053	Pelaksanaan Layanan Pengembangan Sistem Tata Kelola, Kelembagaan, dan SDM		-	-	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B	Workshop dan Seminar tenaga pustakawan (IKU-04)																
	A	Belanja BLU															
525112	1 Belanja Barang													1	K E G	7.600.000	B L U
525113	2 Belanja Jasa													4	O J	2.400.000	B L U
525115	3 Belanja Perjalanan													1 9	O K	43.210.00 0	B L U
525119	4 Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya													2	K E G	7.000.000	B L U
C	Pengembangan Mutu SDM Tenaga Kependidikan (IKU-04)																

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detil Belanja	TA 2024							TA 2025			TA 2026		
		Volume			Dana				Vol. Satua n	Target	S D **)	Vol. Satua n	Target	S D **)
		Target	Realisas i	%	Target	Realisa si	%	SD **)						
	A Belanja BLU													
525115	3 Belanja Perjalanan													
	Total Rincian Belanja Perpustakaan				267.143. 000	237.939. 430	89, 07 %			226.946.0 00			226.946.0 00	

11. UPA PKKM

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detail Belanja	TA 2023								TA 2024				TA 2025				
		Volume				Dana				Vol. Satuan	Target	SD **)	Vol. Satuan	Target	SD **)			
		Target	Realisasi	%		Target	Realisasi	%	SD **)									
	PKKM																	
4471	PENINGKATAN KUALITAS DAN KAPASITAS PERGURUAN TINGGI																	
4471.DBA	PENDIDIKAN TINGGI																	
4471.DBA.001	Layanan Pendidikan (PNBP/BLU)																	
060	Penyelenggaraan Layanan Pendidikan Perguruan Tinggi																	
E	Pembinaan Karir Mahasiswa (IKU-03, IKU-01)																	
	A Belanja BLU																	
525112	1 Belanja Barang	9	KEG	5	KEG	54,52%	11.922.000	6.500.000	54,52%	BLU	9	KEG	29.897.000	BLU				
525113	2 Belanja Jasa	15	OJ	15	OJ	97,83%	13.800.000	13.500.000	97,83%	BLU	32	OJ	23.800.000	BLU				
525115	3 Belanja Perjalanan	1	KEG	1	KEG	99,63%	22.200.000	22.117.495	99,63%	BLU								
525119	4 Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya	1	KEG	0	KEG	26,84%	20.775.000	5.575.000	26,84%	BLU								
7730	PENINGKATAN KUALITAS DAN KAPASITAS PERGURUAN TINGGI																	
7730.DBA	PENDIDIKAN TINGGI																	
7730.DBA.001	Layanan Pendidikan (PNBP/BLU)																	
060	Penyelenggaraan Layanan Pendidikan Perguruan Tinggi																	
E	Pembinaan Karir Mahasiswa (IKU-03, IKU-01)																	
	A Belanja BLU																	
525112	1 Belanja Barang														8	KEG	18.626.000	BLU
525113	2 Belanja Jasa														9	OJ	6.300.000	BLU
525115	3 Belanja Perjalanan														2	OK	13.416.000	BLU
525119	4 Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya														3	KEG	15.355.000	BLU
	Total Rincian Belanja PKKM						68.697.000	47.692.495	69,42%				53.697.000				53.697.000	

12. Bagian Perencanaan

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detil Belanja	TA 2024								TA 2025			TA 2026		
		Volume			Dana					Vol. Satuan	Target	S D **)	Vol. Satuan	Target	S D **)
		Target	Realisa si	%	Target	Realisas i	%	SD **)							
	Perencanaan														
4471	PENINGKATAN KUALITAS DAN KAPASITAS PERGURUAN TINGGI														
4471.D BA	PENDIDIKAN TINGGI														
4471.D BA.003	Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)														
051	<u>Penyelenggaraan Dukungan Operasional Pembelajaran</u>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A	Penyusunan Dokumen Perencanaan (IKU-08)														
	A Belanja BLU														
525112	1 Belanja Barang	8 E G	7 E G	87,05 %	467.023.000	406.537.000	87,05 %	BL U	1	K E G	57.550.000	B L U			
525113	2 Belanja Jasa	487 J	391 J	80,19 %	413.200.000	331.350.000	80,19 %	BL U	170	O J	90.000.000	B L U			
525115	3 Belanja Perjalanan	256 K	224 K	87,65 %	846.914.000	742.354.046	87,65 %	BL U	145	O K	251.732.000	B L U			
525119	4 Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya	12 E G	10 E G	79,79 %	1.220.750.000	974.010.000	79,79 %	BL U	9	K E G	327.600.000	B L U			
053	<u>Pelaksanaan Layanan Pengembangan Sistem Tata Kelola, Kelembagaan, dan SDM</u>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
C	Pengembangan Mutu SDM Tenaga Kependidikan (IKU-04)														
	A Belanja BLU														
525112	1 Belanja Barang	1 K	K	0,0		-	0,0	BL	1	K		B			

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detail Belanja	TA 2024								TA 2025			TA 2026		
		Volume			Dana					Vol. Satuan	Target	S D **)	Vol. Satuan	Target	S D **)
		Target	Realisa si	%	Target	Realisas i	%	SD **)							
		E G	- E G	0%	2.457.00 0		0%	U		E G	5.438.000	L U			
525113	2 Belanja Jasa	3 5 J	O - J	0,0 0%	30.000.0 00	-	0,0 0%	BL U	1 7	O J	59.200.00 0	B L U			
525115	3 Belanja Perjalanan	9 K	O - K	0,0 0%	26.300.0 00	-	0,0 0%	BL U	1 2	O K	136.080.0 00	B L U			
525119	4 Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya	1 2 E G	K - E G	0,0 0%	68.000.0 00	-	0,0 0%	BL U	3 3	K E G	302.400.0 00	B L U			
7730	PENINGKATAN KUALITAS DAN KAPASITAS PERGURUAN TINGGI														
7730.D BA	PENDIDIKAN TINGGI														
7730.D BA.003	Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)														
051	Penyelenggaraan Dukungan Operasional Pembelajaran	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A	Penyusunan Dokumen Perencanaan (IKU-08)														
	A Belanja BLU														
525112	1 Belanja Barang												8 E G	57.550.00 0	B L U
525113	2 Belanja Jasa												9 0 J	90.000.00 0	B L U
525115	3 Belanja Perjalanan												2 6 8 K	251.732.0 00	B L U
525119	4 Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya												1 E G	327.600.0 00	B L U
053	Pelaksanaan Layanan Pengembangan Sistem Tata Kelola, Kelembagaan, dan SDM	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
C	Pengembangan Mutu SDM Tenaga Kependidikan (IKU-04)														

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detil Belanja	TA 2024							TA 2025			TA 2026		
		Volume			Dana				Vol. Satuan	Target	S D **)	Vol. Satuan	Target	S D **)
		Target	Realisa si	%	Target	Realisas i	%	SD **)						
	A Belanja BLU													
525112	1 Belanja Barang											2 K E G	5.438.000	B L U
525113	2 Belanja Jasa											6 4 O J	59.200.00 0	B L U
525115	3 Belanja Perjalanan											2 1 6 O K	136.080.0 00	B L U
525119	4 Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya											4 K E G	302.400.0 00	B L U
	Total Rincian Belanja Perencanaan				3.074.64 4.000	2.454.25 1.046	79, 82 %			1.230.000 .000			1.230.000 .000	

13. UPA TIK

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detail Belanja	TA 2024								TA 2025			TA 2026		
		Volume			Dana					Vol. Satuan	Target	S D **)	Vol. Satuan	Target	S D **)
		Target	Realisa si	%	Target	Realisa si	%	SD **)							
	TEKNOLOGI INFORMASI DAN KOMUNIKASI (TIK)														
4471	PENINGKATAN KUALITAS DAN KAPASITAS PERGURUAN TINGGI														
4471.D BA	PENDIDIKAN TINGGI														
4471.D BA.001	Layanan Pendidikan (PNBP/BLU)														
060	Penyelenggaraan Layanan Pendidikan Perguruan Tinggi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A	PENERIMAAN MAHASISWA BARU (IKU-01,IKU-02)														
	A Belanja BLU														
525112	1 Belanja Barang	8 E G	8 E G	98,5 0%	28.000. 000	27.579. 000	98,5 0%	BL U	2 K E G	50.000.0 00	B L U				
4471.D BA.003	Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)														
051	Penyelenggaraan Dukungan Operasional Pembelajaran	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
O	Pemeliharaan Sarana dan Prasarana (IKU-08)														
	A Belanja BLU														
525114	1 Belanja Pemeliharaan	3 8 P K T	3 8 P K T	99,9 0%	50.177. 000	50.127. 600	99,9 0%	BL U	7 4 U N I T	40.000.0 00	B L U				
053	Pelaksanaan Layanan Pengembangan Sistem Tata Kelola, Kelembagaan, dan SDM	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
C	Pengembangan Mutu SDM Tenaga Kependidikan (IKU-04)														
-	A Belanja BLU	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
525113	1 Belanja Jasa														

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detil Belanja			TA 2024						TA 2025			TA 2026			
				Volume			Dana									
				Target	Realisa si	%	Target	Realisa si	%	SD **)	Vol. Satuan	Target	S D **)	Vol. Satuan	Target	S D **)
525115	2 Belanja Perjalanan															
E	Diklat dan Workshop/seminar/TA Staf Administrasi dan Teknisi (IKU-04)															
	A Belanja BLU															
525113	1 Belanja Jasa			1 3	O J	100, 00 %	12.600. 000	12.600. 000	100, 00 %	BL U	4	O J	3.200.00 0	B L U		
525115	2 Belanja Perjalanan			1 4	O K	91,9 6%	45.000. 000	41.380. 250	91,9 6%	BL U	2 1	O K	44.850.0 00	B L U		
525119	3 Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya			5	K E G	100, 00 %	65.600. 000	65.600. 000	100, 00 %	BL U	9 6	K E G	84.000.0 00	B L U		
7730	PENINGKATAN KUALITAS DAN KAPASITAS PERGURUAN TINGGI															
7730.D BA	PENDIDIKAN TINGGI															
7730.D BA.001	Layanan Pendidikan (PNBP/BLU)															
060	Penyelenggaraan Layanan Pendidikan Perguruan Tinggi			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A	PENERIMAAN MAHASISWA BARU (IKU-01,IKU-02)															
	A Belanja BLU															
525112	1 Belanja Barang													1	K E G	15.600.0 00
7730.D BA.003	Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)															
051	Penyelenggaraan Dukungan Operasional Pembelajaran			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
O	Pemeliharaan Sarana dan Prasarana (IKU-08)															

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detail Belanja			TA 2024						TA 2025				TA 2026			
				Volume			Dana										
				Target	Realisa si	%	Target	Realisa si	%	SD **)	Vol. Satuan	Target	S D **)	Vol. Satuan	Target	S D **)	
	A Belanja BLU																
525114	1 Belanja Pemeliharaan													7 4	U N I T	55.500.0 00	B L U
053	Pelaksanaan Layanan Pengembangan Sistem Tata Kelola, Kelembagaan, dan SDM			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
C	Pengembangan Mutu SDM Tenaga Kependidikan (IKU-04)																
-	A Belanja BLU			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
525113	1 Belanja Jasa													8	O J	6.400.00 0	B L U
525115	2 Belanja Perjalanan													3 7	O K	123.850. 000	B L U
E	Diklat dan Workshop/seminar/TA Staf Administrasi dan Teknisi (IKU-04)																
	A Belanja BLU																
525113	1 Belanja Jasa																
525115	2 Belanja Perjalanan																
525119	3 Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya																
	Total Rincian Belanja TIK						201.377 .000	197.286 .850	97,9 7%				222.050. 000			201.350. 000	

14. UPA Bimbingan Konseling

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detil Belanja	TA 2023								TA 2024				TA 2025			
		Volume			Dana					Vol. Satuan		Target	SD (**)	Vol. Satuan		Target	SD (**)
		Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	SD (**)									
	BIMBINGAN KONSELING																
4471	PENINGKATAN KUALITAS DAN KAPASITAS PERGURUAN TINGGI																
4471.DBA	PENDIDIKAN TINGGI																
4471.DBA.001	Layanan Pendidikan (PNBP/BLU)																
060	Penyelenggaraan Layanan Pendidikan Perguruan Tinggi																
A	PENERIMAAN MAHASISWA BARU (IKU-01,IKU-02)																
A	Belanja BLU																
525112	1 Belanja Barang	1	KEG	0	KEG	16,27%	18.194.000	2.960.000	16,27%	BLU							
525119	2 Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya	1	KEG	1	KEG	100%	4.000.000	4.000.000	100%	BLU							
I	Kegiatan Kemahasiswaan (IKU-02)																
A	Belanja BLU																
525112	1 Belanja Barang	60	KEG	39	KEG	64,40%	29.052.000	18.710.500	64,40%	BLU	29	KEG	49.310.000	BLU			
525113	2 Belanja Jasa	4	OJ	2	OJ	54,05%	2.960.000	1.600.000	54,05%	BLU	11	OJ	4.800.000	BLU			
525115	3 Belanja Perjalanan	8	OK	0	OK	0,00%	19.048.000	-	0,00%	BLU	0	OK	-	BLU			
L	Seminar/Pelatihan/Workshop Pengembangan Mutu SDM Tenaga Pendidik (IKU-04)																
A	Belanja BLU																
525112	1 Belanja Barang	1	KEG	0	KEG	0,00%	8.424.000	-	0,00%	BLU	1	KEG	4.685.000	BLU			
525113	2 Belanja Jasa	8	OJ	0	OJ	0,00%	5.100.000	900.000	0,00%	BLU	5	OJ	4.000.000	BLU			
525115	3 Belanja Perjalanan										10	OK	23.810.000	BLU			
7730	PENINGKATAN KUALITAS DAN KAPASITAS PERGURUAN TINGGI																
7730.DBA	PENDIDIKAN TINGGI																
7730.DBA.001	Layanan Pendidikan (PNBP/BLU)																
060	Penyelenggaraan Layanan Pendidikan Perguruan Tinggi																
I	Kegiatan Kemahasiswaan (IKU-02)																
A	Belanja BLU																
525112	1 Belanja Barang													5	KEG	25.500.000	BLU
525113	2 Belanja Jasa													5	OJ	4.500.000	BLU
525115	3 Belanja Perjalanan																
	Total Rincian Belanja Bimbingan Konseling						86.778.000	28.170.500	32,46%				86.605.000			30.000.000	

15. UPA Bahasa

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detil Belanja	TA 2023								TA 2024			TA 2025			
		Volume			Dana					Vol. Satuan	Target	SD **)	Vol. Satuan	Target	SD **)	
		Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	SD **)								
	UNIT LAYANAN BAHASA															
4471	PENINGKATAN KUALITAS DAN KAPASITAS PERGURUAN TINGGI															
4471.DBA	PENDIDIKAN TINGGI															
4471.DBA.003	Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)															
051	Penyelenggaraan Dukungan Operasional Pembelajaran															
F	Bisnis dan Wirausaha Jasa Pendidikan (IKU-02, IKU-04)															
	A Belanja BLU															
525111	1 Belanja Gaji dan Tunjangan															
525112	2 Belanja Barang	29	KEG	6	KEG	21,24%	14.757.000	3.135.000	21,24%	BLU	5	KEG	14.757.000	BLU		
525113	3 Belanja Jasa	8	OJ	1	OJ	11,36%	91.560.000	10.400.000	11,36%	BLU	692	OJ	91.560.000	BLU		
525115	4 Belanja Perjalanan	1	OK	0	OK	23,72%	5.800.000	1.375.772	23,72%	BLU	4	OK	5.800.000	BLU		
525119	5 Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya	20	KEG	2	KEG	9,42%	170.000.000	16.009.000	9,42%	BLU	155	KEG	170.000.000	BLU		
7730	PENINGKATAN KUALITAS DAN KAPASITAS PERGURUAN TINGGI															
7730.DBA	PENDIDIKAN TINGGI															
7730.DBA.003	Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)															
051	Penyelenggaraan Dukungan Operasional Pembelajaran															
F	Bisnis dan Wirausaha Jasa Pendidikan (IKU-02, IKU-04)															
	A Belanja BLU															
525112	1 Belanja Barang													5	KEG	3.820.000
525113	2 Belanja Jasa													91	OJ	14.030.000
525115	3 Belanja Perjalanan													4	OK	10.000.000
525119	4 Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya													3	KEG	22.150.000
	Total Rincian Belanja Unit Layanan Bahasa						282.117.000	30.919.772	10,96%				282.117.000			50.000.000

16. Bagian Umum dan Tata Laksana (UTL)

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detil Belanja	TA 2024								TA 2025			TA 2026		
		Volume			Dana					Vol. Satuan	Target	SD **)	Vol. Satuan	Target	SD **)
		Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	SD **)							
	UTL														
4471	PENINGKATAN KUALITAS DAN KAPASITAS PERGURUAN TINGGI														
4471.D BA	PENDIDIKAN TINGGI														
4471.D BA.003	Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)														
051	<u>Penyelenggaraan Dukungan Operasional Pembelajaran</u>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
O	Pemeliharaan Sarana dan Prasarana (IKU-08)														
	A Belanja BLU														
525114	1 Belanja Pemeliharaan	26	U NIT	0	U NIT	0,00%	34.140.000	-	0,00%	BLU	15	PKT	17.145.000	BLU	
525123	2 Belanja Barang Persediaan Pemeliharaan	1	PKT	0	PKT	0,00%	17.145.000	16.920.563	0,00%	BLU					
053	<u>Pelaksanaan Layanan Pengembangan Sistem Tata Kelola, Kelembagaan, dan SDM</u>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
C	Pengembangan Mutu SDM Tenaga Kependidikan (IKU-04)														
	A Belanja BLU	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
525112	1 Belanja Barang														
525113	2 Belanja Jasa														
525115	3 Belanja Perjalanan														
525119	4 Belanja Penyediaan Barang dan Jasa														

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detil Belanja		TA 2024							TA 2025			TA 2026		
			Volume			Dana				Vol. Satuan	Target	SD (**)	Vol. Satuan	Target	SD (**)
			Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	SD (**)						
	BLU Lainnya														
E	Diklat dan Workshop/seminar/TA Staf Administrasi dan Teknisi (IKU-04)														
	A Belanja BLU														
525112	1 Belanja Barang		1 KEG	1 KEG	99,81%	12.195.000	12.172.000	99,81%	BLU	6 KEG	34.765.000	BLU			
525113	2 Belanja Jasa		1 OJ4	1 OJ4	99,60%	12.500.000	12.450.000	99,60%	BLU	1 OJ1	8.000.000	BLU			
525115	3 Belanja Perjalanan		3 OK2	3 OK2	98,88%	36.000.000	35.598.000	98,88%	BLU	3 OK3	5.600.000	BLU			
525119	4 Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya		2 KEG5	2 KEG5	98,14%	149.320.000	146.549.000	98,14%	BLU	3 KEG3	29.100.000	BLU			
7730	PENINGKATAN KUALITAS DAN KAPASITAS PERGURUAN TINGGI														
7730.D BA	PENDIDIKAN TINGGI														
7730.D BA.003	Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)														
051	Penyelenggaraan Dukungan Operasional Pembelajaran		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
O	Pemeliharaan Sarana dan Prasarana (IKU-08)														
	A Belanja BLU														
525114	1 Belanja Pemeliharaan														
525123	2 Belanja Barang Persediaan Pemeliharaan												1 PKT	17.145.000	BLU
053	Pelaksanaan Layanan Pengembangan Sistem Tata Kelola, Kelembagaan, dan SDM		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
C	Pengembangan Mutu SDM Tenaga Kependidikan (IKU-04)														

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detail Belanja		TA 2024							TA 2025			TA 2026		
			Volume			Dana				Vol. Satuan	Target	S D **)	Vol. Satuan	Target	S D **)
			Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	SD **)						
	A Belanja BLU		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
525112	1 Belanja Barang												2 K E G	34.765.000	B L U
525113	2 Belanja Jasa												8 O J	8.000.000	B L U
525115	3 Belanja Perjalanan												2 O K	5.600.000	B L U
525119	4 Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya												2 K E G	29.100.000	B L U
E	Diklat dan Workshop/seminar/TA Staf Administrasi dan Teknisi (IKU-04)														
	A Belanja BLU														
525112	1 Belanja Barang														
525113	2 Belanja Jasa														
525115	3 Belanja Perjalanan														
525119	4 Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya														
	Total Rincian Belanja UTL					261.300.000	223.689.563	85,61 %			94.610.000			94.610.000	

17. LPPM

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detil Belanja	TA 2024								TA 2025			TA 2026			
		Volume			Dana					Vol. Satuan	Target	S D **)	Vol. Satuan	Target	S D **)	
		Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	S D **)								
	LP2M															
4471	PENINGKATAN KUALITAS DAN KAPASITAS PERGURUAN TINGGI															
4471.D BA	PENDIDIKAN TINGGI															
4471.D BA.00 1	Layanan Pendidikan (PNBP/BLU)															
060	Penyelenggaraan Layanan Pendidikan Perguruan Tinggi															
L	Pengembangan Mutu SDM Tenaga Pendidik (IKU-04)															
	A Belanja BLU															
525112	1 Belanja Barang															
525113	2 Belanja Jasa															
525115	3 Belanja Perjalanan															
525119	4 Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya															
4471.D BA.00 3	Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)															
051	Penyelenggaraan Dukungan Operasional Pembelajaran	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
J	Operasional Perkantoran (IKU-08)															

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detail Belanja	TA 2024								TA 2025				TA 2026			
		Volume			Dana					S D **)	Vol. Satuan	Target	S D **)	Vol. Satuan	Target	S D **)	
		Target	Realisa si	%	Target	Realisas i	%										
	A Belanja BLU																
525112	1 Belanja Barang	1	K E G	1	K E G	100 ,00 %	21.603.0 00	21.603.0 00	100 %	B L U	4	KE G	18.386.0 00	B L U			
525115	2 Belanja Perjalanan	9	O K	9	O K	97, 86 %	176.476. 000	172.703. 033	97, 86 %	B L U	5 0	O K	60.000.0 00	B L U			
525119	3 Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya																
053	Pelaksanaan Layanan Pengembangan Sistem Tata Kelola, Kelembagaan, dan SDM	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
C	Pengembangan Mutu SDM Tenaga Kependidikan (IKU-04)																
	A Belanja BLU																
525112	1 Belanja Barang										1	KE G	700.000	B L U			
525113	2 Belanja Jasa										8	OJ	6.000.00 0	B L U			
525115	3 Belanja Perjalanan	0	O K	0	O K	99, 01 %	7.040.00 0	6.970.00 0	99, 01 %	B L U	1 6	O K	35.000.0 00	B L U			
525119	4 Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya	0	K E G	0	K E G	100 %	9.000.00 0	9.000.00 0	100 %	B L U	9	KE G	8.300.00 0	B L U			
4471.D	Penelitian dan Pengabdian Masyarakat (PNBP/BLU)																

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detail Belanja	TA 2024								TA 2025				TA 2026			
		Volume			Dana					Vol. Satuan	Target	S D **)	Vol. Satuan	Target	S D **)		
		Target	Realisa si	%	Target	Realisas i	%	S D **)									
BA.004																	
051	Penelitian	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A	Seleksi dan Penilaian Proposal Penelitian (IKU-05)																
	A Belanja BLU																
525113	1 Belanja Jasa	0	OK	OK	100,00%	59.620.000	59.620.000	100%	BLU	645	OK	48.375.000	BLU				
B	PELAKSANAAN PENELITIAN (IKU-05)																
	A Belanja BLU																
525112	1 Belanja Barang									2	KEG	4.400.000	BLU				
525115	2 Belanja Perjalanan									60	OK	33.000.000	BLU				
525119	3 Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya	475	JDL	472	99,35%	12.910.215.000	12.826.715.000	99,35%	BLU	655	JDL	8.462.600.000	BLU				
C	Seminar dan Publikasi Penelitian (IKU-05)																
	A Belanja BLU																
525112	1 Belanja Barang									1	KEG	750.000	BLU				
525113	2 Belanja Jasa	24	OJ	24	100%	4.500.000	4.500.000	100%	BLU	8	OJ	8.000.000	BLU				
525115	3 Belanja Perjalanan									75	OK	41.250.000	BLU				
525119	4 Belanja Penyediaan	4	KE	4	100%	20.030.0	20.030.0	100%	BL	49	KEG	25.000.0	BL				

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detail Belanja	TA 2024								TA 2025			TA 2026				
		Volume			Dana					Vol. Satuan	Target	S D **)	Vol. Satuan	Target	S D **)		
		Target	Realisa si	%	Target	Realisas i	%	S D **)									
	an Barang dan Jasa BLU Lainnya	G	G			00	00		U			00	U				
F	Berlangganan Jurnal Nasional/Internasional (IKU-05)																
	A Belanja BLU																
525119	1 Belanja Penyedia an Barang dan Jasa BLU Lainnya	5	JD L	5	JD L	100 %	20.000.0 00	20.000.0 00	100 %	B L U							
G	Peningkatan Kualitas Jurnal (IKU-05)																
	A Belanja BLU																
525112	1 Belanja Barang	1	K E G	1	K E G	100 ,00 %	7.500.00 0	7.500.00 0	100 ,00 %	B L U	4	KE G	18.400.0 00	B L U			
525113	2 Belanja Jasa	3 4	OJ	3 3	OJ	97, 39 %	15.300.0 00	14.900.0 00	97, 39 %	B L U	4 4	OJ	36.000.0 00	B L U			
525115	3 Belanja Perjalana n									B L U	2 4	OK	45.000.0 00	B L U			
525119	4 Belanja Penyedia an Barang dan Jasa BLU Lainnya	1	K E G	1	K E G	99, 43 %	474.850. 000	472.137. 864	99, 43 %	B L U	1	KE G	600.000	B L U			
H	Hak Kekayaan Intelektual (HKI) (IKU-05)																
	A Belanja BLU																

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detail Belanja	TA 2024									TA 2025			TA 2026		
		Volume			Dana				S D **)		Vol. Satuan	Target	S D **)	Vol. Satuan	Target	S D **)
		Target	Realisa si	%	Target	Realisas i	%									
525112	1 Belanja Barang	1	K E G	1	K E G	100 ,00 %	4.000.00 0	4.000.00 0	100 %	B L U	3	KE G	13.350.0 00	B L U		
525113	2 Belanja Jasa	4	OJ	4	OJ	100 ,00 %	1.200.00 0	1.200.00 0	100 %	B L U	9	OJ	9.000.00 0	B L U		
525115	3 Belanja perjalana n										6	OK	6.000.00 0	B L U		
525119	4 Belanja Penyedia an Barang dan Jasa BLU Lainnya	5	K E G	5	K E G	99, 81 %	27.000.0 00	26.950.0 00	99, 81 %	B L U	1 3 1	KE G	46.650.0 00	B L U		
I	Pelatihan/Sosialisasi Penyusunan Proposal Penelitian (IKU-05)															
	A Belanja BLU															
525112	1 Belanja Barang	7	K E G	7	K E G	100 %	5.260.00 0	5.260.00 0	100 %	B L U	4	KE G	850.000	B L U		
525113	2 Belanja Jasa	2 4	OJ	2 4	OJ	100 %	3.600.00 0	3.600.00 0	100 %	B L U	1 1	OJ	10.300.0 00	B L U		
525115	3 Belanja perjalana n										6	OK	21.250.0 00	B L U		
525119	4 Belanja Penyedia an Barang dan Jasa BLU Lainnya	3 7	K E G	3 7	K E G	100 %	2.500.00 0	2.500.00 0	100 %	B L U	5	KE G	44.050.0 00	B L U		
J	Monitoring dan Evaluasi Kegiatan Penelitian (IKU- 05)															
	A Belanja BLU															

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detil Belanja	TA 2024									TA 2025			TA 2026		
		Volume					Dana				Vol. Satuan	Target	S D **)	Vol. Satuan	Target	S D **)
		Target	Realisa si	%	Target	Realisas i	%									
525112	1 Belanja Barang	1 0 0	O K	1 0 0	O K	100 %	2.500.00 0	2.500.00 0	100 %	B L U						
525113	2 Belanja Jasa	0	OJ	0	OJ	100 %	18.300.0 00	18.300.0 00	100 %	B L U	6 4 5	OJ	48.375.0 00	B L U		
052	Pengabdian Masyarakat	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A	Seleksi dan Penilaian Proposal Pengabdian kepada Masyarakat (IKU-05)															
	A Belanja BLU															
525113	1 Belanja Jasa	0	P R O F	0	P R O F	100 %	27.900.0 00	27.900.0 00	100 %	B L U	6 0 0	P R O P	45.000.0 00	B L U		
B	BAKTI SOSIAL, PENERAPAN IPTEK KE DESA BINAAN DAN INSTANSI TERKAIT (IKU-05)															
	A Belanja BLU															
525112	1 Belanja Barang	1	K E G	1	K E G	100 %	15.000.0 00	15.000.0 00	100 %	B L U	1	KE G	15.000.0 00	B L U		
525115	2 Belanja perjalana n	2 5	O K	2 5	O K	99, 80 %	5.000.00 0	4.990.00 0	99, 80 %	B L U	2 5	O K	5.000.00 0	B L U		
C	Pelaksanaan KKN/PPM (IKU-02, IKU-01, IKU-06)															
	A Belanja BLU															
525112	1 Belanja Barang	1	K E G	1	K E G	99, 92 %	30.000.0 00	29.975.0 00	99, 92 %	B L U	1 0	KE G	13.470.0 00	B L U		
525113	2 Belanja Jasa	0	OJ	0	OJ	100 %	1.400.00 0	1.400.00 0	100 %	B L U						
525115	3 Belanja perjalana n	4 0 0	O K	3 9 9	O K	99, 83 %	160.000. 000	159.721. 933	100 %	B L U	7 3 1	O K	396.200. 000	B L U		

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detil Belanja	TA 2024									TA 2025			TA 2026			
		Volume					Dana				Vol. Satuan	Target	S D **)	Vol. Satuan	Target	S D **)	
		Target	Realisa si	%	Target	Realisas i	%	S D **)									
525119	Belanja Penyedia an 4 Barang dan Jasa BLU Lainnya	3 0 0	JD L	3 0 0	JD L	100 %	2.951.77 5.000	2.951.69 5.570	100 %	B L U	3 4 1	JD L	2.775.33 0.000	B L U			
D	Monitoring dan Evaluasi Kegiatan Pengabdian kepada Masyarakat (IKU-05)																
	A Belanja BLU																
525113	1 Belanja Jasa																
525115	2 Belanja perjalana n	1	K E G	K E G	99, 72 %	1.800.00 0	1.795.00 0	100 %	B L U								
E	Seminar dan Publikasi Pengabdian kepada Masyarakat (IKU-05)																
	A Belanja BLU																
525112	1 Belanja Barang	1	K E G	K E G	100 %	6.940.00 0	6.940.00 0	100 %	B L U	1	KE G	2.500.00 0	B L U				
525113	2 Belanja Jasa	1 2	OJ	1 2	OJ	100 %	2.800.00 0	2.800.00 0	100 %	B L U	6	OJ	6.000.00 0	B L U			
525115	3 Belanja perjalana n									B L U	5 2	OK	31.000.0 00	B L U			
525119	Belanja Penyedia an 4 Barang dan Jasa BLU Lainnya	1 2	O K	1 2	O K	100 %	2.060.00 0	2.060.00 0	100 %	B L U	5 0	KE G	15.500.0 00	B L U			
F	Pelatihan/Sosialisasi Penyusunan Proposal Pengabdian kepada Masyarakat (IKU-05)																
	A Belanja BLU																
525112	1 Belanja	2	K	0	K	0%		-	0%	B	1	KE		B			

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detail Belanja	TA 2024							TA 2025			TA 2026		
		Volume			Dana				Vol. Satuan	Target	S D **)	Vol. Satuan	Target	S D **)
		Target	Realisa si	%	Target	Realisas i	%	S D **)						
	Barang	E G	E G		20.000			L U	G	500.000	L U			
525113	2 Belanja Jasa								6 OJ	6.000.00 0	B L U			
525115	3 Belanja perjalana n								5 2 OK	33.500.0 00	B L U			
525119	4 Belanja Penyedia an Barang dan Jasa BLU Lainnya	1 2 K E G	1 2 K E G	100 %	580.000	580.000	100 %	B L U	5 0 KE G	10.000.0 00	B L U			
7730	PENINGKATAN KUALITAS DAN KAPASITAS PERGURUAN TINGGI													
7730.D BA	PENDIDIKAN TINGGI													
7730.D BA.00 1	Layanan Pendidikan (PNBP/BLU)													
060	Penyelenggaraan Layanan Pendidikan Perguruan Tinggi													
L	Pengembangan Mutu SDM Tenaga Pendidik (IKU-04)													
	A Belanja BLU													
525112	1 Belanja Barang											3 KE G	7.350.00 0	B L U
525113	2 Belanja Jasa											8 OJ	8.000.00 0	B L U
525115	3 Belanja Perjalana n											4 OK	7.500.00 0	B L U

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detil Belanja	TA 2024								TA 2025				TA 2026			
		Volume			Dana					Vol. Satuan	Target	S D **)		Vol. Satuan	Target	S D **)	
		Target	Realisa si	%	Target	Realisas i	%	S D **)									
525119	Belanja Penyedia an 4 Barang dan Jasa BLU Lainnya																
7730.D BA.00 3	Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)																
051	Penyelenggaraan Dukungan Operasional Pembelajaran	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
J	Operasional Perkantoran (IKU-08)																
	A Belanja BLU																
525112	1 Belanja Barang												1	KE G	18.386.0 00	B L U	
525115	2 Belanja Perjalana n												2 5	O K	40.000.0 00	B L U	
525119	3 Belanja Penyedia an Barang dan Jasa BLU Lainnya												1	KE G	4.500.00 0	B L U	
053	Pelaksanaan Layanan Pengembangan Sistem Tata Kelola, Kelembagaan, dan SDM	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
C	Pengembangan Mutu SDM Tenaga Kependidikan (IKU-04)																
	A Belanja BLU																
525112	1 Belanja Barang												1	KE G	750.000	B L U	
525113	2 Belanja Jasa												3	OJ	3.000.00 0	B L U	

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detail Belanja	TA 2024								TA 2025			TA 2026			
		Volume			Dana					Vol. Satuan	Target	S D **)	Vol. Satuan	Target	S D **)	
		Target	Realisa si	%	Target	Realisas i	%	S D **)								
525115	3 Belanja Perjalana n												5 1	O K	32.250.0 00	B L U
525119	4 Belanja Penyedia an Barang dan Jasa BLU Lainnya												1	KE G	16.000.0 00	B L U
7730.D BA.00 4	Penelitian dan Pengabdian Masyarakat (PNBP/BLU)															
051	Penelitian	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A	Seleksi dan Penilaian Proposal Penelitian (IKU-05)															
	A Belanja BLU															
525113	1 Belanja Jasa												6 4 5	P R O P	48.375.0 00	B L U
B	PELAKSANAAN PENELITIAN (IKU-05)															
	A Belanja BLU															
525112	1 Belanja Barang												1	KE G	4.400.00 0	B L U
525115	2 Belanja Perjalana n												1 0	O K	5.500.00 0	B L U
525119	3 Belanja Penyedia an Barang dan Jasa BLU Lainnya												6 4 5	KE G	8.428.60 0.000	B L U

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detail Belanja	TA 2024							TA 2025			TA 2026			
		Volume			Dana				Vol. Satuan	Target	S D **)	Vol. Satuan	Target	S D **)	
		Target	Realisa si	%	Target	Realisas i	%	S D **)							
C	Seminar dan Publikasi Penelitian (IKU-05)														
	A Belanja BLU														
525112	1 Belanja Barang											1	KE G	900.000	B L U
525113	2 Belanja Jasa											4	OJ	4.000.00 0	B L U
525115	3 Belanja Perjalana n											1 0	O K	16.500.0 00	B L U
525119	4 Belanja Penyedia an Barang dan Jasa BLU Lainnya											1	KE G	11.500.0 00	B L U
G	Peningkatan Kualitas Jurnal (IKU-05)														
	A Belanja BLU														
525112	1 Belanja Barang											1	KE G	27.800.0 00	B L U
525113	2 Belanja Jasa											1 6	OJ	14.400.0 00	B L U
525119	3 Belanja Penyedia an Barang dan Jasa BLU Lainnya											1	KE G	23.439.0 00	B L U
H	Hak Kekayaan Intelektual (HKI) (IKU-05)														
	A Belanja BLU														
525112	1 Belanja											1	KE		B

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detail Belanja	TA 2024								TA 2025				TA 2026			
		Volume			Dana					Vol. Satuan	Target	S D **)	Vol. Satuan	Target	S D **)		
		Target	Realisa si	%	Target	Realisas i	%	S D **)									
	Barang													G	4.450.00 0	L U	
525113	2 Belanja Jasa												3	OJ	3.000.00 0	B L U	
525115	3 Belanja perjalana n												1 0	OK	5.000.00 0	B L U	
525119	4 Belanja Penyedia an Barang dan Jasa BLU Lainnya												1 5 0	JDL	39.150.0 00	B L U	
I	Pelatihan/Sosialisasi Penyusunan Proposal Penelitian (IKU-05)																
	A Belanja BLU																
525112	1 Belanja Barang												2	KEG	1.575.00 0	B L U	
525113	2 Belanja Jasa												6	OJ	5.700.00 0	B L U	
525115	3 Belanja perjalana n												2 6	OK	11.250.0 00	B L U	
525119	4 Belanja Penyedia an Barang dan Jasa BLU Lainnya												2	KEG	14.800.0 00	B L U	
J	Monitoring dan Evaluasi Kegiatan Penelitian (IKU- 05)																

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detil Belanja	TA 2024								TA 2025				TA 2026			
		Volume			Dana					Vol. Satuan	Target	S D **)	Vol. Satuan	Target	S D **)		
		Target	Realisa si	%	Target	Realisas i	%	S D **)									
	A Belanja BLU																
525113	1 Belanja Jasa												6 5	OJ	48.375.0 00	B L U	
052	Pengabdian Masyarakat	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A	Seleksi dan Penilaian Proposal Pengabdian kepada Masyarakat (IKU-05)																
	A Belanja BLU																
525113	1 Belanja Jasa												3 1 5	P R O P	23.625.0 00	B L U	
B	BAKTI SOSIAL, PENERAPAN IPTEK KE DESA BINAAN DAN INSTANSI TERKAIT (IKU-05)																
	A Belanja BLU																
525112	1 Belanja Barang												1	KE G	15.000.0 00	B L U	
525115	2 Belanja perjalana n												2 5	O K	5.000.00 0	B L U	
C	Pelaksanaan KKN/PPM (IKU-02, IKU-01, IKU-06)																
	A Belanja BLU																
525112	1 Belanja Barang												1	KE G	13.470.0 00	B L U	
525115	2 Belanja perjalana n												7 3 1	O K	396.200. 000	B L U	
525119	3 Belanja Penyedia an Barang dan Jasa BLU Lainnya												3 1 5	JD L	2.587.83 0.000		

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detil Belanja	TA 2024								TA 2025			TA 2026		
		Volume			Dana					Vol. Satuan	Target	S D **)	Vol. Satuan	Target	S D **)
		Target	Realisa si	%	Target	Realisas i	%	S D **)							
D	Monitoring dan Evaluasi Kegiatan Pengabdian kepada Masyarakat (IKU-05)														
	A Belanja BLU														
525113	1 Belanja Jasa											3 1 5	P R O P	23.625.0 00	B L U
525115	2 Belanja perjalana n														
E	Seminar dan Publikasi Pengabdian kepada Masyarakat (IKU-05)														
	A Belanja BLU														
525112	1 Belanja Barang											1	KE G	2.500.00 0	B L U
525113	2 Belanja Jasa											6	OJ	6.000.00 0	B L U
525115	3 Belanja perjalana n											5 2	O K	31.000.0 00	B L U
525119	4 Belanja Penyedia an Barang dan Jasa BLU Lainnya											1	KE G	15.500.0 00	B L U
F	Pelatihan/Sosialisasi Penyusunan Proposal Pengabdian kepada Masyarakat (IKU-05)														
	A Belanja BLU														
525112	1 Belanja Barang											1	KE G	500.000	B L U
525113	2 Belanja											6	OJ		B

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detil Belanja	TA 2024								TA 2025				TA 2026			
		Volume			Dana					Vol. Satuan	Target	S D **)	Vol. Satuan	Target	S D **)		
		Target	Realisa si	%	Target	Realisas i	%	S D **)									
	Jasa															6.000.00 0	L U
525115	3 Belanja perjalanan												2 0	O K		11.300.0 00	B L U
525119	4 Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya												1	KE G		6.000.00 0	B L U
	Total Rincian Belanja LP2M					16.995.7 69.000	16.904.8 46.400	99, 47 %				12.406.5 86.000				12.000.0 00.000	

18. LPMPP

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detil Belanja	TA 2024								TA 2025				TA 2026			
		Volume			Dana												
		Target	Realisa si	%	Target	Realisa si	%	S D **)		Vol. Satuan	Target	S D **)		Vol. Satuan	Target	S D **)	
	LPMPP																
4471	PENINGKATAN KUALITAS DAN KAPASITAS PERGURUAN TINGGI																
4471.D BA	PENDIDIKAN TINGGI																
4471.D BA.001	Layanan Pendidikan (PNBP/BLU)																
060	Penyelenggaraan Layanan Pendidikan Perguruan Tinggi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B	PROSES BELAJAR MENGAJAR (IKU-02, IKU-01, IKU-04)																
	A Belanja BLU																
525112	1 Belanja Barang	1 3	K E G	1 3	K E G	99, 80 %	66.500.0 00	66.368.5 00	99, 80 %	B L U	1 3	K E G	69.450.0 00	B L U			
525113	2 Belanja Jasa	2 7	O J	2 7	O J	100 ,00 %	21.400.0 00	21.400.0 00	100 ,00 %	B L U	2 7	O J	18.900.0 00	B L U			
525115	3 Belanja Perjalanan	6 6 0	O K	6 2 9	O K	95, 38 %	363.400. 000	346.605. 700	95, 38 %	B L U	6 6 0	O K	427.000. 000	B L U			
525119	4 Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya	1 0	K E G	9	K E G	90, 13 %	385.833. 000	347.750. 000	90, 13 %	B L U	1 0	K E G	396.250. 000	B L U			
G	Pengembangan Kurikulum, Akreditasi, dan Mutu Akademik (IKU-07, IKU-01, IKU-02)																
	A Belanja BLU																
525112	1 Belanja	1	K	1	K	100			100	B	1	K		B			

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detil Belanja	TA 2024								TA 2025				TA 2026				
		Volume				Dana				Vol. Satuan	Target	S D **)	Vol. Satuan	Target	S D **)			
		Target	Realisa si	%	Target	Realisa si	%	S D **)										
	Barang	5	E G	5	E G	,00 %	145.825. 000	145.821. 500	,00 %	L U	5	E G	41.800.0 00	L U				
525113	2 Belanja Jasa	2 8 2	O J	2 8 1	O J	99, 64 %	195.655. 000	194.955. 000	99, 64 %	B L U	2 8 2	O J	86.600.0 00	B L U				
525115	3 Belanja Perjalanan	8 0	O K	7 8	O K	97, 58 %	28.968.0 00	28.267.6 40	97, 58 %	B L U	8 0	O K	6.600.00 0	B L U				
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya	4 6	J D L	1 3	J D L	82, 01 %	272.100. 000	223.140. 000	82, 01 %	B L U	1 6	J D L	110.000. 000	B L U				
L	Pengembangan Mutu SDM Tenaga Pendidik (IKU-04)																	
	A Belanja BLU																	
525112	1 Belanja Barang										0	K E G	115.650. 000	B L U				
525113	2 Belanja Jasa										0	O J	137.100. 000	B L U				
525115	3 Belanja Perjalanan										0	O K	25.750.0 00	B L U				
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya										0	K E G	31.500.0 00	B L U				
4471.D BA.003	Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)																	
051	Penyelenggaraan Dukungan Operasional Pembelajaran	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A	Penyusunan Dokumen Perencanaan (IKU-08)																	
	A Belanja BLU																	
525112	1 Belanja Barang																	

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detil Belanja	TA 2024								TA 2025			TA 2026		
		Volume			Dana					Vol. Satuan	Target	S D **)	Vol. Satuan	Target	S D **)
		Target	Realisa si	%	Target	Realisa si	%	S D **)							
525113	2 Belanja Jasa														
525115	3 Belanja Perjalanan														
525119	4 Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya														
J	Operasional Perkantoran (IKU-08)														
	A Belanja BLU														
525112	1 Belanja Barang														
525113	2 Belanja Jasa														
525115	3 Belanja Perjalanan														
525119	4 Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya														
525121	5 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi - BLU														
053	Pelaksanaan Layanan Pengembangan Sistem Tata Kelola, Kelembagaan, dan SDM	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
C	Pengembangan Mutu SDM Tenaga Kependidikan (IKU-04)														
	A Belanja BLU														
525112	1 Belanja Barang														
525113	2 Belanja Jasa														

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detail Belanja	TA 2024								TA 2025			TA 2026			
		Volume			Dana					Vol. Satuan	Target	S D **)	Vol. Satuan	Target	S D **)	
		Target	Realisa si	%	Target	Realisa si	%	S D **)								
525115	3 Belanja Perjalanan															
525119	4 Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya															
4471.D BA.004	Penelitian dan Pengabdian Masyarakat (PNBP/BLU)															
052	Pengabdian Masyarakat	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
C	Pelaksanaan KKN/PPM (IKU-02,IKU-01,IKU-06)															
	A Belanja BLU															
525119	1 Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya															
7730	PENINGKATAN KUALITAS DAN KAPASITAS PERGURUAN TINGGI															
7730.D BA	PENDIDIKAN TINGGI															
7730.D BA.001	Layanan Pendidikan (PNBP/BLU)															
060	Penyelenggaraan Layanan Pendidikan Perguruan Tinggi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B	PROSES BELAJAR MENGAJAR (IKU-02, IKU-01, IKU-04)															
	A Belanja BLU															
525112	1 Belanja Barang												8	K E G	63.825.0 00	B L U
525113	2 Belanja Jasa												1 4	O J	11.700.0 00	B L U
525115	3 Belanja Perjalanan												1 3	O K	341.500.	B L

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detil Belanja	TA 2024								TA 2025				TA 2026			
		Volume			Dana					Vol. Satuan	Target	S D **)	Vol. Satuan	Target	S D **)		
		Target	Realisa si	%	Target	Realisa si	%	S D **)									
														3 6		000	U
525119	4 Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya													1 2	K E G	447.000. 000	B L U
G	Pengembangan Kurikulum, Akreditasi, dan Mutu Akademik (IKU-07, IKU-01, IKU-02)																
	A Belanja BLU																
525112	1 Belanja Barang													8	K E G	48.100.0 00	B L U
525113	2 Belanja Jasa													3 3 8	O J	92.700.0 00	B L U
525115	3 Belanja Perjalanan													7	O K	6.700.00 0	B L U
525119	4 Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya													1 0	J D L	128.000. 000	B L U
L	Pengembangan Mutu SDM Tenaga Pendidik (IKU-04)																
	A Belanja BLU																
525112	1 Belanja Barang													7	K E G	98.050.0 00	B L U
525113	2 Belanja Jasa													1 4 5	O J	58.900.0 00	B L U
525115	3 Belanja Perjalanan													1 2 0	O K	25.350.0 00	B L U

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detail Belanja	TA 2024								TA 2025				TA 2026			
		Volume			Dana					Vol. Satuan	Target	S D **)	Vol. Satuan	Target	S D **)		
		Target	Realisa si	%	Target	Realisa si	%	S D **)									
525119	4 Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya													2	K E G	31.500.0 00	B L U
7730.D BA.003	Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)																
051	Penyelenggaraan Dukungan Operasional Pembelajaran	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A	Penyusunan Dokumen Perencanaan (IKU-08)																
	A Belanja BLU																
525112	1 Belanja Barang													1	K E G	1.243.00 0	B L U
525113	2 Belanja Jasa													3	O J	2.400.00 0	B L U
525115	3 Belanja Perjalanan													3 0	O K	4.500.00 0	B L U
525119	4 Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya													1	K E G	30.000.0 00	B L U
J	Operasional Perkantoran (IKU-08)																
	A Belanja BLU																
525112	1 Belanja Barang													1	K E G	433.000	B L U
525115	2 Belanja Perjalanan													4	O K	13.400.0 00	B L U
525119	3 Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya													2	K E G	700.000	B L U

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detil Belanja	TA 2024								TA 2025				TA 2026			
		Volume			Dana					Vol. Satuan	Target	S D **)	Vol. Satuan	Target	S D **)		
		Target	Realisa si	%	Target	Realisa si	%	S D **)									
053	Pelaksanaan Layanan Pengembangan Sistem Tata Kelola, Kelembagaan, dan SDM	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
C	Pengembangan Mutu SDM Tenaga Kependidikan (IKU-04)																
	A Belanja BLU																
525115	1 Belanja Perjalanan													1 2 0	O K	234.000. 000	B L U
525119	2 Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya													1	K E G	60.000.0 00	B L U
	Total Rincian Belanja LPMPP					1.479.68 1.000	1.374.30 8.340	92, 88 %				1.466.60 0.000				1.700.00 1.000	

19. UPA LABDIKDU

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detil Belanja	TA 2023								TA 2024				TA 2025			
		Volume			Dana					Vol. Satuan	Target	SD **)	Vol. Satuan	Target	SD **)		
		Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	SD **)									
	LABORATORIUM PENDIDIKAN TERPADU																
4471	PENINGKATAN KUALITAS DAN KAPASITAS PERGURUAN TINGGI																
4471.DBA	PENDIDIKAN TINGGI																
4471.DBA.001	Layanan Pendidikan (PNBP/BLU)																
060	Penyelenggaraan Layanan Pendidikan Perguruan Tinggi																
B	Proses Belajar Mengajar (IKU-02,IKU-01,IKU-04)																
	A Belanja BLU																
525112	1 Belanja barang																
G	Pengembangan Kurikulum, Akreditasi, dan Mutu Akademik (IKU-07, IKU-01, IKU-02)																
	A Belanja BLU																
525112	1 Belanja barang	0	KEG	0	KEG	0,00%	47.250.000	-	0,00%	BLU	1	KEG	15.005.000	BLU			
525113	2 Belanja Jasa										21	OJ	13.000.000	BLU			
L	Pengembangan Mutu SDM Tenaga Pendidik (IKU-04)																
	A Belanja BLU																
525112	1 Belanja barang										2	KEG	19.190.000	BLU			
4471.DBA.003	Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)																
051	Penyelenggaraan Dukungan Operasional Pembelajaran																
I	Penunjang Layanan Administrasi Pendidikan Tinggi (IKU-03)																
	A Belanja BLU																
525112	1 Belanja barang																
525113	2 Belanja Jasa																
7730	PENINGKATAN KUALITAS DAN KAPASITAS PERGURUAN TINGGI																
7730.DBA	PENDIDIKAN TINGGI																
7730.DBA.001	Layanan Pendidikan (PNBP/BLU)																
060	Penyelenggaraan Layanan Pendidikan Perguruan Tinggi																
B	Proses Belajar Mengajar (IKU-02,IKU-01,IKU-04)																
	A Belanja BLU																
525112	1 Belanja barang													1	KEG	9.755.000	
G	Pengembangan Kurikulum, Akreditasi, dan Mutu Akademik (IKU-07, IKU-01, IKU-02)															BLU	
	A Belanja BLU																
525112	1 Belanja barang													3	KEG	9.653.000	
L	Pengembangan Mutu SDM Tenaga Pendidik (IKU-04)															BLU	
	A Belanja BLU																
525112	1 Belanja barang													1	KEG	10.112.000	
4471.DBA.003	Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)															BLU	
051	Penyelenggaraan Dukungan Operasional Pembelajaran																
I	Penunjang Layanan Administrasi Pendidikan Tinggi (IKU-03)																
	A Belanja BLU																
525112	1 Belanja barang													2	KEG	8.730.000	
525113	2 Belanja Jasa													2	OJ	9.000.000	
																BLU	
	Total Rincian Belanja Laboratorium Pendidikan Terpadu						47.250.000	-	0,00%				47.195.000			47.250.000	

20. Bagian Kepegawaian

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detail Belanja	TA 2023								TA 2024			TA 2025			
		Volume			Dana					Vol. Satuan	Target	SD **)	Vol. Satuan	Target	SD **)	
		Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	SD **)								
	Kepegawaian															
4471	PENINGKATAN KUALITAS DAN KAPASITAS PERGURUAN TINGGI															
4471.DBA	PENDIDIKAN TINGGI															
4471.DBA.003	Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)															
051	Penyelenggaraan Dukungan Operasional Pembelajaran															
D	Sosialisasi,Workshop,Penyusunan Instrumen ,Inventarisasi BMN, Bantuan Hukum, dan Diklat Tata Laksana (IKU-04)															
	A Belanja BLU															
525115	1 Belanja Perjalanan															
525119	2 Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya	2	KEG	2	KEG	100%	20.000.000	20.000.000	100%	BLU						
H	Penyusunan kelengkapan administrasi karier Dosen dan Pegawai (IKU-03)															
	A Belanja BLU															
525112	1 Belanja Barang	42	KEG	36	KEG	86,57%	601.220.000	520.468.000	86,57%	BLU	10	KEG	73.200.000	BLU		
525113	2 Belanja Jasa	148	OK	113	OK	76,04%	744.236.000	565.900.000	76,04%	BLU	380	OK	233.500.000	BLU		
525115	3 Belanja Perjalanan	24	OK	20	OK	82,53%	402.000.000	331.782.025	82,53%	BLU	221	OK	207.500.000	BLU		
525119	4 Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya	58	KEG	46	KEG	78,59%	711.700.000	559.354.000	78,59%	BLU	515	KEG	146.200.000	BLU		
053	Pelaksanaan Layanan Pengembangan Sistem Tata Kelola, Kelembagaan, dan SDM															
C	Pengembangan Mutu SDM Tenaga Kependidikan (IKU-04)															
	A Belanja BLU															
525112	1 Belanja Barang															
525113	2 Belanja Jasa															
525115	3 Belanja Perjalanan															
525119	4 Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya															
E	Diklat dan Workshop/seminar/TA Staf Administrasi dan Teknisi (IKU-04)															
	A Belanja BLU															
525112	1 Belanja Barang										9	KEG	52.800.000	BLU		
525113	2 Belanja Jasa										25	OK	19.200.000	BLU		
525115	3 Belanja Perjalanan	36	OK	36	OK	99,28%	107.050.000	106.278.144	99,28%	BLU	21	OK	46.000.000	BLU		
525119	4 Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya	10	KEG	10	KEG	100,00%	59.400.000	59.400.000	100,00%	BLU	43	KEG	37.500.000	BLU		
7730	PENINGKATAN KUALITAS DAN KAPASITAS PERGURUAN TINGGI															
7730.DBA	PENDIDIKAN TINGGI															
7730.DBA.003	Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)															
051	Penyelenggaraan Dukungan Operasional Pembelajaran															
H	Penyusunan kelengkapan administrasi karier Dosen dan Pegawai (IKU-03)															
	A Belanja BLU															
525112	1 Belanja Barang												4	KEG	70.800.000	BLU
525113	2 Belanja Jasa												625	OK	233.000.000	BLU
525115	3 Belanja Perjalanan												235	OK	354.000.000	BLU
525119	4 Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya												2	KEG	40.500.000	BLU
053	Pelaksanaan Layanan Pengembangan Sistem Tata Kelola, Kelembagaan, dan SDM															
C	Pengembangan Mutu SDM Tenaga Kependidikan (IKU-04)															
	A Belanja BLU															
525112	1 Belanja Barang												3	KEG	40.800.000	BLU
525113	2 Belanja Jasa												60	OJ	48.000.000	BLU
525115	3 Belanja Perjalanan												34	OK	149.700.000	BLU
525119	4 Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya												3	KEG	63.200.000	BLU
	Total Rincian Belanja Kepegawaian						2.645.606.000	2.163.182.169	81,77%				815.900.000			1.000.000.000

21. SDP

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detil Belanja	TA 2024								TA 2025			TA 2026		
		Volume			Dana					Vol. Satuan	Target	S D **)	Vol. Satuan	Target	S D **)
		Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	SD **)							
	SDP DENPASAR														
4471	PENINGKATAN KUALITAS DAN KAPASITAS PERGURUAN TINGGI														
4471.C AA	SARANA BIDANG PENDIDIKAN														
4471.C AA.001	SARANA PENDUKUNG PEMBELAJARAN (PNBP/BLU)														
051	Pengadaan Sarana Pendukung Pembelajaran	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A	Pengadaan Peralatan Pendukung Pembelajaran (IKU-08, IKU-07)														
	A Belanja BLU														
537112	1 Belanja Modal Peralatan dan Mesin									1	U N I T	63.000.00 0	B L U		
4471.D BA	PENDIDIKAN TINGGI														
4471.D BA.001	LAYANAN PENDIDIKAN (PNBP/BLU)														
060	Penyelenggaraan Layanan Pendidikan Perguruan Tinggi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A	PENERIMAAN MAHASISWA BARU (IKU-01,IKU-02)														
	A Belanja BLU														
525112	1 Belanja Barang										K E G	25.500.00 0	B L U		
B	PROSES BELAJAR MENGAJAR														
	A Belanja BLU														
525121	1 Belanja Barang Persediaan Barang konsumsi										K E G	9.214.000	B L U		

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detil Belanja			TA 2024								TA 2025			TA 2026		
				Volume			Dana					Vol. Satuan	Target	S D **)	Vol. Satuan	Target	S D **)
				Targe t	Realisasi	%	Targe t	Realis asi	%	SD **)							
I	KEGIATAN KEMAHASISWAAN																
	A	Belanja BLU															
525121		Belanja Barang 1 Persediaan Barang konsumsi										K E G	10.000.00 0	B L U			
4471.D BA.003	Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)																
051	Penyelenggaraan Dukungan Operasional Pembelajaran	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
J	Operasional Pendukung Perkantoran (IKU- 08)																
	A	Belanja BLU															
525112		1 Belanja Barang										K E G	46.850.00 0	B L U			
525115		2 Belanja Perjalanan										O K	108.370.0 00	B L U			
525119		Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya										K E G	8.500.000	B L U			
525121		Belanja Barang 4 Persediaan Barang Konsumsi										K E G	33.768.00 0	B L U			
O	Pemeliharaan Sarana dan Prasarana (IKU-08)																
	A	Belanja BLU										U N I T	147.402.0 00	B L U			
525114		1 Belanja Pemeliharaan															
053	Pelaksanaan Layanan Pengembangan Sistem Tata Kelola, Kelembagaan, dan SDM	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
C	Pengembangan Mutu SDM Tenaga Kependidikan (IKU-04)																
	A	Belanja BLU										K		B			

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detil Belanja	TA 2024								TA 2025			TA 2026		
		Volume			Dana					Vol. Satuan	Target	SD (**)	Vol. Satuan	Target	SD (**)
		Targe t	Realisasi	%	Targe t	Realis asi	%	SD (**)							
										E G	260.000	L U			
525112	1 Belanja Barang									O K	14.300.00 0	B L U			
525115	2 Belanja Perjalanan									K E G	9.100.000	B L U			
525119	3 Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya														
4471.D BA.004	PENELITIAN DAN PENGABDIAN MASYARAKAT (PNBP/BLU)														
052	PENGABDIAN MASYARAKAT	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B	Bakti Sosial, Penerapan Iptek ke desa binaan dan instansi terkait (IKU-05)														
	A Belanja BLU														
525112	1 Belanja Barang									K E G	18.736.00 0	B L U			
525115	2 Belanja Perjalanan									O K	5.000.000	B L U			
7730	PENINGKATAN KUALITAS DAN KAPASITAS PERGURUAN TINGGI														
7730.C AA	SARANA BIDANG PENDIDIKAN														
7730.C AA.001	SARANA PENDUKUNG PEMBELAJARAN (PNBP/BLU)														
051	Pengadaan Sarana Pendukung Pembelajaran	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A	Pengadaan Peralatan Pendukung Pembelajaran (IKU-08, IKU-07)														
	A Belanja BLU														
537112	1 Belanja Modal Peralatan dan Mesin												1 P K T	40.000.00 0	B L U

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detil Belanja			TA 2024							TA 2025				TA 2026			
				Volume			Dana											
				Targe t	Realisasi	%	Targe t	Realis asi	%	SD **)	Vol. Satua n	Target	S D **)	Vol. Satuan	Target	S D **)		
7730.D BA	PENDIDIKAN TINGGI																	
7730.D BA.001	LAYANAN PENDIDIKAN (PNBP/BLU)																	
060	Penyelenggaraan Layanan Pendidikan Perguruan Tinggi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
A	PENERIMAAN MAHASISWA BARU (IKU- 01,IKU-02)																	
	A	Belanja BLU																
525112	1 Belanja Barang													1	K E G	51.012.00 0	B L U	
525115	2 Belanja Perjalanan													2 4	O K	13.200.00 0	B L U	
B	PROSES BELAJAR MENGAJAR																	
	A	Belanja BLU																
525121	1 Belanja Barang Persediaan Barang konsumsi													1	P K T	11.214.00 0	B L U	
7730.D BA.003	Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)																	
051	Penyelenggaraan Dukungan Operasional Pembelajaran	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
J	Operasional Pendukung Perkantoran (IKU- 08)																	
	A	Belanja BLU																
525112	1 Belanja Barang													1	K E G	56.478.00 0	B L U	
525115	2 Belanja Perjalanan													1 4 0	O K	159.256.0 00	B L U	
525119	3 Belanja Penyediaan Barang dan Jasa													1	K E	9.500.000	B L	

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detil Belanja			TA 2024					TA 2025				TA 2026				
				Volume			Dana										
				Targe t	Realisasi	%	Targe t	Realis asi	%	SD **)	Vol. Satua n	Target	S D **)	Vol. Satuan	Target	S D **)	
	BLU Lainnya														G		U
525121	4 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi													2	K E G	33.768.00 0	B L U
O	Pemeliharaan Sarana dan Prasarana (IKU-08)																
	A Belanja BLU																
525114	1 Belanja Pemeliharaan													5 9	U N I T	40.700.00 0	B L U
053	Pelaksanaan Layanan Pengembangan Sistem Tata Kelola, Kelembagaan, dan SDM			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
C	Pengembangan Mutu SDM Tenaga Kependidikan (IKU-04)																
	A Belanja BLU																
525112	1 Belanja Barang													1	K E G	260.000	B L U
525115	2 Belanja Perjalanan													3 3	O K	61.894.00 0	B L U
525119	3 Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya													2	K E G	22.718.00 0	B L U
	Total Rincian Belanja SDP DENPASAR											500.000.0 00				500.000.0 00	

22. Edutel

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detail Belanja	TA 2023								TA 2024				TA 2025			
		Volume				Dana				Vol. Satuan	Target	SD **)		Vol. Satuan	Target	SD **)	
		Target	Realisasi	%		Target	Realisasi	%	SD **)								
	Edutel																
4471	PENINGKATAN KUALITAS DAN KAPASITAS PERGURUAN TINGGI																
4471.DBA	PENDIDIKAN TINGGI																
4471.DBA.003	Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)																
051	Penyelenggaraan Dukungan Operasional Pembelajaran																
E	Bisnis dan Wirausaha Jasa Pendidikan (IKU-02, IKU-04)																
A	Belanja BLU																
525112	1 Belanja Barang	40	KEG	0	KEG	0,00%	11.358.000	-	0,00%	BLU	6	KEG	18.930.000	BLU			
525119	2 Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya	2	KEG	1	KEG	47,35%	17.729.000	8.395.000	47,35%	BLU	32	KEG	35.547.000	BLU			
525112	3 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi - BLU	10	KEG	8	KEG	80,15%	24.782.000	19.863.000	80,15%	BLU	12	BLN	7.392.000	BLU			
525123	4 Belanja Barang Persediaan Pemeliharaan																
L	Pembayaran Tunjangan Pengelola/Petugas Unit Bisnis (IKU-08)																
A	Belanja BLU																
525119	1 Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya	36	KEG	36	KEG	100,00%	8.000.000	8.000.000	100,00%	BLU							
7730	PENINGKATAN KUALITAS DAN KAPASITAS PERGURUAN TINGGI																
7730.DBA	PENDIDIKAN TINGGI																
7730.DBA.003	Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)																
051	Penyelenggaraan Dukungan Operasional Pembelajaran																
E	Bisnis dan Wirausaha Jasa Pendidikan (IKU-02, IKU-04)																
A	Belanja BLU																
525112	1 Belanja Barang													12	BLN	19.800.000	BLU
525119	2 Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya													12	BLN	26.300.000	BLU
525112	3 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi - BLU													1	PKT	3.900.000	BLU
525123	4 Belanja Barang Persediaan Pemeliharaan																
	Total Rincian Belanja Edutel					61.869.000	36.258.000	58,60%				61.869.000				50.000.000	

23. Klinik

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detil Belanja	TA 2024							TA 2025			TA 2026		
		Volume			Dana				Vol. Satuan	Target	S D **)	Vol. Satua n	Target	S D **)
		Target	Realisa si	%	Target	Realisa si	%	SD **)						
	Klinik													
4471	PENINGKATAN KUALITAS DAN KAPASITAS PERGURUAN TINGGI													
4471.C AA	SARANA BIDANG PENDIDIKAN													
4471.C AA.002	SARANA PENDUKUNG PERKANTORAN (PNBP/BLU)													
051	Pengadaan Sarana Pendukung Perkantoran	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A	Pengadaan Peralatan Pendukung Perkantoran (IKU-08, IKU-07)													
	A Belanja BLU													
537112	Belanja Modal 1 Peralatan dan Mesin								1	P K T	12.500. 000	B L U		
4471.D BA	PENDIDIKAN TINGGI													
4471.D BA.001	Layanan Pendidikan (PNBP/BLU)													
060	Penyelenggaraan Layanan Pendidikan Perguruan Tinggi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
G	Pengembangan Kurikulum, Akreditasi, dan Mutu Akademik (IKU-07,IKU-01,IKU-02)													
	A Belanja BLU													
525119	Belanja 1 Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya								2	K E G	8.000.0 00	B L U		
L	Pengembangan Mutu SDM Tenaga Pendidik (IKU- 04)													
	A Belanja BLU													
525112	1 Belanja Barang	1	K E G	0	KE G	5.000.0 00	-	0%	BL U					

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detail Belanja	TA 2024								TA 2025			TA 2026		
		Volume			Dana				SD (**)	Vol. Satuan	Target	S D (**)	Vol. Satuan	Target	S D (**)
		Target	Realisa si	%	Target	Realis asi	%								
525113	2 Belanja Jasa	8 O J	5 OJ	64 %	5.000.0 00	3.200. 000	64 %	BL U							
525115	3 Belanja Perjalanan	1 O K	1 O K	15, 65 %	2.556.0 00	400.00 0	15, 65 %	BL U	1	O K	500.000	B L U			
525119	4 Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya	1 K E G	0 KE G	0%	1.000.0 00	-	0%	BL U	1	K E G	1.250.0 00	B L U			
4471.D BA.003	Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)														
051	Penyelenggaraan Dukungan Operasional Pembelajaran														
I	Penunjang Layanan Administrasi Pendidikan Tinggi (IKU-03)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	A Belanja BLU														
525111	1 Belanja Gaji dan Tunjangan									0	O B	-	B L U		
525113	2 Belanja Jasa									2 4	O K	20.400. 000	B L U		
525115	3 Belanja Perjalanan									0	O K	-	B L U		
525119	4 Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya	5 K E G	1 KE G	3,9 4%	11.000. 000	433.10 0	3,9 4%	BL U	1 2	K E G	5.520.0 00	B L U			
525121	5 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi - BLU	5 K E G	0 KE G	0,0 0%	31.280. 000	-	0,0 0%	BL U	4 0 3	K E G	23.619. 000	B L U			
525162	6 Belanja Peralatan dan Mesin Ekstrakomptabel														

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detail Belanja		TA 2024							TA 2025			TA 2026			
			Volume			Dana										
			Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	SD **)	Vol. Satuan	Target	S D **)	Vol. Satuan	Target	S D **)	
	BLU															
7730	PENINGKATAN KUALITAS DAN KAPASITAS PERGURUAN TINGGI															
7730.D BA	PENDIDIKAN TINGGI															
7730.D BA.001	Layanan Pendidikan (PNBP/BLU)															
060	Penyelenggaraan Layanan Pendidikan Perguruan Tinggi		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
G	Pengembangan Kurikulum, Akreditasi, dan Mutu Akademik (IKU-07,IKU-01,IKU-02)															
	A Belanja BLU															
525119	1	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya											1	K E G	6.000.000	B L U
L	Pengembangan Mutu SDM Tenaga Pendidik (IKU-04)															
	A Belanja BLU															
525115	1	Belanja Perjalanan											4	O K	2.000.000	B L U
525119	2	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya											1	K E G	1.000.000	B L U
7730.D BA.003	Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)															
051	Penyelenggaraan Dukungan Operasional Pembelajaran		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
E	Bisnis dan Wirausaha Jasa Pendidikan (IKU-02,IKU-04)															
	A Belanja BLU															
525119	1	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya											1	K E G	2.000.000	B L U

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detail Belanja	TA 2024							TA 2025				TA 2026		
		Volume			Dana										
		Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	SD **)	Vol. Satuan	Target	SD **)	Vol. Satuan	Target	SD **)	
525121	2 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi - BLU											1	P K T	16.784.000	B L U
525162	3 Belanja Peralatan dan Mesin Ekstrakomptabel BLU											1	P K T	2.175.000	B L U
	Total Rincian Belanja Klinik				55.836.000	4.033.100	7,22%				71.789.000			29.959.000	

24. Penertiban

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detil Belanja	TA 2023								TA 2024				TA 2025			
		Volume				Dana				Vol. Satuan	Target	SD (**)		Vol. Satuan	Target	SD (**)	
		Target	Realisasi	%		Target	Realisasi	%	SD (**)								
	Penerbitan																
4471	PENINGKATAN KUALITAS DAN KAPASITAS PERGURUAN TINGGI																
4471.DBA	PENDIDIKAN TINGGI																
4471.DBA.001	Layanan Pendidikan (PNBP/BLU)																
060	Penyelenggaraan Layanan Pendidikan Perguruan Tinggi																
G	Pengembangan Kurikulum, Akreditasi, dan Mutu Akademik (IKU-07,IKU-01,IKU-02)																
A	Belanja BLU																
525112	1 Belanja Barang	1	KEG	0	KEG	0,00%	4.186.000	-	0,00%	BLU	1	KEG	4.186.000	BLU			
525115	2 Belanja Perjalanan	6	OK	0	OK	0,00%	11.580.000	-	0,00%	BLU	6	OK	11.580.000	BLU			
525119	3 Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya	42	KEG	0	KEG	0,00%	5.192.000	-	0,00%	BLU	42	KEG	5.192.000	BLU			
4471	PENINGKATAN KUALITAS DAN KAPASITAS PERGURUAN TINGGI																
4471.DBA	PENDIDIKAN TINGGI																
4471.DBA.001	Layanan Pendidikan (PNBP/BLU)																
060	Penyelenggaraan Layanan Pendidikan Perguruan Tinggi																
G	Pengembangan Kurikulum, Akreditasi, dan Mutu Akademik (IKU-07,IKU-01,IKU-02)																
A	Belanja BLU																
525112	1 Belanja Barang													1	KEG	4.186.000	BLU
525115	2 Belanja Perjalanan													6	OK	11.580.000	BLU
525119	3 Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya													2	KEG	4.234.000	BLU
	Total Rincian Belanja Penerbitan					20.958.000	-	0,00%				20.958.000				20.000.000	

25. Percetakan

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detail Belanja	TA 2023								TA 2024			TA 2025			
		Volume			Dana					Vol. Satuan	Target	SD **)	Vol. Satuan	Target	SD **)	
		Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	SD **)								
	Percetakan															
4471	PENINGKATAN KUALITAS DAN KAPASITAS PERGURUAN TINGGI															
4471.DBA	PENDIDIKAN TINGGI															
4471.DBA.003	Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)															
051	Penyelenggaraan Dukungan Operasional Pembelajaran															
E	Bisnis dan Wirausaha Jasa Pendidikan (IKU-02, IKU-04)															
	A Belanja BLU															
525121	1 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi - BLU	1	KEG	0	KEG	0,00%	4.500.000	-	0,00%	BLU	12	BLN	4.500.000	BLU		
O	Pemeliharaan Sarana dan Prasarana(IKU-08)															
	A Belanja BLU															
525114	1 Belanja Pemeliharaan	7	UNIT	0	UNIT	0,00%	8.840.000	-	0,00%	BLU	4	UNIT	8.840.000	BLU		
7730	PENINGKATAN KUALITAS DAN KAPASITAS PERGURUAN TINGGI															
7730.DBA	PENDIDIKAN TINGGI															
7730.DBA.003	Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)															
051	Penyelenggaraan Dukungan Operasional Pembelajaran															
E	Bisnis dan Wirausaha Jasa Pendidikan (IKU-02, IKU-04)															
	A Belanja BLU															
525121	1 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi - BLU														12	BLN
O	Pemeliharaan Sarana dan Prasarana(IKU-08)														4.500.000	BLU
	A Belanja BLU															
525114	1 Belanja Pemeliharaan														4	UNIT
															8.840.000	BLU
	Total Rincian Belanja Percetakan						13.340.000	-	0,00%				13.340.000			13.340.000

26. Asrama

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detil Belanja			TA 2024						TA 2025			TA 2026			
				Volume			Dana			Vol. Satuan	Target	SD (**)	Vol. Satuan	Target	SD (**)	
				Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%							SD (**)
	Asrama															
4471	PENINGKATAN KUALITAS DAN KAPASITAS PERGURUAN TINGGI															
4471.DBA	PENDIDIKAN TINGGI															
4471.DBA. 001	Layanan Pendidikan (PNBP/BLU)															
060	Penyelenggaraan Layanan Pendidikan Perguruan Tinggi			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
I	Kegiatan Kemahasiswaan (IKU-02)															
	A Belanja BLU															
525112	1 Belanja Barang									1 0	KE G	17.700.0 00	BL U			
4471.DBA. 003	Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)															
051	Penyelenggaraan Dukungan Operasional Pembelajaran			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
E	Bisnis dan Wirausaha Jasa Pendidikan (IKU-02, IKU-04)															
	A Belanja BLU															
525119	1 Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya			1	KE G	0	KE G	0%	10.800.0 00	-	0%	BL U	3	KE G	10.800.0 00	BL U
525121	2 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi			2	KE G	1	KE G	24,9 %	39.300.0 00	9.787.5 00	24,90 %	BL U	1 2	BL N	39.600.0 00	BL U
525123	3 Belanja Barang Persediaan Pemeliharaan - BLU															

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detil Belanja			TA 2024							TA 2025			TA 2026		
				Volume			Dana									
				Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	SD (**)	Vol. Satuan	Target	SD (**)	Vol. Satuan	Target	SD (**)
L	Pembayaran Tunjangan Pengelola/Petugas Unit Bisnis (IKU-08)															
	A	Belanja BLU														
525113	1	Belanja Jasa		36	OB	OB	0,0 %	18.000.0 00	-	0%	BL U					
O	Pemeliharaan Sarana dan Prasarana (IKU-08)															
	A	Belanja BLU														
525114	1	Belanja Pemeliharaan		12 0	PK T	0 PK T	0%	22.760.0 00	-	0%	BL U	6 PK T	56.900.0 00	BL U		
7730	PENINGKATAN KUALITAS DAN KAPASITAS PERGURUAN TINGGI															
7730.DBA	PENDIDIKAN TINGGI															
7730.DBA. 003	Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)															
051	Penyelenggaraan Dukungan Operasional Pembelajaran			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
E	Bisnis dan Wirausaha Jasa Pendidikan (IKU-02, IKU-04)															
	A	Belanja BLU														
525119	1	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya													3	KE G
525121	2	Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi														
525123	3	Belanja Barang Persediaan Pemeliharaan -													3	PK T

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detil Belanja			TA 2024					TA 2025			TA 2026					
				Volume			Dana										
				Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	SD (**)	Vol. Satuan	Target	SD (**)	Vol. Satuan	Target	SD (**)	
	BLU																
O	Pemeliharaan Sarana dan Prasarana (IKU-08)																
	A Belanja BLU																
525114		1	Belanja Pemeliharaan											1 2	BL N	23.710.0 00	BL U
	Total Rincian Belanja Asrama						90.860.0 00	9.787.5 00	10,77 %			125.000. 000				30.000.0 00	

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detil Belanja		TA 2024							TA 2025			TA 2026		
			Volume			Dana				Vol. Satuan	Target	SD **)	Vol. Satuan	Target	SD **)
			Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	SD **)						
	Badan Pengelola Usaha (BPU)														
4471	PENINGKATAN KUALITAS DAN KAPASITAS PERGURUAN TINGGI														
4471.DB A	PENDIDIKAN TINGGI														
4471.DB A.003	Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)														
053	Pelaksanaan Layanan Pengembangan Sistem Tata Kelola, Kelembagaan, dan SDM		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A	Pengembangan bisnis dan wirausaha (IKU-02,iKU-04,iKU-06)														
	A Belanja BLU														
525112	1 Belanja Barang		4	KEG	0	KEG	0,00%	26.433.000	-	0,00%	BLU	3	KEG	26.433.000	BLU
4471	PENINGKATAN KUALITAS DAN KAPASITAS PERGURUAN TINGGI														
4471.DB A	PENDIDIKAN TINGGI														
4471.DB A.003	Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)														
053	Pelaksanaan Layanan Pengembangan Sistem Tata Kelola, Kelembagaan, dan SDM		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A	Pengembangan bisnis dan wirausaha (IKU-02,iKU-04,iKU-06)														
	A Belanja BLU														
525112	1 Belanja Barang													3	20.000.000
															BLU
	Total Rincian Belanja BPU						26.433.000	-	0,00%			26.433.000			20.000.000

28. Sekolah Lab

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detil Belanja	TA 2024								TA 2025			TA 2026		
		Volume			Dana					Vol. Satuan	Target	S D **)	Vol. Satuan	Target	S D **)
		Target	Realisa si	%	Target	Realisa si	%	SD **)							
	Sekolah Laboratorium														
4471	PENINGKATAN KUALITAS DAN KAPASITAS PERGURUAN TINGGI														
4471.D BA	PENDIDIKAN TINGGI														
4471.D BA.001	Layanan Pendidikan (PNBP/BLU)														
060	Penyelenggaraan Layanan Pendidikan Perguruan Tinggi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A	PENERIMAAN MAHASISWA BARU (IKU-01,IKU-02)														
	A Belanja BLU														
525112	1 Belanja Barang														
525119	2 Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya	1 K E G	0 K E G	37,50 %	9.600.000	3.600.000	37,50 %	BLU	3 K E G	33.000.000	B L U				
B	PROSES BELAJAR MENGAJAR (IKU-02, IKU-01, IKU-04)														
	A Belanja BLU														
525112	1 Belanja Barang								1 K E G	12.850.000	B L U				
525119	2 Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya								1 K E G	10.150.000	B L U				
C	Wisuda dan Yudisium (IKU-02,IKU-01)														
	A Belanja BLU														
525112	1 Belanja Barang														
525119	2 Belanja Penyediaan Barang dan Jasa	1 K E G	1 K E G	100 %	19.705.000	19.705.000	100 %	BLU	1 K E G	15.000.000	B L U				

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detil Belanja			TA 2024							TA 2025			TA 2026		
				Volume			Dana				Vol. Satuan	Target	S D **)	Vol. Satuan	Target	S D **)
				Target	Realisa si	%	Target	Realisa si	%	SD **)						
	BLU Lainnya															
I	Kegiatan Kemahasiswaan (IKU-02)															
	A Belanja BLU															
525112	1 Belanja Barang															
525119		2	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya	6 K E G	6 K E G	100 %	99.895. 000	99.895.0 00	100 %	BL U	1 6	K E G	36.000.0 00	B L U		
K	Kompetisi/Lomba Mahasiswa (IKU-03)															
	A Belanja BLU															
525119		1	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya	1 K E G	1 K E G	99, 92 %	27.300. 000	27.278.0 00	99,9 2%	BL U	1	K E G	15.000.0 00	B L U		
L	Pengembangan Mutu SDM Tenaga Pendidik (IKU-04)															
	A Belanja BLU															
525115		1	Belanja Perjalanan	1 O K	1 O K	100 %	2.550.0 00	2.550.00 0	100, 00%	BL U						
525119		2	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya								2 4	O K	35.000.0 00	B L U		
4471.D BA.003	Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)															
051	Penyelenggaraan Dukungan Operasional Pembelajaran			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A	Penyusunan Dokumen Perencanaan (IKU-08)															
	A Belanja BLU															
525112	1 Belanja Barang															
525119		2	Belanja Penyediaan	1 K E	1 K E	100 %	10.295.	10.295.0	100 %	BL U	1	K E	20.000.0	B L		

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detil Belanja		TA 2024							TA 2025			TA 2026		
			Volume			Dana				Vol. Satuan	Target	SD (**)	Vol. Satuan	Target	SD (**)
			Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	SD (**)						
	Barang dan Jasa BLU Lainnya		G	G		000	00			G	00	U			
I	Penunjang Layanan Administrasi Pendidikan Tinggi (IKU-03)														
	A Belanja BLU														
525112	1 Belanja Barang		3 K E G	3 K E G	99, 51 %	21.000. 000	20.898.0 00	99,5 1%	BL U	1 K E G	10.000.0 00	B L U			
J	Operasional Pendukung Perkantoran (IKU-08)														
	A Belanja BLU														
525115	1 Belanja Perjalanan														
525121	2 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi - BLU														
O	Operasional Perkantoran Sekolah Laboratorium (IKU-08)														
	A Belanja BLU														
525112	1 Belanja Barang		1 B 2 L N	1 BL 0 N	84, 77 %	20.177. 000	17.105.0 00	84,7 7%	BL U						
525115	2 Belanja Perjalanan									3 O K	3.000.00 0	B L U			
525119	3 Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya		1 B 2 L N	1 BL 2 N	97, 75 %	2.000.0 00	1.955.00 0	97,7 5%	BL U	0 K E G	-	B L U			
525121	4 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi - BLU									5 K E G	25.522.0 00	B L U			
053	Pelaksanaan Layanan Pengembangan Sistem Tata Kelola, Kelembagaan, dan SDM		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
C	Pengembangan Mutu SDM Tenaga Kependidikan (IKU-04)														

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detail Belanja		TA 2024							TA 2025			TA 2026		
			Volume			Dana				Vol. Satuan	Target	SD **)	Vol. Satuan	Target	SD **)
			Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	SD **)						
-	A	Belanja BLU	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
525112		1 Belanja Barang													
525119		2 Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya													
E	Diklat dan Workshop/seminar/TA Staf Administrasi dan Teknisi (IKU-04)														
	A	Belanja BLU													
525115		1 Belanja Perjalanan								5	K E G	10.500.000	B L U		
525119		2 Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya								7	K E G	6.500.000	B L U		
7730	PENINGKATAN KUALITAS DAN KAPASITAS PERGURUAN TINGGI														
7730.D BA	PENDIDIKAN TINGGI														
7730.D BA.001	Layanan Pendidikan (PNBP/BLU)														
060	Penyelenggaraan Layanan Pendidikan Perguruan Tinggi		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A	PENERIMAAN MAHASISWA BARU (IKU-01,IKU-02)														
	A	Belanja BLU													
525112		1 Belanja Barang											3	K E G	30.600.000
525119		2 Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya											2	K E G	2.400.000

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detil Belanja			TA 2024								TA 2025			TA 2026			
				Volume			Dana											
				Target	Realisa si	%	Target	Realisa si	%	SD (**)	Vol. Satua n	Target	S D (**)	Vol. Satuan	Target	S D (**)		
B	PROSES BELAJAR MENGAJAR (IKU-02, IKU-01, IKU-04)																	
	A	Belanja BLU																
525112		1	Belanja Barang												2	K E G	14.000.000	B L U
525119		2	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya												2	K E G	1.000.000	B L U
C	Wisuda dan Yudisium (IKU-02,IKU-01)																	
	A	Belanja BLU																
525112		1	Belanja Barang												1	K E G	6.500.000	B L U
525119		2	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya												1	K E G	9.500.000	B L U
I	Kegiatan Kemahasiswaan (IKU-02)																	
	A	Belanja BLU																
525112		1	Belanja Barang												1	K E G	57.450.000	B L U
525119		2	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya												1	K E G	4.800.000	B L U
K	Kompetisi/Lomba Mahasiswa (IKU-03)																	
	A	Belanja BLU																
525119		1	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya												1	K E G	7.750.000	B L U
L	Pengembangan Mutu SDM Tenaga Pendidik (IKU-04)																	

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detil Belanja		TA 2024							TA 2025			TA 2026			
			Volume			Dana										
			Target	Realisa si	%	Target	Realisa si	%	SD **)	Vol. Satua n	Target	S D **)	Vol. Satuan	Target	S D **)	
	A Belanja BLU															
525119	1 Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya												2	K E G	28.000.000	B L U
7730.D BA.003	Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)															
051	Penyelenggaraan Dukungan Operasional Pembelajaran		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A	Penyusunan Dokumen Perencanaan (IKU-08)															
	A Belanja BLU															
525112	1 Belanja Barang												1	K E G	15.000.000	B L U
I	Penunjang Layanan Administrasi Pendidikan Tinggi (IKU-03)															
	A Belanja BLU															
525112	1 Belanja Barang												1	K E G	10.000.000	B L U
J	Operasional Pendukung Perkantoran (IKU-08)															
	A Belanja BLU															
525115	1 Belanja Perjalanan												60	O R G	3.000.000	B L U
525121	2 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi - BLU												1	K E G	25.522.000	B L U
053	Pelaksanaan Layanan Pengembangan Sistem Tata Kelola, Kelembagaan, dan SDM		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
C	Pengembangan Mutu SDM Tenaga Kependidikan (IKU-04)															

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detil Belanja	TA 2024							TA 2025			TA 2026			
		Volume			Dana										
		Target	Realisa si	%	Target	Realisa si	%	SD (*)	Vol. Satua n	Target	S D (**)	Vol. Satuan	Target	S D (**)	
-	A Belanja BLU	- -	- -	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
525112	1 Belanja Barang											1	K E G	15.800.0 00	B L U
525119	2 Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya											1	K E G	1.200.00 0	B L U
	Total Rincian Belanja Sekolah Laboratorium				212.522 .000	203.281. 000	95,6 5%				232.522. 000			232.522. 000	

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detail Belanja			TA 2024						TA 2025			TA 2026			
				Volume			Dana									
				Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	SD**)	Vol. Satuan	Target	SD**)	Vol. Satuan	Target	SD**)
	SPI															
4471	PENINGKATAN KUALITAS DAN KAPASITAS PERGURUAN TINGGI															
4471.C AA	SARANA BIDANG PENDIDIKAN															
4471.C AA.002	SARANA PENDUKUNG PERKANTORAN (PNBP/BLU)															
051	Pengadaan Sarana Pendukung Perkantoran			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A	Pengadaan Peralatan Pendukung Perkantoran (IKU-08, IKU-07)															
	A Belanja BLU															
537112	1 Belanja Modal Peralatan dan Mesin - BLU															
4471.D BA	PENDIDIKAN TINGGI															
4471.D BA.003	Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)															
051	Penyelenggaraan Dukungan Operasional Pembelajaran			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
C	Audit Pengawasan Internal dan Eksternal (IKU-08)															
	A Belanja BLU															
525112	1 Belanja Barang	1	KEG	1	KEG	58,78%	42.519.000	24.991.500	58,78%	BLU	19	KEG	22.589.000	BLU		
525113	2 Belanja Jasa	4	OJ	0	OJ	0,00%	3.600.000	-	0,00%	BLU	0	OJ	-	BLU		
525115	3 Belanja Perjalanan	12	OK	10	OK	82,33%	49.400.000	40.670.784	82,33%	BLU	24	OK	66.920.000	BLU		
525119	4 Belanja Penyediaan	1	K	1	KE	83,			83,	BL	1	O		B		

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detail Belanja	TA 2024							TA 2025			TA 2026		
		Volume			Dana				Vol. Satuan	Target	S D **)	Vol. Satuan	Target	S D **)
		Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	SD (**)						
	Barang dan Jasa BLU Lainnya	E G	G	83 %	175.000. 000	146.704. 663	83 %	U	K	12.000.00 0	L U			
7730	PENINGKATAN KUALITAS DAN KAPASITAS PERGURUAN TINGGI													
7730.C AA	SARANA BIDANG PENDIDIKAN													
7730.C AA.002	SARANA PENDUKUNG PERKANTORAN (PNBP/BLU)													
051	Pengadaan Sarana Pendukung Perkantoran	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A	Pengadaan Peralatan Pendukung Perkantoran (IKU-08, IKU-07)													
	A Belanja BLU													
537112	Belanja Modal 1 Peralatan dan Mesin - BLU											1	P K T	84.131.00 0
7730.D BA	PENDIDIKAN TINGGI													
7730.D BA.003	Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)													
051	Penyelenggaraan Dukungan Operasional Pembelajaran	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
C	Audit Pengawasan Internal dan Eksternal (IKU-08)													
	A Belanja BLU													
525112	1 Belanja Barang	1										3	K E G	22.589.00 0
525113	2 Belanja Jasa	4										1 2	O J	101.280.0 00
525115	3 Belanja Perjalanan	1 2										3	O R G	12.000.00 0
525119	4 Belanja Penyediaan Barang dan Jasa	1												

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detil Belanja	TA 2024							TA 2025			TA 2026		
		Volume			Dana				Vol. Satua n	Target	S D **)	Vol. Satuan	Target	S D **)
		Target	Realisas i	%	Target	Realisa si	%	SD **)						
	BLU Lainnya													
	Total Rincian Belanja SPI				270.519. 000	212.366. 947	78, 50 %			101.509.0 00			220.000.0 00	

30. Bagian Akademik

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detil Belanja	TA 2024							TA 2025			TA 2026		
		Volume			Dana				Vol. Satua n	Target	S D **)	Vol. Satua n	Target	S D **)
		Target	Realisa si	%	Target	Realisas i	%	S D **)						
	Akademik													
4471	PENINGKATAN KUALITAS DAN KAPASITAS PERGURUAN TINGGI													
4471.D BA	PENDIDIKAN TINGGI													
4471.D BA.001	LAYANAN PENDIDIKAN (PNBP/BLU)													
060	Penyelenggaraan Layanan Pendidikan Perguruan Tinggi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A	PENERIMAAN MAHASISWA BARU (IKU-01,IKU-02)													
	A Belanja BLU													
525112	1 Belanja Barang	1 K E G	1 K E G	86, 13 %	57.180.0 00	49.250.0 00	86, 13 %	BL U	3 K E G	82.980.0 00	B L U			
525113	2 Belanja Jasa													
525119	3 Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya	1 K E G	1 K E G	40 %	1.000.00 0	400.000	40 %	BL U	2 K E G	1.000.00 0	B L U			
C	Wisuda dan Yudisium (IKU-02, IKU-01)													
	A Belanja BLU													
525112	1 Belanja Barang	5 K E G	4 K E G	79, 80 %	659.080. 000	525.931. 550	79, 80 %	BL U	3 K E G	184.080. 000	B L U			
525119	2 Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya	4 K E G	2 K E G	47, 42 %	614.300. 000	291.323. 000	47, 42 %	BL U	3 K E G	104.300. 000	B L U			
525121	3 Belanja Barang Persediaan	1 K E G	1 K E G	85, 63 %	1.514.60 0.000	1.296.93 5.100	85, 63 %	BL U	3 K E G	339.600. 000	B L U			

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detil Belanja			TA 2024							TA 2025			TA 2026		
				Volume			Dana				Vol. Satua n	Target	S D **)	Vol. Satua n	Target	S D **)
				Target	Realisa si	%	Target	Realisas i	%	S D **)						
			Barang Konsumsi													
F	Administrasi Pendidikan (IKU-02, IKU-01)															
	A		Belanja BLU													
525112		1	Belanja Barang	4 E G	1 E G	5,3 2%	29.584.0 00	1.575.00 0	5,3 2%	BL U	4 E G	49.585.0 00	B L U			
525115		2	Belanja Perjalanan	4 O K	0 O K	0%	6.000.00 0	-	0%	BL U	8 O K	32.000.0 00	B L U			
525119		3	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya	2 E G	2 E G	78, 40 %	7.500.00 0	5.880.00 0	78, 40 %	BL U	5 O K	7.500.00 0	B L U			
G	Pengembangan Kurikulum, Akreditasi, dan Mutu Akademik (IKU-07, IKU-01, IKU-02)															
	A		Belanja BLU													
525112		1	Belanja Barang	7 E G	3 E G	40, 49 %	32.105.0 00	13.000.0 00	40, 49 %	BL U	6 E G	47.105.0 00	B L U			
525115		2	Belanja Perjalanan	6 O K	0 O K	0%	14.123.0 00	-	0,0 0%	BL U	6 O K	14.122.0 00	B L U			
7730	PENINGKATAN KUALITAS DAN KAPASITAS PERGURUAN TINGGI															
7730.D BA	PENDIDIKAN TINGGI															
7730.D BA.001	LAYANAN PENDIDIKAN (PNBP/BLU)															
060	Penyelenggaraan Layanan Pendidikan Perguruan Tinggi			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A	PENERIMAAN MAHASISWA BARU (IKU-01,IKU-02)															
	A		Belanja BLU													

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detil Belanja			TA 2024							TA 2025			TA 2026			
				Volume			Dana										
				Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	SD (**)	Vol. Satuan	Target	SD (**)	Vol. Satuan	Target	SD (**)	
525112	1 Belanja Barang													1	KEG	71.495.000	BLU
525119	2 Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya													1	KEG	1.000.000	BLU
C	Wisuda dan Yudisium (IKU-02, IKU-01)																
	A Belanja BLU																
525112	1 Belanja Barang													3	KEG	184.080.000	BLU
525119	2 Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya													3	KEG	104.300.000	BLU
F	Administrasi Pendidikan (IKU-02, IKU-01)																
	A Belanja BLU																
525112	1 Belanja Barang													3	KEG	49.543.000	BLU
525115	2 Belanja Perjalanan													80	OK	32.000.000	BLU
525119	3 Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya													50	OK	7.500.000	BLU
G	Pengembangan Kurikulum, Akreditasi, dan Mutu Akademik (IKU-07, IKU-01, IKU-02)																
	A Belanja BLU																
525112	1 Belanja Barang													3	KEG	43.960.000	BLU

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detil Belanja	TA 2024							TA 2025			TA 2026			
		Volume			Dana										
		Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	S D **)	Vol. Satuan	Target	S D **)	Vol. Satuan	Target	S D **)	
525115	2 Belanja Perjalanan											2	O K	14.122.000	B L U
	Total Rincian Belanja Akademik				2.935.472.000	2.184.294.650	74,41 %				862.272.000			508.000.000	

31. Bagian kemahasiswaan

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detil Belanja		TA 2024							TA 2025				TA 2026		
			Volume			Dana				Vol. Satuan	Target	S D **)	Vol. Satuan	Target	S D **)	
			Target	Realisas i	%	Target	Realisas i	%	SD **)							
	Kemahasiswaan															
4471	PENINGKATAN KUALITAS DAN KAPASITAS PERGURUAN TINGGI															
4471.D BA	PENDIDIKAN TINGGI															
4471.D BA.001	LAYANAN PENDIDIKAN (PNBP/BLU)															
060	Penyelenggaraan Layanan Pendidikan Perguruan Tinggi		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
D	PEMBERIAN BEASISWA (IKU-02,IKU-01)															
	A Belanja BLU															
525119	1	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya	1	K E G	100 %	109.000. 000	109.000. 000	100 %	BL U	4 2 0	O B	147.000. 000	B L U			
I	Kegiatan Kemahasiswaan (IKU-02)															
	A Belanja BLU															
525112	1	Belanja Barang	9	O K	93, 68 %	3.325.00 0	3.115.00 0	93, 68 %	BL U	5	K E G	40.430.0 00	B L U			
525113	2	Belanja Jasa	15 5	O J	93, 42 %	139.900. 000	130.700. 000	93, 42 %	BL U	3 4	O J	23.000.0 00	B L U			
525115	3	Belanja Perjalanan	14	O K	96, 47 %	117.344. 000	113.195. 945	96, 47 %	BL U	2 4 2	O K	49.150.0 00	B L U			
525119	4	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya	51 3	K E G	99, 96 %	2.699.26 8.000	2.698.14 7.050	99, 96 %	BL U	1 1 0	K E G	429.709. 000	B L U			
525121	5	Belanja Barang	15	P	99,			99,	BL	7	P		B			

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detil Belanja			TA 2024							TA 2025			TA 2026					
				Volume			Dana												
				Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	SD**)	Vol. Satuan	Target	SD**)	Vol. Satuan	Target	SD**)			
		Persediaan Barang Konsumsi	680	K T	644	K T	77%	1.315.26 2.000	1.312.21 9.800	77%	U		K T	1.297.90 0.000	L U				
K	Kompetisi/Lomba Mahasiswa (IKU-03)																		
	A	Belanja BLU																	
525115	1	Belanja Perjalanan	88	O K	0	O K	0%	66.250.0 00	-	0%	BL U								
525119	2	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya	29	K E G	29	K E G	99, 97 %	416.857. 000	416.718. 228	99, 97 %	BL U	3 6	K E G	430.763. 000	B L U				
7729	PENYEDIAAN DANA BANTUAN OPERASIONAL PERGURUAN TINGGI NEGERI																		
7729.B EI	BANTUAN LEMBAGA																		
7730.B EI.002	PT Penerima Bantuan Pembelajaran (BOPTN)																		
004	Penyelenggaraan Layanan Pendidikan Perguruan Tinggi		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
E	Bantuan Kegiatan Kemahasiswaan (IKU-03)																		
	A	Belanja BLU																	
521211	1	Belanja Bahan														2	K E G	37.787.0 00	R M
521213	2	Belanja Honor Output Kegiatan														5 3 2	O K	26.600.0 00	R M
521219	3	Belanja Barang Non Operasional Lainnya														3 0 0	K E G	1.985.85 0.000	R M

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detil Belanja			TA 2024						TA 2025				TA 2026					
				Volume			Dana												
				Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	SD**)	Vol. Satuan	Target	SD**)	Vol. Satuan	Target	SD**)			
522151	4 Belanja Jasa Profesi															149	OJ	94.200.000	RM
524111	5 Belanja perjalanan Dinas Biasa															20	OK	5.000.000	RM
7730	PENINGKATAN KUALITAS DAN KAPASITAS PERGURUAN TINGGI																		
7730.D BA	PENDIDIKAN TINGGI																		
7730.D BA.001	LAYANAN PENDIDIKAN (PNBP/BLU)																		
060	Penyelenggaraan Layanan Pendidikan Perguruan Tinggi			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
D	PEMBERIAN BEASISWA (IKU-02,IKU-01)																		
	A Belanja BLU																		
525119	1 Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya															300	MHS	150.000.000	BLU
I	Kegiatan Kemahasiswaan (IKU-02)																		
	A Belanja BLU																		
525115	3 Belanja Perjalanan															240	OK	96.000.000	BLU
525119	4 Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya															8	FAK	1.077.258.000	BLU
K	Kompetisi/Lomba Mahasiswa (IKU-03)																		
	A Belanja BLU																		
525115	1 Belanja Perjalanan																		
525119	2 Belanja Penvediaan															20	KE	676.742.	B

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detil Belanja	TA 2024							TA 2025			TA 2026		
		Volume			Dana				Vol. Satuan	Target	S D **)	Vol. Satuan	Target	S D **)
		Target	Realisas i	%	Target	Realisas i	%	SD **)						
	Barang dan Jasa BLU Lainnya												G 000	U
	Total Rincian Belanja Kemahasiswaan				4.867.20 6.000	4.783.09 6.023	98, 27 %			2.417.95 2.000			4.149.43 7.000	

32. UKERMA

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detil Belanja	TA 2023								TA 2024			TA 2025		
		Volume				Dana				Vol. Satuan	Target	SD **)	Vol. Satuan	Target	SD **)
		Target	Realisasi	%		Target	Realisasi	%	SD **)						
	BKK														
4471	PENINGKATAN KUALITAS DAN KAPASITAS PERGURUAN TINGGI														
4471.DBA	PENDIDIKAN TINGGI														
4471.DBA.001	Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)														
060	Penyelenggaraan Layanan Pendidikan Perguruan Tinggi														
H	Kerjasama Berbasis Pendidikan (IKU-06, IKU-07)														
	A Belanja BLU														
525112	1 Belanja Barang														
525113	2 Belanja Jasa														
525115	3 Belanja Perjalanan	22	OK	22	OK	99,66%	76.000.000	75.743.628	99,66%	BLU					
525119	4 Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya	49	KEG	49	KEG	100%	189.000.000	189.000.000	100%	BLU					
7730	PENINGKATAN KUALITAS DAN KAPASITAS PERGURUAN TINGGI														
7730.DBA	PENDIDIKAN TINGGI														
7730.DBA.001	Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)														
060	Penyelenggaraan Layanan Pendidikan Perguruan Tinggi														
H	Kerjasama Berbasis Pendidikan (IKU-06, IKU-07)														
	A Belanja BLU														
525112	1 Belanja Barang												3	KEG	23.300.000
525113	2 Belanja Jasa												3	OJ	10.000.000
525115	3 Belanja Perjalanan												18	OK	118.150.000
525119	4 Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya												4	KEG	98.550.000
	Total Rincian Belanja OKK					265.000.000	264.743.628	99,90%						250.000.000	

33. Bagian Kerjasama

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detil Belanja	TA 2023								TA 2024				TA 2025			
		Volume				Dana				Vol. Satuan	Target	SD (**)	Vol. Satuan	Target	SD (**)	Vol. Satuan	Target
		Target	Realisasi	%		Target	Realisasi	%	SD (**)								
	KERJASAMA																
4471	PENINGKATAN KUALITAS DAN KAPASITAS PERGURUAN TINGGI																
4471.DBA	PENDIDIKAN TINGGI																
4471.DBA.001	Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)																
060	Penyelenggaraan Layanan Pendidikan Perguruan Tinggi																
H	Kerjasama Berbasis Pendidikan (IKU-06, IKU-07)																
A	Belanja BLU																
525112	1 Belanja Barang	26	KEG	25	KEG	97,37%	200.232.000	194.968.000	97,37%	BLU	13	KEG	87.232.000	BLU			
525113	2 Belanja Jasa	25	OJ	25	OJ	98,67%	22.500.000	22.200.000	98,67%	BLU	1	OJ	1.000.000	BLU			
525115	3 Belanja Perjalanan	54	OK	54	OK	99,51%	189.480.000	188.543.803	99,51%	BLU	21	OK	78.480.000	BLU			
525119	4 Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya	57	KEG	57	KEG	99,63%	219.980.000	219.156.127	99,63%	BLU	48	KEG	79.980.000	BLU			
525121	5 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi	1	KEG	0	KEG	0,00%	15.000.000	-	0%	BLU							
7730	PENINGKATAN KUALITAS DAN KAPASITAS PERGURUAN TINGGI																
7730.DBA	PENDIDIKAN TINGGI																
7730.DBA.001	Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)																
060	Penyelenggaraan Layanan Pendidikan Perguruan Tinggi																
H	Kerjasama Berbasis Pendidikan (IKU-06, IKU-07)																
A	Belanja BLU																
525112	1 Belanja Barang															9	KEG
525113	2 Belanja Jasa															3	OJ
525115	3 Belanja Perjalanan															53	OK
525119	4 Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya															4	KEG
525121	5 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi																
	Total Rincian Belanja KERJASAMA					647.192.000	624.867.930	96,55%				246.692.000				205.732.000	

34. Bagian keuangan

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detil Belanja		TA 2024							TA 2025			TA 2026		
			Volume			Dana				Vol. Satuan	Target	SD (**)	Vol. Satuan	Target	SD (**)
			Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	SD (**)						
	Keuangan														
4471	PENINGKATAN KUALITAS DAN KAPASITAS PERGURUAN TINGGI														
4471.DBA	PENDIDIKAN TINGGI														
4471.DBA.003	Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)														
051	Penyelenggaraan Dukungan Operasional Pembelajaran		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B	Dokumen Pengelolaan Anggaran (IKU-08)														
	A Belanja BLU														
525112	1	Belanja Barang	2 0	KE G	89,63 %	70.000.0 00	62.738.0 00	89,63 %	BL U						
525115	2	Belanja Perjalanan	4 00	OK	86,94 %	18.400.0 00	15.997.4 34	86,94 %	BL U	4	OK	32.280.0 00	BL U		
525119	3	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya								4	KE G	5.225.00 0	BL U		
053	Pelaksanaan Layanan Pengembangan Sistem Tata Kelola, Kelembagaan, dan SDM		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
C	Pengembangan Mutu SDM Tenaga Kependidikan (IKU-04)														
	A Belanja BLU														
525112	1	Belanja Barang													
525113	2	Belanja Jasa													
525115	3	Belanja Perjalanan													
E	Diklat dan Workshop/seminar/TA Staf Administrasi dan Teknisi														

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detil Belanja			TA 2024							TA 2025			TA 2026			
				Volume			Dana										
				Target	Realisas i	%	Target	Realisas i	%	SD (**)	Vol. Satuan	Target	SD (**)	Vol. Satuan	Target	SD (**)	
	(IKU-04)																
	A	Belanja BLU															
525112	1	Belanja Barang		1 KE G	1 KE G	96,30 %	4.190.00 0	4.035.00 0	96,30 %	BL U	1 KE G	5.075.00 0	BL U				
525113	2	Belanja Jasa		1 4 OJ	1 3 OJ	93,55 %	12.400.0 00	11.600.0 00	93,55 %	BL U	16 OJ	14.400.0 00	BL U				
525115	3	Belanja Perjalanan		3 2 OK	3 1 OK	96,67 %	95.580.0 00	92.399.7 40	96,67 %	BL U	12 8 OK	348.790. 000	BL U				
525119	4	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya		4 0 KE G	3 7 KE G	93,67 %	234.600. 000	219.740. 000	93,67 %	BL U							
7730	PENINGKATAN KUALITAS DAN KAPASITAS PERGURUAN TINGGI																
7730.DBA	PENDIDIKAN TINGGI																
7730.DBA. 003	Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)																
051	Penyelenggaraan Dukungan Operasional Pembelajaran			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B	Dokumen Pengelolaan Anggaran (IKU-08)																
	A	Belanja BLU															
525112	1	Belanja Barang															
525115	2	Belanja Perjalanan													8	OK	32.280.0 00
525119	3	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU													4	KE G	5.225.00 0

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detil Belanja			TA 2024					TA 2025				TA 2026				
				Volume			Dana										
				Target	Realisas i	%	Target	Realisas i	%	SD **)	Vol. Satuan	Target	SD **)	Vol. Satuan	Target	SD **)	
	Lainnya																
053	Pelaksanaan Layanan Pengembangan Sistem Tata Kelola, Kelembagaan, dan SDM			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
C	Pengembangan Mutu SDM Tenaga Kependidikan (IKU-04)																
	A Belanja BLU																
525112	1 Belanja Barang													2	KE G	5.075.000	BL U
525113	2 Belanja Jasa													16	OJ	14.400.000	BL U
525115	3 Belanja Perjalanan													89	OK	348.790.000	BL U
E	Diklat dan Workshop/seminar/TA Staf Administrasi dan Teknisi (IKU-04)																
	A Belanja BLU																
525112	1 Belanja Barang																
525113	2 Belanja Jasa																
525115	3 Belanja Perjalanan																
525119	4 Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya																
	Total Rincian Belanja Keuangan						435.170.000	406.510.174	93,41 %			405.770.000				405.770.000	

35. UPA Layanan Uji Kompetensi

Kode	Uraian Unit/Program/IKU Program/ Kegiatan/IKK/Output/ Akun Belanja/Detail Belanja	TA 2023							TA 2024			TA 2025			
		Volume			Dana										
		Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	SD **)	Vol. Satuan	Target	SD **)	Vol. Satuan	Target	SD **)	
	LAYANAN UJI KOMPETENSI														
4471	PENINGKATAN KUALITAS DAN KAPASITAS PERGURUAN TINGGI														
4471.DBA	PENDIDIKAN TINGGI														
4471.DBA.001	Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)														
060	Penyelenggaraan Layanan Pendidikan Perguruan Tinggi														
Q	Sertifikasi Profesi (IKU-04)														
	A Belanja BLU														
525112	1 Belanja Barang											3	KEG	13.000.000	BLU
525113	2 Belanja Jasa											68	OJ	19.200.000	BLU
525115	3 Belanja Perjalanan											18	OK	17.800.000	BLU
525119	4 Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya														
	Total Rincian Belanja LUK													50.000.000	

Sumber dana (SD)**	TA 2025	TA 2026	TA 2027
RM	194,658,015,000	219,413,913,181	128,096,850,000
RMP			
PNBP	235,824,670,000	168,244,904,100	227,191,585,000
BLU			
A. TA BERJALAN	430,482,685,000	189,945,742,000	355,288,435,000
B. Saldo Kas			
PLN			
HLN			
PDN			
HDN			
SBSN	40,399,448,000	59,599,552,000	

c. Rincian Pengelolaan Dana Khusus

Tidak ada pengelolaan dana khusus.

d. Pendapatan dan Belanja Agregat

Total belanja dan pendapatan masing-masing pendapatan dan akun belanja tahun 2024, serta target dan realisasi pada tahun 2025 dan target 2026 dan 2027 akan disajikan dalam tabel pendapatan dan belanja agregat sebagai berikut.

Tabel 2. 22 Pendapatan dan Belanja Agregat (Form Tabel II.B.6)

No.	Uraian	REALISASI TA 2025 (Rp)	TARGET TA 2026 (Rp)	TARGET TA 2027 (Rp)
I	PENDAPATAN BLU	195.793.634.249	168,244,904,000	227.191.585.000
	1. Pendapatan Jasa Pelayanan Pendidikan	157,828,855,000	165,720,297,000	165,720,297,000
	Fakultas Ilmu Pendidikan	31,387,125,000	32,915,391,000	32,915,391,000
	Fakultas Bahasa dan Seni	13,602,075,000	14,253,850,000	14,253,850,000
	Fakultas Matematika dan Ilmu Pengetahuan Alam	9,082,375,000	9,525,950,000	9,525,950,000
	Fakultas Hukum dan Ilmu Sosial	9,699,575,000	10,215,900,000	10,215,900,000
	Fakultas Olah Raga dan Kesehatan	4,121,675,000	4,344,775,000	4,344,775,000
	Fakultas Teknik dan Kejuruan	13,665,000,000	14,404,325,000	14,404,325,000
	Fakultas Ekonomi	21,738,800,000	22,576,475,000	22,576,475,000

No.	Uraian	REALISASI TA 2025 (Rp)	TARGET TA 2026 (Rp)	TARGET TA 2027 (Rp)
	Fakultas Kedokteran	23,277,730,000	24,639,671,000	24,639,671,000
	Program Pascasarjana	27,841,300,000	29,260,100,000	29,260,100,000
	Rektorat	230,000,000	241,500,000	241,500,000
	Sekolah Lab	3,183,200,000	3,342,360,000	3,342,360,000
	2. Pendapatan Jasa Penyediaan Barang dan Jasa Lainnya	1,388,850,000	1,458,293,000	1,458,293,000
	Rektorat	1,388,850,000	1,458,293,000	1,458,293,000
	3. Pendapatan hibah terikat Dalam Negeri-Pemda	-	-	-
	Rektorat			
	4. Pendapatan Hibah terkait Luar Negeri-Lembaga/Badan Usaha-Uang	-	-	-
	Rektorat			
	5. Pendapatan Hasil Kerja Sama Lembaga/Badan Usaha	10,000,000	10,500,000	10,500,000
	Rektorat	10,000,000	10,500,000	10,500,000
	6. Pendapatan dari pelayanan BLU yang bersumber dari entitas pemerintah pusat dari dalam satu kementerian	-	-	-
	Rektorat			
	7. Pendapatan dari pelayanan BLU yang bersumber dari entitas pemerintah pusat di luar kementerian negara	-	-	-

No.	Uraian	REALISASI TA 2025 (Rp)	TARGET TA 2026 (Rp)	TARGET TA 2027 (Rp)
	Rektorat			
	8. Pendapatan dari jasa layanan perbankan BLU	314,762,000	330,500,000	330,500,000
	Pendapatan Jasa Giro/Bunga Bank	314,762,000	330,500,000	330,500,000
	Pendapatan Bunga Deposito	-	-	-
	9. Pendapatan Lain-Lain BLU	-	-	-
	Rektorat			
	10. Pendapatan BLU Lainnya dari Sewa Gedung	690,775,000	725,314,000	725,314,000
	Rektorat	690,775,000	725,314,000	725,314,000
	11. Pendapatan BLU lainnya dari penjualan Aset tetap lainnya BLU	-	-	-
	Rektorat			
II	BELANJA OPERASIONAL	212,270,637,000	280,398,220,000	280,398,220,000
	A. BELANJA BARANG PNB/BLU	84,772,051,000	127,015,704,000	127,015,704,000
	1. Belanja Bantuan Sosial	-	-	-
	2. Belanja Gaji dan Tunjangan BLU (525111)	33,702,998,000	65,756,693,000	65,756,693,000
	3. Belanja Barang BLU (525112)	5,844,882,000	8,040,313,000	8,040,313,000
	4. Belanja Jasa BLU (525113)	2,917,672,000	3.352.082.000	3.352.082.000

No.	Uraian	REALISASI TA 2025 (Rp)	TARGET TA 2026 (Rp)	TARGET TA 2027 (Rp)
	5. Belanja Pemeliharaan BLU (525114)	2,999,295,000	3,855,609,000	3,855,609,000
	6. Belanja Perjalanan BLU (525115)	9,546,938,000	10,584,965,000	10,584,965,000
	7. Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya (525119)	25,451,332,000	29,343,326,000	29,343,326,000
	8. Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi BLU (525121)	4,203,682,000	5,881,675,000	5,881,675,000
	9. Belanja Barang Persediaan Pemeliharaan BLU (525123)	78,077,000	136,160,000	136,160,000
	10. Belanja Barang Persediaan BLU - Penanganan Pandemi COVID-19	-	-	-
	11. Belanja Jasa BLU - Penanganan Pandemi COVID-19	-	-	-
	12. Belanja Barang BLU - Penanganan Pandemi COVID-19	-	-	-
	13. Belanja Peralatan dan Mesin – Ekstrakomptabel (525162)	27,175,000	64,881,000	64,881,000
	B. BELANJA RM/BOPTN	127,498,586,000	153,382,516,000	153,382,516,000
	1. Belanja Pegawai	92,159,447,000	118,838,410,000	118,838,410,000
	- Pembayaran Gaji dan Tunjangan	61,513,831,000	71,113,674,000	71,113,674,000
	- Tunjangan Profesi Dosen dan Tunjangan Kehormatan Profesor	28,903,062,000	39,118,976,000	39,118,976,000
	- Pembayaran Gaji Pegawai PPPK	1,742,554,000	8,605,760,000	8,605,760,000
	2. Belanja Barang	35,339,139,000	34,544,106,000	34,544,106,000

No.	Uraian	REALISASI TA 2025 (Rp)	TARGET TA 2026 (Rp)	TARGET TA 2027 (Rp)
	3. Belanja Lainnya	-	-	-
	4. Belanja Barang Persediaan - Penanganan Pandemi COVID 19	-	-	-
III	BELANJA MODAL	143,270,497,000	110,218,612,000	110,218,612,000
	A. BELANJA MODAL PNB/BLU	37,084,479,000	41,229,200,000	41,229,200,000
	1. Belanja Modal Lainnya - BLU	-	-	-
	2. Belanja Modal Peralatan dan Mesin	3,637,479,000	4,229,200,000	4,229,200,000
	3. Belanja Modal Gedung dan Bangunan	33,447,000,000	37,000,000,000	37,000,000,000
	4. Belanja Modal Jalan, Irigasi dan Jaringan	-	-	-
	B. BELANJA MODAL RM/BOPTN	6,187,018,000	9,389,860,000	9,389,860,000
	1. Belanja Modal Lainnya	412,500,000	412,500,000	412,500,000
	2. Belanja Modal Peralatan dan Mesin	5,774,518,000	8,084,425,000	8,084,425,000
	3. Belanja Modal Gedung dan Bangunan	-	-	-
	3. Belanja Penambahan Nilai Gedung dan Bangunan	-	892,935,000	892,935,000
	C. BELANJA MODAL SBSN	99,999,000,000	59,599,552,000	59,599,552,000
	1. Belanja Modal Peralatan dan Mesin			

No.	Uraian	REALISASI TA 2025 (Rp)	TARGET TA 2026 (Rp)	TARGET TA 2027 (Rp)
		28,755,709,000	28,755,709,000	28,755,709,000
	2. Belanja Modal Gedung dan Bangunan	71,243,291,000	30,843,843,000	30,843,843,000
IV	Surplus/(Defisit)(I-II)	(52,037,395,000)	(112,153,316,000)	(112,153,316,000)
V	Penggunaan Saldo Kas BLU	-	-	-
VI	Surplus/(Defisit) sebelum Penerimaan RM (IV-V)	(52,037,395,000)	(112,153,316,000)	(112,153,316,000)
VII	Penerimaan RM/PHLN/PHDN/BOPTN/SBSN (II.B+III.B+III.C)	194.658.015.000	222,371,928,000	222,371,928,000
VIII	Surplus (Defisit) setelah Penerimaan dari RM/BOPTN/SBSN (VI+VII)	181,647,209,000	110,218,612,000	110,218,612,000
IX	TOTAL ANGGARAN PENDAPATAN (I+VII)	430.482.685.000	390,616,832,000	390,616,832,000
X	TOTAL ANGGARAN BELANJA (II+III)	430.482.685.000	390,616,832,000	390,616,832,000

e. Saldo Akhir TA 2025 dan Saldo Awal 2026

Saldo awal kas dapat bersumber dari surplus anggaran tahun sebelumnya dan saldo pembiayaan bersih tahun sebelumnya. Surplus anggaran tahun sebelumnya merupakan saldo kas yang berasal dari selisih lebih antara PNBP BLU dengan belanja BLU, sementara saldo pembiayaan bersih yang dimaksud adalah selisih antara penerimaan dan pembiayaan BLU dengan pengeluaran pembiayaan BLU. Berikut disajikan saldo awal tahun 2023-2024 serta estimasi saldo di tahun 2025.

Tabel 2. 23 Proyeksi Saldo Awal

Tahun	Pendapatan BLU/Prognosa *)	Saldo Awal Kas	Belanja BLU	Saldo Akhir / Estimasi Saldo
2023	167.050.291.218	16.854.927.079	158.039.048.384	25.866.169.913
2024	180.057.650.692	25.866.169.913	185.431.192.712	20.467.197.449
2025	196,792,457,642	20.467.197.449	187.998.472.710	57,667,913,104
2026	168,244,904,000	57,667,913,104	180,730,253,683	45,182,563,421

Pada tahun 2025, saldo awal sebesar Rp. 20.467.197.449,- yang berasal dari saldo akhir di tahun 2024. Adapun perkiraan penggunaan saldo awal Tahun 2025 digunakan untuk pengembangan Kampus Denpasar, penguatan Kerjasama internasional, penguatan pusat unggulan PTN BH Undiksha, penyusunan dokumen kelembagaan terkait peralihan PTN BLU ke PTN BH, serta penguatan sarpras pembelajaran pada laboratorium Gedung baru. Penggunaan saldo awal dapat dilihat pada tabel berikut. Selanjutnya untuk tahun 2026, dengan saldo awal sebesar Rp. 57,667,913,104, akan digunakan untuk pembayaran remunerasi dan pengembangan operasional sebagai berikut.

Tabel 2. 24 Detail Penggunaan Saldo Awal Tahun 2026

NO.	Kegiatan	Jumlah saldo yang digunakan
1	Pembayaran Remunerasi ASN	40,000,000,000
2	penguatan kerjasama internasional	2,667,913,104

NO.	Kegiatan	Jumlah saldo yang digunakan
3	peningkatan kualitas layanan pendidikan	2,000,000,000
4	penguatan sarpras pembelajaran di gedung baru (gedung kuliah FK, gedung kuliah umum FE, gedung laboratorium FHIS)	3,000,000,000
5	Pengembangan sarpras untuk <i>Revenue generating Income</i>	5,000,000,000
6	Penguatan pusat pusat unggulan PTN BH	5,000,000,000
	Jumlah	57,667,913,104

e. Perhitungan Beban Layanan per Unit Kerja TA 2027

Biaya layanan tahun anggaran 2027 terdiri atas biaya langsung dan biaya tidak langsung. Berikut disajikan tabel beban layanan per unit kerja.

Tabel 2. 25 Perhitungan Biaya Layanan per-Unit Kerja TA 2027 (Form Tabel II.B.7)

Target 2027			
No.	Uraian	Volume Layanan	Jumlah
1	Unit Kerja FIP	12 bulan	
	Biaya Langsung		
	Biaya Pegawai		-
	Biaya Bahan		-
	Biaya Jasa Layanan		-
	Biaya Pemeliharaan		746,590,000
	Biaya Langganan Daya dan Jasa		-
	dan lain-lain		-
	Jumlah Biaya Langsung		746,590,000
	Biaya Tidak Langsung		
	Biaya Pegawai		

Target 2027			
No.	Uraian	Volume Layanan	Jumlah
			-
	Biaya Bahan dan Non Operasional Kantor		2,242,167,000
	Biaya Perjalanan		1,441,702,000
	Biaya Jasa		220,800,000
	Biaya Fisik Gedung		-
	Biaya Fisik Sarpras/Alat		394,940,000
	Biaya Sewa		-
	biaya lain-lain		-
	Jumlah Biaya Tak Langsung		4,299,609,000
	Total Biaya Unit Kerja FIP		5,046,199,000

Target 2027			
No.	Uraian	Volume Layanan	Jumlah
2	Unit Kerja FMIPA	12 bulan	
	Biaya Langsung		
	Biaya Pegawai		-
	Biaya Bahan		-
	Biaya Jasa Layanan		-
	Biaya Pemeliharaan		233,910,000
	Biaya Langganan Daya dan Jasa		-
	dan lain-lain		-
	Jumlah Biaya Langsung		233,910,000
	Biaya Tidak Langsung		
	Biaya Pegawai		-
	Biaya Bahan dan Non Operasional Kantor		879,676,000

Target 2027			
No.	Uraian	Volume Layanan	Jumlah
	Biaya Perjalanan		230,524,000
	Biaya Jasa		40,200,000
	Biaya Fisik Gedung		-
	Biaya Fisik Sarpras/Alat		100,000,000
	Biaya Sewa		-
	biaya lain-lain		-
	Jumlah Biaya Tak Langsung		1,250,400,000
	Total Biaya Unit Kerja FMIPA		1,484,310,000

Target 2027			
No.	Uraian	Volume Layanan	Jumlah
3	Unit Kerja FHIS	12 bulan	
	Biaya Langsung		
	Biaya Pegawai		-
	Biaya Bahan		-
	Biaya Jasa Layanan		-
	Biaya Pemeliharaan		258,191,000
	Biaya Langganan Daya dan Jasa		-
	dan lain-lain		-
	Jumlah Biaya Langsung		258,191,000
	Biaya Tidak Langsung		
	Biaya Pegawai		-
	Biaya Bahan dan Non Operasional Kantor		857,379,000
	Biaya Perjalanan		295,500,000
	Biaya Jasa		

Target 2027			
No.	Uraian	Volume Layanan	Jumlah
			13,400,000
	Biaya Fisik Gedung		-
	Biaya Fisik Sarpras/Alat		296,809,000
	Biaya Sewa		-
	biaya lain-lain		-
	Jumlah Biaya Tak Langsung		1,463,088,000
	Total Biaya Unit Kerja FHIS		1,721,279,000

Target 2027			
No.	Uraian	Volume Layanan	Jumlah
4	Unit Kerja FBS	12 bulan	
	Biaya Langsung		
	Biaya Pegawai		-
	Biaya Bahan		-
	Biaya Jasa Layanan		-
	Biaya Pemeliharaan		278,416,000
	Biaya Langganan Daya dan Jasa		-
	dan lain-lain		-
	Jumlah Biaya Langsung		278,416,000
	Biaya Tidak Langsung		
	Biaya Pegawai		-
	Biaya Bahan dan Non Operasional Kantor		1,042,484,000
	Biaya Perjalanan		586,197,000
	Biaya Jasa		121,800,000
	Biaya Fisik Gedung		-

Target 2027			
No.	Uraian	Volume Layanan	Jumlah
	Biaya Fisik Sarpras/Alat		300,504,000
	Biaya Sewa		-
	biaya lain-lain		-
	Jumlah Biaya Tak Langsung		2,050,985,000
	Total Biaya Unit Kerja FBS		2,329,401,000

Target 2027			
No.	Uraian	Volume Layanan	Jumlah
5	Unit Kerja FTK	12 bulan	
	Biaya Langsung		
	Biaya Pegawai		-
	Biaya Bahan		-
	Biaya Jasa Layanan		-
	Biaya Pemeliharaan		449,450,000
	Biaya Langganan Daya dan Jasa		-
	dan lain-lain		-
	Jumlah Biaya Langsung		449,450,000
	Biaya Tidak Langsung		
	Biaya Pegawai		-
	Biaya Bahan dan Non Operasional Kantor		1,714,545,000
	Biaya Perjalanan		762,200,000
	Biaya Jasa		53,000,000
	Biaya Fisik Gedung		-
	Biaya Fisik Sarpras/Alat		393,812,000
	Biaya Sewa		

Target 2027			
No.	Uraian	Volume Layanan	Jumlah
			-
	biaya lain-lain		-
	Jumlah Biaya Tak Langsung		2,923,557,000
	Total Biaya Unit Kerja FTK		3,373,007,000

Target 2027			
No.	Uraian	Volume Layanan	Jumlah
6	Unit Kerja FOK	12 bulan	
	Biaya Langsung		
	Biaya Pegawai		-
	Biaya Bahan		-
	Biaya Jasa Layanan		-
	Biaya Pemeliharaan		111,000,000
	Biaya Langganan Daya dan Jasa		-
	dan lain-lain		-
	Jumlah Biaya Langsung		111,000,000
	Biaya Tidak Langsung		
	Biaya Pegawai		-
	Biaya Bahan dan Non Operasional Kantor		466,852,000
	Biaya Perjalanan		317,641,000
	Biaya Jasa		24,900,000
	Biaya Fisik Gedung		-
	Biaya Fisik Sarpras/Alat		-
	Biaya Sewa		-
	biaya lain-lain		-

Target 2027			
No.	Uraian	Volume Layanan	Jumlah
	Jumlah Biaya Tak Langsung		809,393,000
	Total Biaya Unit Kerja FOK		920,393,000

Target 2027			
No.	Uraian	Volume Layanan	Jumlah
7	Unit Kerja FE	12 bulan	
	Biaya Langsung		
	Biaya Pegawai		-
	Biaya Bahan		-
	Biaya Jasa Layanan		-
	Biaya Pemeliharaan		387,795,000
	Biaya Langganan Daya dan Jasa		-
	dan lain-lain		-
	Jumlah Biaya Langsung		387,795,000
	Biaya Tidak Langsung		
	Biaya Pegawai		-
	Biaya Bahan dan Non Operasional Kantor		1,712,340,000
	Biaya Perjalanan		764,300,000
	Biaya Jasa		112,800,000
	Biaya Fisik Gedung		-
	Biaya Fisik Sarpras/Alat		375,372,000
	Biaya Sewa		-
	biaya lain-lain		-
	Jumlah Biaya Tak Langsung		2,964,812,000

Target 2027			
No.	Uraian	Volume Layanan	Jumlah
	Total Biaya Unit Kerja FEB		3,352,607,000

Target 2027			
No.	Uraian	Volume Layanan	Jumlah
8	Unit Kerja PASCA	12 bulan	
	Biaya Langsung		
	Biaya Pegawai		-
	Biaya Bahan		-
	Biaya Jasa Layanan		-
	Biaya Pemeliharaan		630,000,000
	Biaya Langganan Daya dan Jasa		-
	dan lain-lain		-
	Jumlah Biaya Langsung		630,000,000
	Biaya Tidak Langsung		
	Biaya Pegawai		-
	Biaya Bahan dan Non Operasional Kantor		3,596,160,000
	Biaya Perjalanan		1,648,840,000
	Biaya Jasa		210,000,000
	Biaya Fisik Gedung		-
	Biaya Fisik Sarpras/Alat		933,529,000
	Biaya Sewa		-
	biaya lain-lain		-
	Jumlah Biaya Tak Langsung		6,388,529,000
	Total Biaya Unit Kerja PASCA		7,018,529,000

Target 2027			
No.	Uraian	Volume Layanan	Jumlah
Target 2027			
No.	Uraian	Volume Layanan	Jumlah
9	Unit Kerja FK	12 bulan	
	Biaya Langsung		
	Biaya Pegawai		-
	Biaya Bahan		-
	Biaya Jasa Layanan		-
	Biaya Pemeliharaan		285,457,000
	Biaya Langganan Daya dan Jasa		-
	dan lain-lain		-
	Jumlah Biaya Langsung		285,457,000
	Biaya Tidak Langsung		
	Biaya Pegawai		-
	Biaya Bahan dan Non Operasional Kantor		1,733,685,000
	Biaya Perjalanan		556,760,000
	Biaya Jasa		420,950,000
	Biaya Fisik Gedung		-
	Biaya Fisik Sarpras/Alat		1,300,000,000
	Biaya Sewa		-
	biaya lain-lain		-
	Jumlah Biaya Tak Langsung		4,011,395,000
	Total Biaya Unit Kerja FK		4,296,852,000

Target 2027			
No.	Uraian	Volume Layanan	Jumlah

Target 2027			
No.	Uraian	Volume Layanan	Jumlah
10	Unit Kerja Rektorat	12 bulan	
	Biaya Langsung		
	Biaya Pegawai		118,838,410,000
	Biaya Bahan		350,660,000
	Biaya Jasa Layanan		200,000,000
	Biaya Pemeliharaan		5,016,119,000
	Biaya Langganan Daya dan Jasa		4,433,000,000
	dan lain-lain		-
	Jumlah Biaya Langsung		128,838,189,000
	Biaya Tidak Langsung		
	Biaya Pegawai		70,406,873,000
	Biaya Bahan dan Non Operasional Kantor		25,470,683,000
	Biaya Perjalanan		3,399,640,000
	Biaya Jasa		2,624,708,000
	Biaya Fisik Gedung		68,736,778,000
	Biaya Fisik Sarpras/Alat		36,890,134,000
	Biaya Sewa		-
	biaya lain-lain		412,500,000
	Jumlah Biaya Tak Langsung		207,941,316,000
	Total Biaya Unit Kerja Rektorat		336,779,505,000

Target 2027			
No.	Uraian	Volume Layanan	Jumlah
11	Unit Kerja LP2M	12 bulan	
	Biaya Langsung		
	Biaya Pegawai		

Target 2027			
No.	Uraian	Volume Layanan	Jumlah
			-
	Biaya Bahan		-
	Biaya Jasa Layanan		-
	Biaya Pemeliharaan		-
	Biaya Langganan Daya dan Jasa		-
	dan lain-lain		-
	Jumlah Biaya Langsung		-
	Biaya Tidak Langsung		
	Biaya Pegawai		-
	Biaya Bahan dan Non Operasional Kantor		12,244,400,000
	Biaya Perjalanan		460,350,000
	Biaya Jasa		295,250,000
	Biaya Fisik Gedung		-
	Biaya Fisik Sarpras/Alat		-
	Biaya Sewa		-
	biaya lain-lain		-
	Jumlah Biaya Tak Langsung		13,000,000,000
	Total Biaya Unit Kerja LP2M		13,000,000,000

Target 2027			
No.	Uraian	Volume Layanan	Jumlah
12	Unit Kerja LPMPP	12 bulan	
	Biaya Langsung		
	Biaya Pegawai		-
	Biaya Bahan		-

Target 2027			
No.	Uraian	Volume Layanan	Jumlah
	Biaya Jasa Layanan		-
	Biaya Pemeliharaan		-
	Biaya Langganan Daya dan Jasa		-
	dan lain-lain		-
	Jumlah Biaya Langsung		-
	Biaya Tidak Langsung		
	Biaya Pegawai		-
	Biaya Bahan dan Non Operasional Kantor		979,050,000
	Biaya Perjalanan		552,550,000
	Biaya Jasa		168,400,000
	Biaya Fisik Gedung		-
	Biaya Fisik Sarpras/Alat		-
	Biaya Sewa		-
	biaya lain-lain		-
	Jumlah Biaya Tak Langsung		1,700,000,000
	Total Biaya Unit Kerja LPMPP		1,700,000,000

Target 2027			
No.	Uraian	Volume Layanan	Jumlah
13	Unit Kerja PERCETAKAN	12 bulan	
	Biaya Langsung		
	Biaya Pegawai		-
	Biaya Bahan		-
	Biaya Jasa Layanan		-
	Biaya Pemeliharaan		

Target 2027			
No.	Uraian	Volume Layanan	Jumlah
			6,100,000
	Biaya Langganan Daya dan Jasa		-
	dan lain-lain		-
	Jumlah Biaya Langsung		6,100,000
	Biaya Tidak Langsung		
	Biaya Pegawai		-
	Biaya Bahan dan Non Operasional Kantor		13,900,000
	Biaya Perjalanan		-
	Biaya Jasa		-
	Biaya Fisik Gedung		-
	Biaya Fisik Sarpras/Alat		-
	Biaya Sewa		-
	biaya lain-lain		-
	Jumlah Biaya Tak Langsung		13,900,000
	Total Biaya Unit Kerja PERCETAKAN		20,000,000

Target 2027			
No.	Uraian	Volume Layanan	Jumlah
14	Unit Kerja PERPUSTAKAAN	12 bulan	
	Biaya Langsung		
	Biaya Pegawai		-
	Biaya Bahan		-
	Biaya Jasa Layanan		-
	Biaya Pemeliharaan		-
	Biaya Langganan Daya dan Jasa		-

Target 2027			
No.	Uraian	Volume Layanan	Jumlah
	dan lain-lain		-
	Jumlah Biaya Langsung		-
	Biaya Tidak Langsung		
	Biaya Pegawai		-
	Biaya Bahan dan Non Operasional Kantor		181,336,000
	Biaya Perjalanan		43,210,000
	Biaya Jasa		2,400,000
	Biaya Fisik Gedung		-
	Biaya Fisik Sarpras/Alat		-
	Biaya Sewa		-
	biaya lain-lain		-
	Jumlah Biaya Tak Langsung		226,946,000
	Total Biaya Unit Kerja PERPUSTAKAAN		226,946,000

Target 2027			
No.	Uraian	Volume Layanan	Jumlah
15	Unit Kerja BK	12 bulan	
	Biaya Langsung		
	Biaya Pegawai		-
	Biaya Bahan		-
	Biaya Jasa Layanan		-
	Biaya Pemeliharaan		-
	Biaya Langganan Daya dan Jasa		-
	dan lain-lain		-
	Jumlah Biaya Langsung		

Target 2027			
No.	Uraian	Volume Layanan	Jumlah
			-
	Biaya Tidak Langsung		
	Biaya Pegawai		-
	Biaya Bahan dan Non Operasional Kantor		24,600,000
	Biaya Perjalanan		-
	Biaya Jasa		5,400,000
	Biaya Fisik Gedung		-
	Biaya Fisik Sarpras/Alat		-
	Biaya Sewa		-
	biaya lain-lain		-
	Jumlah Biaya Tak Langsung		30,000,000
	Total Biaya Unit Kerja BK		30,000,000

Target 2027			
No.	Uraian	Volume Layanan	Jumlah
16	Unit Kerja BAHASA	12 bulan	
	Biaya Langsung		
	Biaya Pegawai		-
	Biaya Bahan		-
	Biaya Jasa Layanan		-
	Biaya Pemeliharaan		-
	Biaya Langganan Daya dan Jasa		-
	dan lain-lain		-
	Jumlah Biaya Langsung		-
	Biaya Tidak Langsung		

Target 2027			
No.	Uraian	Volume Layanan	Jumlah
	Biaya Pegawai		-
	Biaya Bahan dan Non Operasional Kantor		25,976,000
	Biaya Perjalanan		10,000,000
	Biaya Jasa		14,030,000
	Biaya Fisik Gedung		-
	Biaya Fisik Sarpras/Alat		-
	Biaya Sewa		-
	biaya lain-lain		-
	Jumlah Biaya Tak Langsung		50,006,000
	Total Biaya Unit Kerja BAHASA		50,006,000

Target 2027			
No.	Uraian	Volume Layanan	Jumlah
17	Unit Kerja TIK	12 bulan	
	Biaya Langsung		
	Biaya Pegawai		-
	Biaya Bahan		-
	Biaya Jasa Layanan		-
	Biaya Pemeliharaan		50,300,000
	Biaya Langganan Daya dan Jasa		-
	dan lain-lain		-
	Jumlah Biaya Langsung		50,300,000
	Biaya Tidak Langsung		
	Biaya Pegawai		-
	Biaya Bahan dan Non Operasional Kantor		

Target 2027			
No.	Uraian	Volume Layanan	Jumlah
			24,750,000
	Biaya Perjalanan		119,900,000
	Biaya Jasa		6,400,000
	Biaya Fisik Gedung		-
	Biaya Fisik Sarpras/Alat		-
	Biaya Sewa		-
	biaya lain-lain		-
	Jumlah Biaya Tak Langsung		151,050,000
	Total Biaya Unit Kerja TIK		201,350,000

Target 2027			
No.	Uraian	Volume Layanan	Jumlah
18	Unit Kerja LABDIKDU	12 bulan	
	Biaya Langsung		
	Biaya Pegawai		-
	Biaya Bahan		-
	Biaya Jasa Layanan		-
	Biaya Pemeliharaan		-
	Biaya Langganan Daya dan Jasa		-
	dan lain-lain		-
	Jumlah Biaya Langsung		-
	Biaya Tidak Langsung		
	Biaya Pegawai		-
	Biaya Bahan dan Non Operasional Kantor		38,250,000
	Biaya Perjalanan		-

Target 2027			
No.	Uraian	Volume Layanan	Jumlah
	Biaya Jasa		9,000,000
	Biaya Fisik Gedung		-
	Biaya Fisik Sarpras/Alat		-
	Biaya Sewa		-
	biaya lain-lain		-
	Jumlah Biaya Tak Langsung		47,250,000
	Total Biaya Unit Kerja LABDIKDU		47,250,000

Target 2027			
No.	Uraian	Volume Layanan	Jumlah
19	Unit Kerja PKKM	12 bulan	
	Biaya Langsung		
	Biaya Pegawai		-
	Biaya Bahan		-
	Biaya Jasa Layanan		-
	Biaya Pemeliharaan		-
	Biaya Langganan Daya dan Jasa		-
	dan lain-lain		-
	Jumlah Biaya Langsung		-
	Biaya Tidak Langsung		
	Biaya Pegawai		-
	Biaya Bahan dan Non Operasional Kantor		28,825,000
	Biaya Perjalanan		12,772,000
	Biaya Jasa		12,100,000
	Biaya Fisik Gedung		

Target 2027			
No.	Uraian	Volume Layanan	Jumlah
			-
	Biaya Fisik Sarpras/Alat		-
	Biaya Sewa		-
	biaya lain-lain		-
	Jumlah Biaya Tak Langsung		53,697,000
	Total Biaya Unit Kerja PKKM		53,697,000

Target 2027			
No.	Uraian	Volume Layanan	Jumlah
20	Unit Kerja Bagian Akademik	12 bulan	
	Biaya Langsung		
	Biaya Pegawai		-
	Biaya Bahan		-
	Biaya Jasa Layanan		-
	Biaya Pemeliharaan		-
	Biaya Langganan Daya dan Jasa		-
	dan lain-lain		-
	Jumlah Biaya Langsung		-
	Biaya Tidak Langsung		
	Biaya Pegawai		-
	Biaya Bahan dan Non Operasional Kantor		492,628,000
	Biaya Perjalanan		7,372,000
	Biaya Jasa		-
	Biaya Fisik Gedung		-
	Biaya Fisik Sarpras/Alat		-

Target 2027			
No.	Uraian	Volume Layanan	Jumlah
	Biaya Sewa		-
	biaya lain-lain		-
	Jumlah Biaya Tak Langsung		500,000,000
	Total Biaya Unit Kerja Akademik		500,000,000

Target 2027			
No.	Uraian	Volume Layanan	Jumlah
21	Unit Kerja PENERBITAN	12 bulan	
	Biaya Langsung		
	Biaya Pegawai		-
	Biaya Bahan		-
	Biaya Jasa Layanan		-
	Biaya Pemeliharaan		-
	Biaya Langganan Daya dan Jasa		-
	dan lain-lain		-
	Jumlah Biaya Langsung		-
	Biaya Tidak Langsung		
	Biaya Pegawai		-
	Biaya Bahan dan Non Operasional Kantor		-
	Biaya Perjalanan		-
	Biaya Jasa		-
	Biaya Fisik Gedung		-
	Biaya Fisik Sarpras/Alat		-
	Biaya Sewa		-
	biaya lain-lain		

Target 2027			
No.	Uraian	Volume Layanan	Jumlah
			-
	Jumlah Biaya Tak Langsung		-
	Total Biaya Unit Kerja PENERBITAN		-

Target 2027			
No.	Uraian	Volume Layanan	Jumlah
22	Unit Kerja KEPEGAWAIAN	12 bulan	
	Biaya Langsung		
	Biaya Pegawai		-
	Biaya Bahan		-
	Biaya Jasa Layanan		-
	Biaya Pemeliharaan		-
	Biaya Langganan Daya dan Jasa		-
	dan lain-lain		-
	Jumlah Biaya Langsung		-
	Biaya Tidak Langsung		
	Biaya Pegawai		-
	Biaya Bahan dan Non Operasional Kantor		174,000,000
	Biaya Perjalanan		544,500,000
	Biaya Jasa		281,500,000
	Biaya Fisik Gedung		-
	Biaya Fisik Sarpras/Alat		-
	Biaya Sewa		-
	biaya lain-lain		-
	Jumlah Biaya Tak Langsung		1,000,000,000

Target 2027			
No.	Uraian	Volume Layanan	Jumlah
	Total Biaya Unit Kerja KEPEGAWAIAN		1,000,000,000

Target 2027			
No.	Uraian	Volume Layanan	Jumlah
23	Unit Kerja KEUANGAN	12 bulan	
	Biaya Langsung		
	Biaya Pegawai		-
	Biaya Bahan		-
	Biaya Jasa Layanan		-
	Biaya Pemeliharaan		-
	Biaya Langganan Daya dan Jasa		-
	dan lain-lain		-
	Jumlah Biaya Langsung		-
	Biaya Tidak Langsung		
	Biaya Pegawai		-
	Biaya Bahan dan Non Operasional Kantor		17,560,000
	Biaya Perjalanan		352,210,000
	Biaya Jasa		36,000,000
	Biaya Fisik Gedung		-
	Biaya Fisik Sarpras/Alat		-
	Biaya Sewa		-
	biaya lain-lain		-
	Jumlah Biaya Tak Langsung		405,770,000
	Total Biaya Unit Kerja KEUANGAN		405,770,000

Target 2027			
No.	Uraian	Volume Layanan	Jumlah

Target 2027			
No.	Uraian	Volume Layanan	Jumlah
24	Unit Kerja BPU	12 bulan	
	Biaya Langsung		
	Biaya Pegawai		-
	Biaya Bahan		-
	Biaya Jasa Layanan		-
	Biaya Pemeliharaan		-
	Biaya Langganan Daya dan Jasa		-
	dan lain-lain		-
	Jumlah Biaya Langsung		-
	Biaya Tidak Langsung		
	Biaya Pegawai		-
	Biaya Bahan dan Non Operasional Kantor		20,000,000
	Biaya Perjalanan		-
	Biaya Jasa		-
	Biaya Fisik Gedung		-
	Biaya Fisik Sarpras/Alat		-
	Biaya Sewa		-
	biaya lain-lain		-
	Jumlah Biaya Tak Langsung		20,000,000
	Total Biaya Unit Kerja BPU		20,000,000

Target 2026			
-------------	--	--	--

Target 2027			
No.	Uraian	Volume Layanan	Jumlah
No.	Uraian	Volume Layanan	Jumlah
25	Unit Kerja SPI	12 bulan	
	Biaya Langsung		
	Biaya Pegawai		-
	Biaya Bahan		-
	Biaya Jasa Layanan		-
	Biaya Pemeliharaan		-
	Biaya Langganan Daya dan Jasa		-
	dan lain-lain		-
	Jumlah Biaya Langsung		-
	Biaya Tidak Langsung		
	Biaya Pegawai		-
	Biaya Bahan dan Non Operasional Kantor		18,377,000
	Biaya Perjalanan		-
	Biaya Jasa		-
	Biaya Fisik Gedung		-
	Biaya Fisik Sarpras/Alat		-
	Biaya Sewa		-
	biaya lain-lain		-
	Jumlah Biaya Tak Langsung		18,377,000
	Total Biaya Unit Kerja SPI		18,377,000

Target 2027			
No.	Uraian	Volume Layanan	Jumlah
26	Unit Kerja ASRAMA	12 bulan	

Target 2027			
No.	Uraian	Volume Layanan	Jumlah
	Biaya Langsung		
	Biaya Pegawai		-
	Biaya Bahan		-
	Biaya Jasa Layanan		-
	Biaya Pemeliharaan		21,400,000
	Biaya Langganan Daya dan Jasa		-
	dan lain-lain		-
	Jumlah Biaya Langsung		21,400,000
	Biaya Tidak Langsung		
	Biaya Pegawai		-
	Biaya Bahan dan Non Operasional Kantor		8,600,000
	Biaya Perjalanan		-
	Biaya Jasa		-
	Biaya Fisik Gedung		-
	Biaya Fisik Sarpras/Alat		-
	Biaya Sewa		-
	biaya lain-lain		-
	Jumlah Biaya Tak Langsung		8,600,000
	Total Biaya Unit Kerja ASRAMA		30,000,000

Target 2027			
No.	Uraian	Volume Layanan	Jumlah
27	Unit Kerja KEMAHASISWAAN	12 bulan	
	Biaya Langsung		
	Biaya Pegawai		-

Target 2027			
No.	Uraian	Volume Layanan	Jumlah
	Biaya Bahan		-
	Biaya Jasa Layanan		-
	Biaya Pemeliharaan		-
	Biaya Langganan Daya dan Jasa		-
	dan lain-lain		-
	Jumlah Biaya Langsung		-
	Biaya Tidak Langsung		
	Biaya Pegawai		-
	Biaya Bahan dan Non Operasional Kantor		4,168,272,000
	Biaya Perjalanan		235,400,000
	Biaya Jasa		149,400,000
	Biaya Fisik Gedung		-
	Biaya Fisik Sarpras/Alat		-
	Biaya Sewa		-
	biaya lain-lain		-
	Jumlah Biaya Tak Langsung		4,553,072,000
	Total Biaya Unit Kerja KEMAHASISWAAN		4,553,072,000

Target 2027			
No.	Uraian	Volume Layanan	Jumlah
28	Unit Kerja PERENCANAAN & KERJASAMA	12 bulan	
	Biaya Langsung		
	Biaya Pegawai		-
	Biaya Bahan		-

Target 2027			
No.	Uraian	Volume Layanan	Jumlah
	Biaya Jasa Layanan		-
	Biaya Pemeliharaan		-
	Biaya Langganan Daya dan Jasa		-
	dan lain-lain		-
	Jumlah Biaya Langsung		-
	Biaya Tidak Langsung		
	Biaya Pegawai		-
	Biaya Bahan dan Non Operasional Kantor		692,988,000
	Biaya Perjalanan		387,812,000
	Biaya Jasa		149,200,000
	Biaya Fisik Gedung		-
	Biaya Fisik Sarpras/Alat		-
	Biaya Sewa		-
	biaya lain-lain		-
	Jumlah Biaya Tak Langsung		1,230,000,000
	Total Biaya Unit Kerja PERENCANAAN & KERJASAMA		1,230,000,000

Target 2027			
No.	Uraian	Volume Layanan	Jumlah
30	Unit Kerja KLINIK	12 bulan	
	Biaya Langsung		
	Biaya Pegawai		-
	Biaya Bahan		-
	Biaya Jasa Layanan		-
	Biaya Pemeliharaan		

Target 2027			
No.	Uraian	Volume Layanan	Jumlah
			-
	Biaya Langganan Daya dan Jasa		-
	dan lain-lain		-
	Jumlah Biaya Langsung		-
	Biaya Tidak Langsung		
	Biaya Pegawai		-
	Biaya Bahan dan Non Operasional Kantor		7,885,000
	Biaya Perjalanan		1,000,000
	Biaya Jasa		-
	Biaya Fisik Gedung		-
	Biaya Fisik Sarpras/Alat		21,115,000
	Biaya Sewa		-
	biaya lain-lain		-
	Jumlah Biaya Tak Langsung		30,000,000
	Total Biaya Unit Kerja KLINIK		30,000,000

Target 2027			
No.	Uraian	Volume Layanan	Jumlah
31	Unit Kerja UTL	12 bulan	
	Biaya Langsung		
	Biaya Pegawai		-
	Biaya Bahan		-
	Biaya Jasa Layanan		-
	Biaya Pemeliharaan		-
	Biaya Langganan Daya dan Jasa		-

Target 2027			
No.	Uraian	Volume Layanan	Jumlah
	dan lain-lain		-
	Jumlah Biaya Langsung		-
	Biaya Tidak Langsung		
	Biaya Pegawai		-
	Biaya Bahan dan Non Operasional Kantor		81,810,000
	Biaya Perjalanan		5,600,000
	Biaya Jasa		7,200,000
	Biaya Fisik Gedung		-
	Biaya Fisik Sarpras/Alat		-
	Biaya Sewa		-
	biaya lain-lain		-
	Jumlah Biaya Tak Langsung		94,610,000
	Total Biaya Unit Kerja UTL		94,610,000

Target 2027			
No.	Uraian	Volume Layanan	Jumlah
32	Unit Kerja SEKOLAH LAB	12 bulan	
	Biaya Langsung		
	Biaya Pegawai		-
	Biaya Bahan		-
	Biaya Jasa Layanan		-
	Biaya Pemeliharaan		-
	Biaya Langganan Daya dan Jasa		-
	dan lain-lain		-
	Jumlah Biaya Langsung		

Target 2027			
No.	Uraian	Volume Layanan	Jumlah
			-
	Biaya Tidak Langsung		
	Biaya Pegawai		-
	Biaya Bahan dan Non Operasional Kantor		222,022,000
	Biaya Perjalanan		10,500,000
	Biaya Jasa		-
	Biaya Fisik Gedung		-
	Biaya Fisik Sarpras/Alat		-
	Biaya Sewa		-
	biaya lain-lain		-
	Jumlah Biaya Tak Langsung		232,522,000
	Total Biaya Unit Kerja SEKOLAH LAB		232,522,000

Target 2027			
No.	Uraian	Volume Layanan	Jumlah
33	Unit Kerja EDUTEL	12 bulan	
	Biaya Langsung		
	Biaya Pegawai		-
	Biaya Bahan		-
	Biaya Jasa Layanan		-
	Biaya Pemeliharaan		-
	Biaya Langganan Daya dan Jasa		-
	dan lain-lain		-
	Jumlah Biaya Langsung		-
	Biaya Tidak Langsung		

Target 2027			
No.	Uraian	Volume Layanan	Jumlah
	Biaya Pegawai		-
	Biaya Bahan dan Non Operasional Kantor		50,000,000
	Biaya Perjalanan		-
	Biaya Jasa		-
	Biaya Fisik Gedung		-
	Biaya Fisik Sarpras/Alat		-
	Biaya Sewa		-
	biaya lain-lain		-
	Jumlah Biaya Tak Langsung		50,000,000
	Total Biaya Unit Kerja EDUTEL		50,000,000

Target 2027			
No.	Uraian	Volume Layanan	Jumlah
34	Unit Kerja SDP	12 bulan	
	Biaya Langsung		
	Biaya Pegawai		-
	Biaya Bahan		-
	Biaya Jasa Layanan		-
	Biaya Pemeliharaan		51,000,000
	Biaya Langganan Daya dan Jasa		-
	dan lain-lain		-
	Jumlah Biaya Langsung		51,000,000
	Biaya Tidak Langsung		
	Biaya Pegawai		-
	Biaya Bahan dan Non Operasional Kantor		

Target 2027			
No.	Uraian	Volume Layanan	Jumlah
			158,500,000
	Biaya Perjalanan		162,500,000
	Biaya Jasa		-
	Biaya Fisik Gedung		-
	Biaya Fisik Sarpras/Alat		128,000,000
	Biaya Sewa		-
	biaya lain-lain		-
	Jumlah Biaya Tak Langsung		449,000,000
	Total Biaya Unit Kerja SDP		500,000,000

Target 2027			
No.	Uraian	Volume Layanan	Jumlah
35	Unit Kerja UKERMA	12 bulan	
	Biaya Langsung		
	Biaya Pegawai		-
	Biaya Bahan		-
	Biaya Jasa Layanan		-
	Biaya Pemeliharaan		-
	Biaya Langganan Daya dan Jasa		-
	dan lain-lain		-
	Jumlah Biaya Langsung		-
	Biaya Tidak Langsung		
	Biaya Pegawai		-
	Biaya Bahan dan Non Operasional Kantor		60,735,000
	Biaya Perjalanan		128,265,000

Target 2027			
No.	Uraian	Volume Layanan	Jumlah
	Biaya Jasa		61,000,000
	Biaya Fisik Gedung		-
	Biaya Fisik Sarpras/Alat		-
	Biaya Sewa		-
	biaya lain-lain		-
	Jumlah Biaya Tak Langsung		250,000,000
	Total Biaya Unit Kerja UKERMA		250,000,000

Target 2027			
No.	Uraian	Volume Layanan	Jumlah
36	Unit Kerja LUK	12 bulan	
	Biaya Langsung		
	Biaya Pegawai		-
	Biaya Bahan		-
	Biaya Jasa Layanan		-
	Biaya Pemeliharaan		-
	Biaya Langganan Daya dan Jasa		-
	dan lain-lain		-
	Jumlah Biaya Langsung		-
	Biaya Tidak Langsung		
	Biaya Pegawai		-
	Biaya Bahan dan Non Operasional Kantor		14,750,000
	Biaya Perjalanan		17,200,000
	Biaya Jasa		19,200,000
	Biaya Fisik Gedung		

Target 2027			
No.	Uraian	Volume Layanan	Jumlah
			-
	Biaya Fisik Sarpras/Alat		-
	Biaya Sewa		-
	biaya lain-lain		-
	Jumlah Biaya Tak Langsung		51,150,000
	Total Biaya Unit Kerja LUK		51,150,000

f. Prakiraan Maju

Pendapatan sebagai sebuah sumber penghasilan dalam rangka BLU Undiksha, hampir sebagian besar (90%) bersumber dari dana pendidikan yaitu UKT mahasiswa. Oleh karena pendapatan Undiksha masih relatif kecil untuk operasional dan kegiatan proses pendidikan maka Undiksha sangat tergantung pada APBN dari Pemerintah (RM).

1) Prakiraan maju Pendapatan BLU

Berikut adalah target PNBPN 2027 yang telah sesuai dengan usulan TPNBP TA 2027

Tabel 2. 26 Perkiraan Maju Pendapatan BLU Tahun 2027 (Form Tabel 2.E.1)

Kode	Program/Kegiatan/Sumber Pendapatan/		TA
	Kode Akun		2027
139.03.DK	<u>Program Pendidikan Tinggi</u>		
7730	<u>Peningkatan kualitas dan kapasitas perguruan tinggi</u>		
	Sumber Pendapatan: PNBPN		
424112		Pendapatan Jasa Pelayanan Pendidikan	221,307,444,000
424919		Pendapatan Lain-Lain BLU	12,000,000

Kode	Program/Kegiatan/Sumber Pendapatan/		TA
	Kode Akun		2027
424922		Pendapatan BLU Lainnya dari Sewa Gedung	2,947,139,000
424924		Pendapatan BLU Lainnya dari sewa Peralatan dan Mesin	25,000,000
424929		Pendapatan BLU Lainnya dari sewa Lainnya	400,000,000
424312		Pendapatan hasil Kerjasama Lembaga/Badan Usaha	2,000,000,000
424911		Pendapatan Jasa Layanan Perbankan BLU	500,000,000
		Jumlah Pendapatan PNPB	227,191,585,000
	Sumber Pendapatan RM/SBSN		
		RM	207,463,852,000
		BOPTN	31,648,002,000
		SBSN	99,999,000,000
		Jumlah Pendapatan RM/SBSN	339,110,854,000
		Total Jumlah Pendapatan	566,302,439,000

2) Perkiraan Maju Belanja BLU

Tabel 2. 27 Perkiraan Maju Belanja BLU Tahun 2027

Kode	Program/Kegiatan/Output	TA 2027
139.03.DK	PROGRAM PENDIDIKAN TINGGI	358,838,587,000
7730	PENINGKATAN KUALITAS DAN KAPASITAS PERGURUAN TINGGI	327,190,585,000
7730.CAA	SARANA BIDANG PENDIDIKAN	4,229,200,000
7730.CAA.001	SARANA PENDUKUNG PEMBELAJARAN (PNBP/BLU)	2,962,896,000
	Volume Output	10 paket
7730.CAA.002	SARANA PENDUKUNG PERKANTORAN (PNBP/BLU)	1,266,304,000
	Volume Output	5 paket
7730.CBJ	PRASARANA BIDANG PENDIDIKAN TINGGI	41,209,117,000

Kode	Program/Kegiatan/Output	TA 2027
7730.CBJ.001	PRASARANA PENDUKUNG PEMBELAJARAN (PNBP/BLU)	41,209,117,000
	Volume Output	1 unit
7730.DBA	PENDIDIKAN TINGGI	181,753,268,000
7730.DBA.001	Layanan Pendidikan (PNBP/BLU)	100,384,077,000
	Volume Output	20000 orang
7730.DBA.002	Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)	61,112,155,000
	Volume Output	500 orang
7730.DBA.003	Penelitian dan Pengabdian Masyarakat (PNBP/BLU)	20,257,036,000
	Volume Output	600 orang
7730.RAA	SARANA BIDANG PENDIDIKAN	28755709000
7730.RAA.001	SARANA PERGURUAN TINGGI YANG DIREVITALISASI (SBSN)	28755709000
7730.RBJ	PRASARANA BIDANG PENDIDIKAN TINGGI	71,243,291,000
7730.RBJ.001	PRASARANA PERGURUAN TINGGI YANG DIBANGUN (SBSN)	71,243,291,000
	Rupiah Murni	
7729	PENYEDIAAN DANA BANTUAN OPERASIONAL PERGURUAN TINGGI NEGERI AKADEMIK	31,648,002,000
7729.BEI	BANTUAN LEMBAGA	31,648,002,000
7729.BEI.001	PT Penerima Bantuan Dukungan Operasional (BOPTN)	11,136,856,000
	Volume Output	1 lembaga
7729.BEI.002	PT Penerima Bantuan Pembelajaran (BOPTN)	11,088,655,000
	Volume Output	1 lembaga
7729.BEI.004	PT Penerima Bantuan Sarana dan Prasarana Pembelajaran (BOPTN)	9,422,491,000
	Volume Output	1 lembaga
139.03.WA	PROGRAM DUKUNGAN MANAJEMEN	
7734	Dukungan Manajemen dan Pelaksanaan Tugas Teknis Lainnya Ditjen Pendidikan	207,463,852,000

Kode	Program/Kegiatan/Output	TA 2027
	Tinggi	
7734.EBA	Layanan Dukungan Manajemen Internal	207,463,852,000
7734.EBA.956	Layanan BMN	10,000,000
	Volume Output	1 layanan
7734.EBA.994	Layanan Perkantoran	207,453,852,000
	Volume Output	1 layanan
	Total Belanja PNB	227,191,585,000
	Total Belanja Rupiah Murni (RM+BOPTN)	239,111,854,000
	Total Belanja SBSN	99,999,000,000
	Total Belanja Keseluruhan	566,302,439,000

**Pagu belanja PNB TA 2027 sesuai usulan TPNBP TA 2027*

g. Rencana Kebutuhan Rupiah Murni APBN

Kebutuhan rupiah murni terdiri dari rencana kebutuhan per jenis belanja yang berasal dari dana RM dan BOPTN, seperti terlihat pada tabel berikut:

Tabel 2. 28 Rencana Kebutuhan Tahun 2027

Sumber Dana	Jenis Belanja			Rencana Kebutuhan 2027
	Belanja Gaji dan Tunjangan	Belanja Barang	Belanja Modal	
RM	118,838,410,000	34,544,106,000	9,389,860,000	162,772,376,000
PNBP		181,703,046,000	45,488,539,000	227,191,585,000
SBSN				0
				389,963,961,000

Untuk tahun 2027, rencana kebutuhan rupiah murni adalah Rp. 162.772.376.000,- terjadi peningkatan dari realisasi tahun 2025 dikarenakan anggaran rupiah murni tahun 2027 sudah termasuk anggaran belanja gaji untuk PPPK yang baru masuk di akhir tahun 2025. Belanja pegawai pada tahun 2027 meningkat 150% dari realisasi tahun 2025, karena penambahan PNS dan PPPK. Penambahan pegawai tentunya meningkatkan operasional sehingga belanja barang diprediksi meningkat sebesar 105% dari realisasi tahun 2025. Sedangkan untuk belanja modal

ditingkatkan menjadi 105% dari realisasi tahun 2025 karena adanya penambahan operasional Gedung baru.

h. Ambang Batas Belanja BLU

Dalam rentang satu tahun fluktuasi target pendapatan dan belanja memang susah untuk diprediksi keakuratannya mencapai seratus persen. Target Pendapatan Undiksha paling dipengaruhi oleh jumlah Mahasiswa. Jadi, Jumlah Mahasiswa adalah faktor utama turun naiknya target pendapatan di Undiksha. Berikut disampaikan trend belanja di Undiksha rentang tiga tahun terakhir.

Tabel 2. 29 Persentase Realisasi Belanja Satker BLU

Tahun Anggaran	Pagu Awal PNPB BLU	Realisasi Belanja PNPB BLU	Persentase Realisasi Belanja Satker BLU
1	2	3	4 = 3/2
2022	89.302.500.000	145.389.344.241	163%
2023	93.767.600.000	158.039.048.384	169%
2024	100.878.231.000	180.032.220.248	178%
2025	160,233,242,000	187,998,472,710	117%

Dari tabel di atas dapat dilihat bahwa persentase kenaikan realisasi belanja terhadap pagu awal adalah sebesar 55%-75%. Tetapi realisasi belanja pada tabel di atas sudah termasuk penggunaan saldo awal, sehingga untuk dapat melihat total dan persentase penggunaan ambang batas, dapat dilihat pada tabel berikut.

Tabel 2. 30 Ambang Batas Belanja BLU

TA	Pagu Awal PNPB BLU	Realisasi Belanja PNPB BLU	Penggunaan Saldo	Realisasi Belanja- Penggunaan Saldo	Penggunaan Ambang Batas	% Penggunaan Ambang Batas
1	2	3	4	5 = 3-4	6 = (5-2)	7 = 6/5
2023	93,767,600,000	158,039,048,384	16,853,955,000	141,185,093,384	47,417,493,384	34%
2024	100,878,231,000	176,430,136,402	25,866,169,913	176,430,136,402	64,621,613,000	23%
2025	121,856,530,000	159,549,444,443	18,449,947,841	141,099,496,602	19,242,966,602	14%
2026	168,244,904,100	159,832,658,895	19,416,500,000	140,416,158,895	14.041.615.890	10%
2027	227,191,585,000	221,753,268,000	50,000,000,000	171,753,268,000	17,175,326,800	10%

Dari tabel di atas, pada tahun 2023-2025 dapat dilihat trend penggunaan ambang batas dalam rentang 14-34%. Sehingga untuk tahun 2026 dan 2027, selain mempertimbangkan trend penggunaan ambang batas 2 tahun terakhir, dan target realisasi yang akan tercapai di tahun 2026 untuk pengembangan Undiksha yang akan menuju PTN BH, maka ambang batas tahun 2026 dan 2027 ditentukan sebesar 10%.

4. INFORMASI LAINNYA YANG PERLU DISAMPAIKAN DAN / ATAU MENDAPAT PERHATIAN

a. Rencana Inovasi

Pengembangan TIK untuk pendayagunaan e-pembelajaran merupakan salah satu program inovatif untuk meningkatkan produktivitas dan efisiensi penyelenggaraan pembelajaran, bidang penelitian, Pengabdian kepada Masyarakat, layanan operasional Dalam bidang pengelolaan keuangan BLU undiksha telah menerapkan modernisasi sampai 105%. Penyelarasan program-program dan kegiatan dalam Renstra BLU Undiksha dengan kebijakan kampus merdeka yang produk-produknya diukur dengan IKU Kemendikbud telah membuat RBA Undiksha Tahun 2025 lebih inovatif. Untuk mewujudkan IKU tersebut Undiksha dituntut untuk mengembangkan program-program dan kegiatan inovatif baik dalam bidang pendidikan dan pengajaran, penelitian, pengabdian kepada masyarakat maupun tata kelola kelembagaan.

b. Rencana program Efisiensi

Pengembangan program-program dan kegiatan dalam RBA Undiksha 2027 telah mempertimbangkan efisiensi penggunaan sumber daya baik sumber daya manusia maupun sumber daya lainnya. Penggunaan Sistem Informasi Teknologi di segala lini aktivitas kelembagaan seperti pendidikan dan pengajaran, penelitian, pengabdian kepada masyarakat, dan layanan operasional merupakan upaya meningkat efisiensi sumber daya manusia, keuangan, waktu dan sumber daya

lainnya. Dengan pemanfaatan teknologi informasi pemberian layanan dapat dilakukan dengan lebih murah, cepat, dan akurat.

c. Rencana Saving

Saat ini Undiksha sedang dalam proses pengembangan Sarpras sebagai bentuk Upaya peningkatan kualitas layanan pembelajaran. Rencana saving pendanaan tentu dilakukan guna mendukung pengembangan sarpras

d. Rencana KSO/KSM pada BLU

Saat ini Undiksha memiliki Unit Kerjasama yang menangani kegiatan Kerjasama berbagai layanan baik itu dalam bentuk KSO maupun KSM. Dengan unit ini saat ini Undiksha telah menjalin Kerjasama dengan berbagai pihak dari unsur Kementerian, luar kementerian, Pemda, dunia usaha dan industry, perorangan dan lainnya.

e. Rencana Penetapan / Perubahan Tarif

Rencana penetapan dan perubahan tarif layanan sudah diusulkan Undiksha karena terdapat perkembangan layanan yang belum masuk dalam KMK Tarif sebelumnya serta beberapa penyesuaian tarif sesuai dengan perkembangan Undiksha.

f. Rencana Penetapan / Perubahan Remunerasi

Rencana penetapan dan perubahan remunerasi sedang diusulkan Undiksha karena terdapat perkembangan sesuai dengan penerimaan PNBPN Undiksha.

g. Rencana Pengelolaan SDM

Pengelolaan SDM di Undiksha tentunya difokuskan pada pengembangan kompetensi baik dosen maupun tenaga kependidikan. Selain dukungan untuk peningkatan kompetensi teknis, juga untuk peningkatan Pendidikan dengan bantuan studi S2 dan S3 bagi pegawai dan dosen.

h. Rencana Kerja untuk Mencapai target

Rencana Peningkatan penerimaan dengan optimalisasi asset serta peningkatan student body dengan promosi ke sekolah serta peningkatan kualitas layanan sarana dan prasarana yang mendukung layanan pembelajaran.

i. Informasi Lainnya untuk Strategi Pencapaian target

Saat ini Undiksha sedang merancang strategi untuk pencapaian target penerimaan dan IKU sesuai dengan perjanjian kinerja Rektor. Undiksha berusaha semaksimal mungkin untuk menjaga nilai IKPA Lembaga dengan selalu mengontrol pelaksanaan anggaran di tahun berjalan

BAB III PENUTUP

1. Analisis

Arah kebijakan yang ditempuh untuk mencapai sasaran strategis di atas adalah (1) Menyelenggarakan sistem pendidikan dan pengajaran yang relevan, berkualitas, dan aksesibel; (2) Menyelenggarakan sistem pendidikan dan pengajaran yang relevan, berkualitas, dan aksesibel; (3) Menyelenggarakan penelitian yang kompetitif, inovatif, dan kolaboratif untuk pengembangan keilmuan dan terapannya; (4) Mewujudkan sistem tata kelola universitas mengacu kepada Organisasi dan Tata Kerja (OTK), Statuta dan Peraturan Perundang-Undangan yang berlaku. Pengembangan program, kegiatan dan indikator kinerja dalam Renstra BLU Undiksha mengacu kepada aspek-aspek produktivitas, efisiensi, inovasi, dan keselarasan.

a. Produktivitas

Rencana Strategis BLU (Renstra BLU) Undiksha telah mencanangkan program-program dan kegiatan untuk meningkatkan produktivitas pengelolaan. Pengembangan program-program Undiksha didukung oleh input sumber daya antara lain sumber daya manusia, sarana prasarana, sistem teknologi informasi, dan sumber daya finansial. Undiksha memiliki sumber daya manusia yang terdiri dari 641 orang dosen dan 557 orang tenaga kependidikan. Dilihat dari jabatan akademik, dosen dengan jabatan akademik guru besar sejumlah 16%, lektor kepala sejumlah 22,31%, lektor sejumlah 33,54%, asisten ahli sejumlah 15,19%, dan tenaga pengajar/dosen sejumlah 14,56%.. Dari 632 orang di atas terdiri dari 40 orang PPPK dengan jabatan asisten ahli dan tambahan 39 orang CPNS dan 53 orang dosen PNS yang baru dengan jabatan dosen/tenaga pengajar. Sarana prasarana yang dimiliki undiksha terdiri atas Prasarana meliputi kantor, ruang kelas, ruang laboratorium, studio, ruang perpustakaan, kebun percobaan, ruang dosen, dan prasarana lainnya. Undiksha juga memiliki sistem informasi yang memadai untuk menunjang program-program yang dirancang. Sarana prasarana

telah memenuhi standar minimal yang dipersyaratkan. Semua input sumber daya di atas dimanfaatkan untuk mencapai output, peningkatan kualitas dan kuantitas layanan, target pendapatan dan serta rasio SDM.

Dalam Renstra BLU Undiksha telah dirancang output kegiatan yang mengacu kepada Key Performance Indicator (KPI) BLU dan Indikator Kinerja Utama (IKU) Kementerian Pendidikan, Tinggi, Sains, dan Teknologi. Berkaitan dengan KPI terdapat beberapa output kegiatan yang ditargetkan. Berkaitan dengan output jumlah mahasiswa, di tahun 2026 ditargetkan jumlah mahasiswa Undiksha keseluruhan adalah 20.000 orang. Hal ini seiring dengan semakin meningkatnya daya tampung mahasiswa baru tahun 2026 yang direncanakan sejumlah 8900. Produktivitas output juga dapat dilihat dari semakin meningkatnya realisasi pendapatan BLU Undiksha dari Rp. 180.032.220.248,- di tahun 2024 menjadi Rp. 196.750.160.098,- tahun 2025. Pada tahun 2026 ditargetkan modernisasi pengelolaan keuangan BLU mencapai 100%. Prosentase lulusan Undiksha yang langsung bekerja dan menjadi wirausaha ditargetkan 67,5%. Pada tahun 2026 juga dicanangkan program studi terakreditasi Unggul (A) 40%. Undiksha di tahun 2026 diharapkan berada pada ranking 40 perguruan tinggi di Indonesia. Persentase dosen dengan kualifikasi Pendidikan S3 ditargetkan di atas 46.53%. Sementara persentase dosen dengan jabatan guru besar ditargetkan 15%. Dengan kualitas dosen demikian itu diharapkan dihasilkan output berupa: 138 jumlah publikasi internasional, 373 jumlah kekayaan intelektual yang didaftarkan, 8 prototype industry, dan 6 produk inovasi. Berkaitan kebijakan kampus merdeka tahun 2026 ditargetkan 3161 mahasiswa yang mengikuti kegiatan merdeka belajar dan 58 program studi menerapkan pembelajaran kampus merdeka.

Input sumber daya yang dimiliki Undiksha juga dimanfaatkan untuk mencapai output kegiatan yang mengacu kepada IKU Kemendikbudristek. Pada tahun 2025 ditargetkan sejumlah output yang berkaitan dengan IKU Kemendikristek antara lain: (1) 80 % lulusan S1 dan Program Diploma Setahun Terakhir yang berhasil mendapatkan pekerjaan, Melanjutkan Studi, atau Menjadi Wiraswasta; (2) 30% Mahasiswa S1 dan Program Diploma yang menghabiskan paling sedikit 20 (dua puluh) sks diluar kampus; atau meraih

prestasi paling rendah tingkat Nasional ditargetkan; (3) 50% program studi S1 dan Program Diploma yang melaksanakan kerjasama dengan mitra; (4) 35% mata kuliah program studi S1 dan Program Diploma yang menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus (case method) atau pembelajaran kelompok berbasis project(team-based project) sebagai bobot evaluasi; (5) 5% program studi S1 dan Program Diploma yang memiliki akreditasi atau sertifikat international yang diakui oleh pemerintah; (6) 20% dosen yang berkegiatan tridarma di kampus lain dengan kriteria : di QS100 berdasarkan bidang ilmu (QS100 by subject) / perguruan tinggi nasional lainnya (pendidikan, penelitian, pengabdian); bekerja sebagai praktisi di dunia industri, atau membina mahasiswa yang berhasil meraih prestasi paling rendah tingkat nasional dalam 5 (lima) tahun terakhir, (7) 40% dosen tetap berkualifikasi akademik S3 dengan kriteria: memiliki sertifikat kompetensi/profesi yang diakui oleh industri dan dunia kerja(selain serdos); atau berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia industri, atau dunia kerja; dan (8) Jumlah keluaran penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dengan kriteria: yang berhasil mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat per jumlah dosen adalah 0,15.

Jika dibandingkan antara sumber daya yang dimanfaatkan dengan output, peningkatan kualitas dan kuantitas layanan serta target pendapatan BLU RBA Undiksha Tahun 2027 telah menunjukkan produktivitas yang tinggi. Besarnya target IKU Kemendikbudristek yang direncanakan merupakan sesuatu yang wajib untuk dipenuhi oleh semua perguruan tinggi di Indonesia. Bagi Undiksha target-target tersebut sangat besar jika dibandingkan dengan input sumber daya yang dimiliki.

1) Rasio Output Layanan dengan SDM (ROLSDM)

Produktivitas Undiksha jika diukur dari rasio output layanan dengan SDM, dengan menggunakan rumus :

$$\text{ROLSDM} = \frac{\text{Jumlah output layanan}}{\text{Jumlah SDM BLU}}$$

Dimana output layanan yang digunakan adalah jumlah mahasiswa semester genap tahun 2025/2026 dan jumlah SDM merupakan total jumlah dosen dan tenaga kependidikan.

$$\text{ROLSDM} = 19015 / 1198 = 15.87 = 16$$

Angka di atas menunjukkan perbandingan 1:16. Menurut rasio ideal jumlah SDM dan mahasiswa, angka tersebut termasuk ideal.

2) Rasio Pendapatan dengan SDM (RPSDM)

Produktivitas Undiksha jika diukur dari rasio pendapatan dengan SDM, dengan menggunakan rumus :

$$\text{RPSDM} = \frac{\text{Pendapatan BLU}}{\text{Jumlah SDM BLU}}$$

Pada tahun 2025, Undiksha mendapatkan penerimaan sebesar Rp. 196.750.160.098,- dengan jumlah SDM sebanyak 1198 orang maka, RPSDM nya menjadi:

$\text{RPSDM} = 196.750.160.098 / 1198 = 164.232.187$ dengan barometer semakin tinggi nilai maka akan semakin produktif, maka di tahun 2026 Undiksha harus mampu meningkatkan angka RPSDM nya sehingga Tingkat produktivitas juga meningkat.

3) Peningkatan jumlah Output Layanan (PJOL)

Produktivitas Undiksha jika diukur dari peningkatan jumlah output layanan (PJOL), dengan menggunakan rumus : $\text{PJOL} = \text{PJOL TA}(X) - \text{PJOL TA}(X-1)$

Pada tahun 2025 jumlah mahasiswa sebesar 19.015, sehingga peningkatan jumlah output layanan dari tahun 2024 ke tahun 2025 adalah:

$$\text{PJOL} = \text{jumlah mahasiswa tahun 2025} - \text{jumlah mahasiswa tahun 2024}$$

$$\text{PJOL} = 19.015 - 16.263 = 2752$$

Peningkatan jumlah ouput layanan menunjukkan angka yang positif, sehingga di tahun berikutnya, jumlah mahasiswa juga harus ditingkatkan untuk menjaga trend produktivitas yang positif.

4) Peningkatan Kualitas Layanan

Produktivitas Undiksha jika diukur dari peningkatan kualitas layanan (PKL), dengan menggunakan rumus : $PKL = PKL TA(x) - PKL TA(x-1)$

Kualitas layanan diukur dari indek kepuasan Masyarakat (IKM) tahun 2023 dan 2024. Jika dibandingkan IKM pada tahun 2023 sebesar 86.75 dan tahun 2024 sebesar 84,5. Perbandingan menunjukkan trend yang negative, karena penilaian eksternal yang menurun. Hal ini memacu Undiksha untuk meningkatkan kualitas layanan sehingga hasil indeks kepuasan Masyarakat di tahun selanjutnya termasuk penilaian eksternal dapat meningkat.

5) Target Output Layanan (TOL)

Produktivitas Undiksha jika diukur dari target output layanan (PJOL), dengan menggunakan rumus :
$$\frac{\text{Target Output Layanan}}{\text{Realisasi Output Layanan TA } x-1 \text{ atau } 2}$$

Pada tahun 2025 Undiksha menargetkan output layanan mahasiswa sebesar 21.027. Sehingga jika dibandingkan dengan realisasi output mahasiswa pada tahun 2024, target output layanan menjadi:

$$TOL = 21.027 / 16.263 = 1,29.$$

Angka di atas menunjukkan trend yang produktif/menantang/realistis.

6) Target Pendapatan (TP)

Produktivitas Undiksha jika diukur dari target pendapatan (TP), dengan menggunakan rumus :
$$TP = \frac{\text{Target pendapatan BLU}}{\text{Realisasi Pendapatan TA } x-1 \text{ atau } 2}$$

Pada tahun 2026 Undiksha menargetkan pendapatan BLU sebesar Rp. 168.244.904.000,-. Sehingga jika dibandingkan dengan realisasi pendapatan BLU pada tahun 2025, target pendapatan menjadi:

$$TP = 168.244.904.000 / 196.750.160.098 = 0,86.$$

Angka di atas menunjukkan trend yang kurang produktif/menantang/realistis karena < 1 . Hal tersebut karena realisasi penerimaan tahun 2025 jauh melampaui target di tahun 2025 yaitu sebesar 123%. Untuk realisasi tahun

2026 diharapkan juga akan melampaui realisasi penerimaan di tahun 2024 dan 2025.

b. Efisiensi

Pengembangan program-program dan kegiatan dalam RBA Undiksha 2026 telah mempertimbangkan efisiensi penggunaan sumber daya baik sumber daya manusia maupun sumber daya lainnya. Penggunaan Sistem Informasi Teknologi di segala lini aktivitas kelembagaan seperti pendidikan dan pengajaran, penelitian, pengabdian kepada masyarakat, dan layanan operasional merupakan upaya meningkat efisiensi sumber daya manusia, keuangan, waktu dan sumber daya lainnya. Dengan pemanfaatan teknologi informasi pemberian layanan dapat dilakukan dengan lebih murah, cepat, dan akurat. Pengalokasian sumber daya pada setiap program dan kegiatan dihitung dengan cermat dengan penekankan kepada kuantitas dan kualitas output atau outcome.

1) Rasio Belanja dengan Output Layanan (RBOL)

Tingkat Efisiensi Undiksha jika diukur dari rasio belanja dengan output layanan (RBOL), dengan menggunakan rumus : $RBOL = \frac{Belanja}{Jumlah Layanan}$

Pada tahun 2025 Undiksha merealisasikan belanja sebesar Rp. 159.549.444.443,- dengan jumlah output layanan sebanyak 19.015 mahasiswa, maka rasio belanja dengan output layanan menjadi:

$$RBOL = 159.549.444.443 / 19.015 = 8.390.715$$

Jika dibandingkan dengan RBOL tahun 2024, yaitu : 9.751.838, maka di tahun 2025 dengan angka RBOL yang semakin kecil, maka bisa dikatakan Tingkat efisiensi semakin tinggi. Selanjutnya Undiksha menargetkan peningkatan efisiensi dengan meningkatkan jumlah output layanan (mahasiswa) seiring dengan peningkatan jumlah penerimaan BLU serta menekan jumlah belanja operasional.

2) Rasio belanja operasional dengan pendapatan operasional (BOPO)

Tingkat Efisiensi Undiksha jika diukur dari rasio belanja operasional dengan pendapatan operasional (BOPO), dengan menggunakan rumus :

$$\text{BOPO} = \frac{\text{Belanja Operasional}}{\text{Pendapatan Operasional}}$$

Pada tahun 2025 belanja Undiksha sebesar Rp. 159.549.444.443,- dengan jumlah pendapatan sebanyak Rp. 196.750.160.098,-, maka rasio belanja operasional dengan pendapatan operasional menjadi:

$$\text{BOPO} = 159.549.444.443 / 196.750.160.098 = 0.81$$

Jika dibandingkan dengan BOPO tahun 2024, yaitu 1,03, maka di tahun 2025 angka BOPO nya lebih rendah, hal ini disebabkan dengan program efisiensi dari efisiensi , dan Undiksha menargetkan peningkatan efisiensi dengan meningkatkan jumlah penerimaan BLU serta menekan belanja operasional.

3) Rasio belanja remunerasi dengan total belanja keseluruhan

Tingkat Efisiensi Undiksha jika diukur dari rasio belanja remunerasi dengan total belanja keseluruhan

Pada tahun 2025 Undiksha realisasi belanja remunerasi sebesar Rp. 53.732.935.851,- dengan belanja total sebesar Rp. 159.549.444.443,-, maka persentase belanja remunerasi dengan belanja operasional sebesar 34%. Persentase ini menunjukkan Tingkat efisiensi belanja remunerasi yang baik, mengingat batas persentase yang diberikan untuk belanja remunerasi pada BLU adalah sebesar 40%.

c. Inovasi

Program-program dan aktivitas dalam RBA Undiksha Tahun 2027 mencerminkan inovasi baik dalam hal program, eksekusi program dengan pemanfaatan sistem teknologi dan informasi, dan produk-produk inovatif yang direncanakan. Pengembangan TIK untuk pendayagunaan e-pembelajaran merupakan salah satu program inovatif untuk meningkatkan produktivitas dan

efisiensi penyelenggaraan pembelajaran. Dari program ini akan dihasilkan produk-produk inovatif berupa (1) Sistem Informasi Akademik, Sistem Informasi PKL, Sistem Informasi PPL, E Learning Undiksha, Layanan Online Perpustakaan, Pendidikan Layanan Profesi Guru, dan tracer study. Penggunaan TIK dalam bidang penelitian diwujudkan dalam bentuk *E-Journal*, *E-Proceeding*, Sistem Informasi Pusat Penelitian, dan Sistem Plagiarisme. Dalam bidang pengabdian kepada masyarakat inovasi TI diwujudkan dalam bentuk Sistem Informasi KKN dan Sistem Informasi Pengabdian kepada Masyarakat. Pada program layanan operasional inovasi-inovasi diwujudkan dalam bentuk: Sistem Informasi Manajemen Penilaian Prestasi Kerja (Simpekerja), Sistem Pendaftaran Kembali Mahasiswa Baru, Sistem Penerimaan Mahasiswa Baru, Sistem Penilaian Angka Kredit, Sistem Informasi Dosen, Sistem Kinerja, Sistem Informasi Pegawai, SI Monitoring Pegawai, Email Undiksha, Executive Dashboard Undiksha, Sistem Aplikasi Hukum dan Tata Laksana, Mobile Apps Undiksha, Sistem Layanan Helpdesk UPA-TIK, Sistem Remunerasi, Sistem Kerjasama Undiksha, Sistem APT Undiksha, Sistem Inventaris, Single Sign On, Sistem Agenda Surat Undiksha, Data Centre, Sistem Notifikasi , E-Planning, E-Budgeting, Sistem Integrasi POK - SAK BLU Undiksha, Web Undiksha, dan Web Fakultas.

Dalam bidang pengelolaan keuangan BLU undiksha telah menerapkan modernisasi sampai 105%. Penyelarasan program-program dan kegiatan dalam Renstra BLU Undiksha dengan kebijakan kampus merdeka yang produk-produknya diukur dengan IKU Kemendikbud telah membuat RBA Undiksha Tahun 2027 lebih inovatif. Untuk mewujudkan IKU tersebut Undiksha dituntut untuk mengembangkan program-program dan kegiatan inovatif baik dalam bidang pendidikan dan pengajaran, penelitian, pengabdian kepada masyarakat maupun tata kelola kelembagaan. Berbagai sistem informasi yang telah disebutkan di atas sangat selaras dengan upaya pencapaian IKU yang ditargetkan.

d. Keselarasan/Kesesuaian

Program, kegiatan, dan indikator kinerja yang direncanakan di tahun 2027 telah selaras dengan visi Undiksha yaitu **“Menjadi universitas unggul berlandaskan falsafah *Tri Hita Karana* di Asia pada tahun 2045”**. Program

dan kegiatan telah pada dasarnya telah dirancang untuk mencapai misi Undiksha yaitu: (1) Menyelenggarakan pendidikan dan pengajaran yang bermartabat untuk menghasilkan sumber daya manusia yang kompetitif, kolaboratif, dan berkarakter; (2) Menyelenggarakan penelitian yang kompetitif, kolaboratif, dan inovatif untuk pengembangan dan penerapan ilmu pengetahuan dan teknologi; (3) Menyelenggarakan pengabdian kepada masyarakat yang kompetitif, kolaboratif, akomodatif, dan inovatif. Dengan demikian program-program dan kegiatan telah selaras dengan Tri Darma Perguruan Tinggi.

Pengembangan program-program dalam RBA Undiksha tahun 2027, merupakan penjabaran Renstra Bisnis Undiksha. Sementara itu Renstra Bisnis Undiksha telah merujuk pada RPJP Undiksha 2020-2045. Dengan demikian RBA Undiksha tahun 2027 telah selaras dengan Renstra Bisnis dan Kebijakan Pembangunan Undiksha dalam jangka Panjang.

Undiksha merupakan perguruan tinggi yang berada dibawah Kementerian Pendidikan, Tinggi, Sains, dan Teknologi. Oleh karena itu program-program yang dirancang harus selaras dengan kebijakan Kementerian Pendidikan, Tinggi, Sains, dan Teknologi. Program-program dalam RBA Undiksha tahun 2026 telah mengacu kepada Kebijakan Kementerian Pendidikan, Tinggi, Sains, dan Teknologi. Hal ini ditempuh dengan menetapkan Indikator Kinerja Utama (IKU) Kementerian Pendidikan, Tinggi, Sains, dan Teknologi sebagai IKU dalam RBA Undiksha. Semua program-program dan kegiatan dirancang untuk mencapai IKU tersebut disamping IKU yang ditetapkan pada tataran lokal Undiksha.

RBA Undiksha tahun 2027, juga telah selaras dengan status Undiksha sebagai perguruan tinggi Badan Layanan Umum. Program-program dalam RBA Undiksha juga telah mengakomodasi kebijakan-kebijakan Kementerian Keuangan Republik Indonesia. Dalam RBA Undiksha Tahun 2027 terdapat sejumlah indikator kinerja yang ditetapkan sebagai indikator kinerja Perjanjian Kinerja (PK) Rektor dengan Direktur Jenderal Perbendaharaan Kementerian Keuangan.

e. Analisa Aspek Keuangan

Undiksha mempunyai komitmen yang kuat untuk menyelenggarakan pengelolaan keuangan yang profesional, transparan, dan akuntabel. Untuk mewujudkan ini, Rektor sebagai pimpinan universitas telah mengkoordinasikan semua komponen yang ada sehingga pengelolaan keuangan dapat berjalan dengan baik. Sebagai bukti bahwa pengelolaan keuangan di Undiksha berjalan sebagai mana yang diharapkan, sejak tahun 2017 target WTP (Wajar Tanpa Pengecualian) yang dicanangkan untuk opini penilaian laporan keuangan oleh akuntan publik selalu dapat diraih. Hasil penilaian ini mengindikasikan bahwa pengelolaan keuangan di Undiksha dinilai oleh eksternal sangat baik.

Dalam hal penggunaan anggaran operasional yang dialokasikan oleh pemerintah, Undiksha selalu berupaya memanfaatkan anggaran secara tepat guna dan berdaya guna dalam rangka menopang penyelenggaraan tridharma perguruan tinggi.

2. Simpulan

Universitas Pendidikan Ganesha telah ditetapkan sebagai Instansi pemerintah yang menerapkan Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum sesuai dengan Surat Keputusan Menteri Keuangan Republik Indonesia Nomor : 505/KMK.05/2015 Tanggal 9 April 2015. Berdasarkan PP nomor 23 tahun 2005 bahwa Undiksha setiap tahun diwajibkan untuk menyusun Rencana Bisnis dan Anggaran sebagai petunjuk arah manajemen dan pengelolaan keuangan. Rencana Bisnis dan Anggaran tahun 2027 telah selesai disusun dengan memperhatikan sebagai berikut.

1. Berdasarkan analisis kinerja Tahun 2026 proyeksi kinerja setelah menjadi BLU sudah melampaui target kinerja yang ditetapkan, dan target Tahun 2024 dan 2025, menunjukkan Universitas Pendidikan Ganesha pada kondisi sehat.
2. Pendapatan Operasional yang ditargetkan dalam RBA 2027 mengacu pada realisasi PNBPN Tahun 2024 dan target PNBPN Undiksha 2025, untuk tahun 2026 sebesar Rp. 168.244.904.000,- yang sepenuhnya berasal dari

Pendapatan Jasa Pelayanan Pendidikan, pendapatan lainnya, kerjasama, dana dari dalam kementerian, dan layanan perbankan. Subsidi pemerintah penerimaan Rupiah Murni (RM) tahun 2026 sebesar Rp. 162.772.376.000,- rincian untuk anggaran RM (001 dan 002) adalah belanja pegawai sebesar Rp. 118.838.410.000,- dan Belanja operasional dan pemeliharaan perkantoran sebesar Rp. 12.308.595.000,-

3. Belanja barang keseluruhan yang ditetapkan RBA Tahun 2027 sebesar Rp. 216.247.152.000,- yang terdiri atas belanja RM sebesar Rp. 34.544.106.000,- dan belanja BLU Rp. 181.703.046.000,-.
4. Investasi/Belanja modal pada tahun 2027 sebesar Rp 54.878.399.000,- Investasi tersebut bersumber dari pendapatan operasional (PNBP) sebesar 45.488.539.000 dan dari BOPTN sebesar Rp. 9.389.860.000,-. Belanja Modal tersebut untuk belanja pembangunan gedung mini hotel, pembangunan Gedung Asrama Putra, Pengadaan Peralatan Pendidikan, pemeliharaan kapitalisasi, belanja meubelair perkantoran dan belanja barang inventaris lainnya.
5. Undiksha pada tahun 2027 mengalokasikan anggaran untuk remunerasi pegawai dalam RKAKL 2027 sebesar Rp. 103.994.354.000,- (46 % dari Anggaran bersumber dari BLU), dengan rincian sebagai berikut :
 - a. Tenaga Kependidikan sebesar Rp. 35.000.000.000,-
 - b. Tenaga Pendidik sebesar Rp. 68.994.354.000,-

KMK Remunerasi Undiksha sudah ditetapkan oleh Kementerian Keuangan dengan nomor 711/KMK.05/2018 tertanggal 19 September 2018 dan mulai berlaku per 1 Juli 2018.

Berdasarkan KMK Remunerasi di atas kemudian Rektor Undiksha membentuk tim penyusun implementasi remunerasi Undiksha yang ditugaskan untuk menyusun model, membuat pedoman, dan membangun sistem, sehingga segera bisa diimplementasikan. Dengan waktu yang cukup pendek secara efektif berhasil ditetapkan Peraturan Rektor Universitas Pendidikan Ganesha Nomor 1732/UN48/PR/2018 tentang Pedoman Implementasi Remunerasi Badan Layanan

Umum Universitas Pendidikan Ganesha pada Kementerian Pendidikan Tinggi, Sains, dan Teknologi.

1. Ambang batas diusulkan sebesar 10 %, dengan melihat presentasi pencapaian target pendapatan selama 3 (tiga) tahun terakhir.
2. Kesimpulan secara umum sasaran PK BLU Universitas Pendidikan Ganesha adalah memperluas cakupan pelayanan, melakukan upaya efisiensi, meningkatkan mutu kegiatan yang sudah berjalan dan menambah jangkauan pemasaran produk layanan.

Hal-hal yang perlu mendapat perhatian dalam rangka melaksanakan kegiatan BLU meliputi antara lain:

a. Penghapusan Piutang

1. Piutang hanya dihitung terhadap mahasiswa yang tidak membayar SPP sedangkan mahasiswa yang mengambil cuti tidak dihitung sebagai piutang.
2. Sangsi piutang mahasiswa yang tidak bayar SPP yang telah melebihi 1 semester dikeluarkan dari pembukuan dan penghapusan piutang sesuai persetujuan pejabat yang berwenang sesuai dengan peraturan perundangan yang berlaku.
3. Laporan Keuangan Undiksha semester II tahun piutang Undiksha adalah nol.

b. Penghapusan Persediaan

1. Penghapusan persediaan dilakukan terhadap persediaan yang menurut pertimbangan teknis tidak dapat dimanfaatkan lagi.
2. Penghapusan persediaan dilakukan setelah ada persetujuan pejabat yang berwenang sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

c. Penghapusan aset tetap

1. Penghapusan aset tetap dilakukan atas pertimbangan aset tersebut tidak dapat dimanfaatkan lagi.

2. Penghapusan aset tetap dilakukan setelah ada persetujuan pejabat yang berwenang sesuai dengan ketentuan berlaku. Dalam penghapusan aset tetap dengan cara dijual/lelang.

d. Pemberian pinjaman

Sampai saat ini pihak Undiksha belum menerima dan menyalurkan pinjaman dari dan kepada pihak ke III.

e. Kerjasama dengan pihak ketiga

Untuk meningkatkan pendapatan dengan memberdayakan aset dan potensi strategis yang ada. Kerjasama dengan pihak ketiga yang dilakukan Undiksha sampai saat ini masih hanya dalam sewa kantin.

Ada beberapa hal yang perlu dilaporkan untuk mendapat perhatian dari Pemerintah Pusat di antaranya :

1. Berdasarkan Peraturan Menteri Keuangan Nomor 96/PMK.06/2007 tentang Tata Cara Penggunaan, Pemanfaatan, Penghapusan dan Pemindahtanganan Barang Milik Negara, Universitas Pendidikan Ganesha pada tahun 2014 telah melakukan penghapusan :
 - a. Barang, berupa Kendaraan Dinas, Gedung Pendidikan yang direnovasi, dan Meubelair (melalui KPKNL).
 - b. Penghapusan Piutang yang tidak tertagih dihapusbukukan berdasarkan ketentuan yang berlaku.
2. Perubahan status Undiksha menjadi PK BLU harus segera diikuti dengan penerbitan pedoman pelaksanaan ketentuan terkait (Peraturan Menteri Keuangan), terutama juklak pengelolaan keuangan dan kerja sama operasional, pola tarif untuk pegawai lain-lain.
3. Perlu segera diterbitkan Pedoman Akuntansi Undiksha yang mengacu kepada PMK Nomor 76/PMK.05/2008, karena pedoman akuntansi yang ada sekarang adalah untuk Satker Biasa.
4. Perlu dibuat pedoman atau petunjuk pelaksanaan/teknis usulan anggaran yang komprehensif dan konsisten, agar dalam pembahasan anggaran tidak banyak

kekurangan kelengkapan/ perbedaan persepsi dalam hal penempatan kode kegiatan, komponen pembiayaan dan akun belanja.

5. Usulan anggaran yang disetujui masih menggunakan metode *Historical Budget*, bukan berdasarkan kinerja yang ingin dicapai, sehingga alokasi anggaran yang disetujui tidak sepenuhnya dapat memenuhi program dan kegiatan yang sudah direncanakan
6. Pelaksanaan revisi anggaran membutuhkan waktu yang lama, sehingga mempengaruhi kegiatan operasional Tridarma Perguruan Tinggi.
7. Pada beberapa bagian masih terdapat SDM yang belum memadai.

Secara umum kegiatan bisa berjalan dengan baik namun ada beberapa hambatan yang terjadi yaitu :

1. Beberapa kegiatan inovasi muncul ditahun berjalan karena merupakan kebijakan prioritas lembaga dan pimpinan
2. Perekrutan data tidak berjalan optimal dan cenderung terlambat karena sumber data masih belum terintegrasinya
3. Jadwal rencana penyerapan anggaran belum dipetakan dengan baik sehingga terjadi penumpukan realisasi anggaran di akhir tahun
4. Revisi anggaran tahun masih cukup banyak
5. Beberapa aturan keuangan turun ditengah tahun (KMK nomor 711/KMK.05/2018) terkait remunerasi Undiksha bahkan ada diakhir tahun PMK Tarif Layanan Undiksha

Dari beberapa hambatan diatas telah dilakukan beberapa cara untuk mengatasinya yaitu:

1. Kegiatan inovasi bisa dioptimalkan dengan koordinasi yang menyeluruh, sehingga semua komponen bisa disepakati termasuk perencanaan penganggarannya
2. Dibangun dan dikembangkannya beberapa sistem oleh UPA. Teknologi Informasi dan Komunikasi diharapkan bisa menghasilkan data yang terpusat dan terintegrasi salah satunya dibangunnya data center

3. Rencana penyerapan anggaran yang belum dipetakan dengan baik sebenarnya sudah diinformasikan secara tidak langsung pada evaluasi penyerapan anggaran yang dilakukan setiap triwulan dan semester.
4. Perlu disepakati dan ditetapkan mekanisme serta jadwal revisi setahun 2 atau maksimal 4 kali sehingga tidak banyak revisi namun serapan anggaran bagus
5. Kerja tim yang baik diikuti sosialisasi dengan terlebih dahulu dilakukan beberapa *Focus Group Discussion* (FGD) mampu mengeksekusi peraturan dengan baik

LAMPIRAN

Tabel 2. 31 Ikhtisar Target Pendapatan menurut Program dan Kegiatan TA 2027
(Form Tabel II.B.4)

KODE	PROGRAM/KEGIATAN/SUMBER PENDAPATAN	Target
139.03.DK	Program Pendidikan Tinggi	259,459,827,000
7730	Peningkatan Kapasitas dan Kualitas Perguruan Tinggi	227,844,456,000
	Sumber Pendapatan : PNPB	227,191,825,000
424112	Pendapatan Jasa Pelayanan Pendidikan	221,307,446,000
424922	Pendapatan BLU Lainnya dari Sewa Gedung	2,947,139,000
424924	Pendapatan BLU Lainnya dari sewa Peralatan dan Mesin	25,000,000
424929	Pendapatan BLU Lainnya dari sewa Lainnya	400,000,000
424919	Pendapatan Lain-Lain BLU	12,240,000
424312	Pendapatan hasil Kerjasama Lembaga/Badan Usaha	2,000,000,000
424911	Pendapatan Jasa Layanan Perbankan BLU	500,000,000
7729	PENYEDIAAN DANA BANTUAN OPERASIONAL PERGURUAN TINGGI NEGERI AKADEMIK	31,615,371,000
	Sumber Pendapatan : BOPTN	31,615,371,000
139.03.WA	PROGRAM DUKUNGAN MANAJEMEN	131,157,005,000
7734	Dukungan Manajemen dan Pelaksanaan Tugas Teknis Lainnya Ditjen Pendidikan Tinggi	131,157,005,000
	Sumber Pendapatan : RM	162,772,376,000
	Jumlah pendapatan	390,616,832,000

Tabel 2. 32 Ikhtisar Belanja/Pembiayaan menurut Program dan Kegiatan TA 2027 (Form Tabel II.B.5)

Kode	Uraian Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Output/ Sumber Dana	Alokasi*)					Target/ Volume Satuan		Unit Kerja Penanggung Jawab
		Belanja Pegawai	Belanja Barang	Belanja Modal	Bantuan Sosial	Pengeluaran Pembiayaan			
139.03.DK	PROGRAM PENDIDIKAN TINGGI	-	149,241,215,000	110,218,612,000	-	-			
	IKU Program :								
	1. IKU-01 Kesiapan kerja lulusan								
	2. IKU-02 Mahasiswa berkegiatan/meraih prestasi di luar program studi								
	3. IKU-03 Dosen di luar kampus								
	4. IKU-04 Kualifikasi dosen/pengajar								
	5. IKU-05 Penerapan karya dosen								
	6. IKU-06 Kemitraan program studi								
	7. IKU-07 Pembelajaran dalam kelas								
	8. IKU-08 Akreditasi Internasional								
7729	PENYEDIAAN DANA BANTUAN OPERASIONAL PERGURUAN TINGGI NEGERI	-	22,225,511,000	9,389,860,000	-	-			
	IKK:								

Kode	Uraian Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Output/ Sumber Dana	Alokasi*)					Target/ Volume Satuan		Unit Kerja Penanggung Jawab
		Belanja Pegawai	Belanja Barang	Belanja Modal	Bantuan Sosial	Pengeluaran Pembiayaan			
	1. 01 Jumlah hasil riset yang dikeluarkan oleh PT Akademik								
	2. 01 Jumlah prototipe dari riset keluaran PT Akademik								
	3. 01 Prosentase mahasiswa S1 di PTN kelompok UKT I dan II								
	4. 02 Jumlah kemitraan yang terjalin antara PT Akademik dengan industri/pemerintah (Matching Fun)								
	5. 02 Jumlah publikasi ilmiah PT Akademik di jurnal internasional								
	6. 02 Prosentase peningkatan kuota penerimaan mahasiswa baru perguruan tinggi								
	7. 03 Jumlah KI yang didaftarkan dari hasil litbang PT Akademik								
7729.BEI	BANTUAN LEMBAGA	-	22,225,511,000	9,389,860,000	-	-			
<u>7729.BEI.001</u>	<u>PT Penerima Bantuan Dukungan Operasional (BOPTN)</u>	=	<u>11,136,856,000</u>	=	=	=	1	<u>LEMBAGA</u>	<u>UNDIKSHA</u>
7729.BEI.001	1. RM	-	11,136,856,000	-	-	-			

Kode	Uraian Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Output/ Sumber Dana	Alokasi*)					Target/ Volume Satuan		Unit Kerja Penanggung Jawab
		Belanja Pegawai	Belanja Barang	Belanja Modal	Bantuan Sosial	Pengeluaran Pembiayaan			
7729.BEI.001	2. RMP	-	-	-	-	-			
7729.BEI.001	3. PNB	-	-	-	-	-			
7729.BEI.001	4. BLU	-	-	-	-	-			
7729.BEI.001	5. SBSN	-	-	-	-	-			
7729.BEI.002	<u>PT Penerima Bantuan Pembelajaran (BOPTN)</u>	=	<u>11,088,655,000</u>	=	=	=	1	<u>LEMBAGA</u>	<u>UNDIKSHA</u>
7729.BEI.002	1. RM	-	11,088,655,000	-	-	-			
7729.BEI.002	2. RMP	-	-	-	-	-			
7729.BEI.002	3. PNB	-	-	-	-	-			
7729.BEI.002	4. BLU	-	-	-	-	-			
7729.BEI.002	5. SBSN	-	-	-	-	-			
7729.BEI.004	<u>PT Penerima Bantuan Sarana dan Prasarana Pembelajaran (BOPTN)</u>	=	=	<u>9,389,860,000</u>	=	=	1	<u>LEMBAGA</u>	<u>UNDIKSHA</u>
7729.BEI.004	1. RM	-	-	9,389,860,000	-	-			
7729.BEI.004	2. RMP	-	-	-	-	-			
7729.BEI.004	3. PNB	-	-	-	-	-			
7729.BEI.004	4. BLU	-	-	-	-	-			
7729.BEI.004	5. SBSN	-	-	-	-	-			

Kode	Uraian Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Output/ Sumber Dana	Alokasi*)					Target/ Volume Satuan		Unit Kerja Penanggung Jawab
		Belanja Pegawai	Belanja Barang	Belanja Modal	Bantuan Sosial	Pengeluaran Pembiayaan			
7730	PENINGKATAN KUALITAS DAN KAPASITAS PERGURUAN TINGGI	-	127,015,704,000	100,828,752,000	-	-			
	IKK:								
	1. 01 Prosentase mahasiswa S1 di PTN kelompok UKT I dan II								
	2. 02 Prosentase peningkatan kuota penerimaan mahasiswa baru perguruan tinggi								
7730.BEI	BANTUAN LEMBAGA	-	-	-	-	-			
<u>7730.BEI.004</u>	<u>REVITALISASI PERGURUAN TINGGI NEGERI</u>	=	=	=	=	=	1	<u>LEMBAGA</u>	<u>UNDIKSHA</u>
7730.BEI.004	1. RM	-	-	-	-	-			
7730.BEI.004	2. RMP	-	-	-	-	-			
7730.BEI.004	3. PNPB	-	-	-	-	-			
7730.BEI.004	4. BLU	-	-	-	-	-			
7730.BEI.004	5. SBSN	-	-	-	-	-			
7730.CAA	SARANA BIDANG PENDIDIKAN	-	-	4,229,200,000	-	-			

Kode	Uraian Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Output/ Sumber Dana	Alokasi*)					Target/ Volume Satuan		Unit Kerja Penanggung Jawab
		Belanja Pegawai	Belanja Barang	Belanja Modal	Bantuan Sosial	Pengeluaran Pembiayaan			
<u>7730.CAA.001</u>	<u>SARANA PENDUKUNG PEMBELAJARAN (PNBP/BLU)</u>	=	=	<u>2,962,896,000</u>	=	=	<u>13</u>	<u>PKT</u>	<u>UNDIKSHA</u>
7730.CAA.001	1. RM	-	-	-	-	-			
7730.CAA.001	2. RMP	-	-	-	-	-			
7730.CAA.001	3. PNBP	-	-	-	-	-			
7730.CAA.001	4. BLU	-	-	2,962,896,000	-	-			
7730.CAA.001	5. SBSN	-	-	-	-	-			
<u>7730.CAA.002</u>	<u>SARANA PENDUKUNG PERKANTORAN (PNBP/BLU)</u>	=	=	<u>1,266,304,000</u>	=	=	<u>8</u>	<u>PKT</u>	<u>UNDIKSHA</u>
7730.CAA.002	1. RM	-	-	-	-	-			
7730.CAA.002	2. RMP	-	-	-	-	-			
7730.CAA.002	3. PNBP	-	-	-	-	-			
7730.CAA.002	4. BLU	-	-	1,266,304,000	-	-			
7730.CAA.002	5. SBSN	-	-	-	-	-			
7730.CBJ	PRASARANA BIDANG PENDIDIKAN TINGGI	-	-	37,000,000,000	-	-			
<u>7730.CBJ.001</u>	<u>PRASARANA PENDUKUNG PEMBELAJARAN (PNBP/BLU)</u>	=	=	<u>37,000,000,000</u>	=	=	<u>2</u>	<u>UNIT</u>	<u>UNDIKSHA</u>
7730.CBJ.001	1. RM	-	-	-	-	-			

Kode	Uraian Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Output/ Sumber Dana	Alokasi*)					Target/ Volume Satuan		Unit Kerja Penanggung Jawab
		Belanja Pegawai	Belanja Barang	Belanja Modal	Bantuan Sosial	Pengeluaran Pembiayaan			
7730.CBJ.001	2. RMP	-	-	-	-	-			
7730.CBJ.001	3. PNB	-	-	-	-	-			
7730.CBJ.001	4. BLU	-	-	37,000,000,000	-	-			
7730.CBJ.001	5. SBSN	-	-	-	-	-			
7730.DBA	PENDIDIKAN TINGGI	-	127,015,704,000	-	-	-			
<u>7730.DBA.001</u>	<u>Layanan Pendidikan (PNBP/BLU)</u>	=	<u>73,346,513,000</u>	=	=	=	<u>20000</u>	<u>ORANG</u>	<u>UNDIKSHA</u>
7730.DBA.001	1. RM	-	-	-	-	-			
7730.DBA.001	2. RMP	-	-	-	-	-			
7730.DBA.001	3. PNB	-	-	-	-	-			
7730.DBA.001	4. BLU	-	73,346,513,000	-	-	-			
7730.DBA.001	5. SBSN	-	-	-	-	-			
<u>7730.DBA.002</u>	<u>Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)</u>	=	<u>39,412,155,000</u>	=	=	=	<u>565</u>	<u>ORANG</u>	<u>UNDIKSHA</u>
7730.DBA.002	1. RM	-	-	-	-	-			
7730.DBA.002	2. RMP	-	-	-	-	-			
7730.DBA.002	3. PNB	-	-	-	-	-			
7730.DBA.002	4. BLU	-	39,412,155,000	-	-	-			

Kode	Uraian Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Output/ Sumber Dana	Alokasi*)					Target/ Volume Satuan		Unit Kerja Penanggung Jawab
		Belanja Pegawai	Belanja Barang	Belanja Modal	Bantuan Sosial	Pengeluaran Pembiayaan			
7730.DBA.002	5. SBSN	-	-	-	-	-			
<u>7730.DBA.003</u>	<u>Penelitian dan Pengabdian Masyarakat (PNBP/BLU)</u>	<u>=</u>	<u>14,257,036,000</u>	<u>=</u>	<u>=</u>	<u>=</u>	<u>589</u>	<u>ORANG</u>	<u>UNDIKSHA</u>
7730.DBA.003	1. RM	-	-	-	-	-			
7730.DBA.003	2. RMP	-	-	-	-	-			
7730.DBA.003	3. PNBP	-	-	-	-	-			
7730.DBA.003	4. BLU	-	14,257,036,000	-	-	-			
7730.DBA.003	5. SBSN	-	-	-	-	-			
7730.RAA	SARANA BIDANG PENDIDIKAN	-	-	28,755,709,000	-	-			
<u>7730.RAA.001</u>	<u>SARANA PERGURUAN TINGGI YANG DIREVITALISASI (SBSN)</u>	<u>=</u>	<u>=</u>	<u>28,755,709,000</u>	<u>=</u>	<u>=</u>	<u>1422</u>	<u>PKT</u>	<u>UNDIKSHA</u>
7730.RAA.001	1. RM	-	-	-	-	-			
7730.RAA.001	2. RMP	-	-	-	-	-			
7730.RAA.001	3. PNBP	-	-	-	-	-			
7730.RAA.001	4. BLU	-	-	-	-	-			
7730.RAA.001	5. SBSN	-	-	28,755,709,000	-	-			
7730.RBJ	PRASARANA BIDANG PENDIDIKAN TINGGI	-	-	30,843,843,000	-	-			

Kode	Uraian Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Output/ Sumber Dana	Alokasi*)					Target/ Volume Satuan		Unit Kerja Penanggung Jawab
		Belanja Pegawai	Belanja Barang	Belanja Modal	Bantuan Sosial	Pengeluaran Pembiayaan			
<u>7730.RBJ.001</u>	<u>PRASARANA PERGURUAN TINGGI YANG DIBANGUN (SBSN)</u>	=	=	<u>30,843,843,000</u>	=	=	<u>1</u>	<u>UNIT</u>	<u>UNDIKSHA</u>
7730.RBJ.001	1. RM	-	-	-	-	-			
7730.RBJ.001	2. RMP	-	-	-	-	-			
7730.RBJ.001	3. PNPB	-	-	-	-	-			
7730.RBJ.001	4. BLU	-	-	-	-	-			
7730.RBJ.001	5. SBSN	-	-	30,843,843,000	-	-			
139.03.WA	PROGRAM DUKUNGAN MANAJEMEN	118,838,410,000	12,318,595,000	-	-	-			
	IKU Program :								
	1. IKU-08 Akreditasi Internasional								
7734	Dukungan Manajemen dan Pelaksanaan Tugas Teknis Lainnya Ditjen Pendidikan Tinggi	118,838,410,000	12,318,595,000	-	-	-			
	IKK:								
	1. 01 Jumlah Satker di Ditjen Pendidikan Tinggi, Riset, dan Teknologi yang diusulkan mendapatkan predikat ZI- WBK/WBBM								

Kode	Uraian Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Output/ Sumber Dana	Alokasi*)					Target/ Volume Satuan		Unit Kerja Penanggung Jawab
		Belanja Pegawai	Belanja Barang	Belanja Modal	Bantuan Sosial	Pengeluaran Pembiayaan			
	2. 01 Prosentase Satker di Ditjen Pendidikan Tinggi, Riset, dan Teknologi yang memiliki predikat SAKIP minimal BB								
7734.EBA	Layanan Dukungan Manajemen Internal	118,838,410,000	12,318,595,000	-	-	-			
<u>7734.EBA.956</u>	<u>Layanan BMN</u>	-	<u>10,000,000</u>	-	-	-	<u>1</u>	<u>LAYANAN</u>	<u>UNDIKSHA</u>
7734.EBA.956	1. RM	-	10,000,000	-	-	-			
7734.EBA.956	2. RMP	-	-	-	-	-			
7734.EBA.956	3. PNPB	-	-	-	-	-			
7734.EBA.956	4. BLU	-	-	-	-	-			
7734.EBA.956	5. SBSN	-	-	-	-	-			
<u>7734.EBA.994</u>	<u>Layanan Perkantoran</u>	<u>118,838,410,000</u>	<u>12,308,595,000</u>	-	-	-	<u>1</u>	<u>LAYANAN</u>	<u>UNDIKSHA</u>
7734.EBA.994	1. RM	118,838,410,000	12,308,595,000	-	-	-			
7734.EBA.994	2. RMP	-	-	-	-	-			
7734.EBA.994	3. PNPB	-	-	-	-	-			
7734.EBA.994	4. BLU	-	-	-	-	-			
7734.EBA.994	5. SBSN	-	-	-	-	-			

Kode	Uraian Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Output/ Sumber Dana	Alokasi*)					Target/ Volume Satuan		Unit Kerja Penanggung Jawab
		Belanja Pegawai	Belanja Barang	Belanja Modal	Bantuan Sosial	Pengeluaran Pembiayaan			
	JUMLAH	118,838,410,000	161,559,810,000	110,218,612,000	-	-			
	SUMBER DANA								
	RM	118,838,410,000	34,544,106,000	9,389,860,000	-	-			
	RMP	-	-	-	-	-			
	PNBP	-	-	-	-	-			
	BLU	-	127,015,704,000	41,229,200,000	-	-			
	SBSN	-	-	59,599,552,000	-	-			

