



Kementerian Pendidikan Tinggi, Sains, dan Teknologi

Laporan Kinerja Triwulan III Universitas Pendidikan Ganesha Tahun 2026

Berikut ini kami sampaikan hasil capaian kinerja pada Universitas Pendidikan Ganesha selama Triwulan III tahun 2026.

A. Progress Capaian Kinerja

Sasaran/Indikator	Target PK	Satuan	TW III	
			Target	Realisasi
[S 1] Talenta				
[IKU 1.1] Angka Efisiensi Edukasi perguruan tinggi (AEE PT)	67.04	%	35	92.74
[IKU 1.2] Persentase lulusan pendidikan tinggi program diploma satu, diploma dua, diploma tiga, diploma empat/sarjana terapan, dan sarjana yang langsung bekerja, berwirausaha, atau melanjutkan studi dalam jangka waktu 1 (satu) tahun setelah kelulusan, serta sudah bekerja, atau berwirausaha sebelum lulus kuliah	60	%	25	42.93
[IKU 1.3] Persentase mahasiswa program Diploma dan Sarjana yang berkegiatan/meraih prestasi di luar program studi	30	%	20	6.2
[S 2] Inovasi				
[IKU 2.1] Persentase Dosen perguruan tinggi yang mendapatkan rekognisi internasional atau hasil penelitiannya diterapkan oleh masyarakat	48.75	%	20	52.53
[IKU 2.2] Persentase luaran hasil kerja sama dan hilirisasi antara perguruan tinggi dengan industri/Lembaga	80	%	35	40.44
[IKU 2.3] Persentase publikasi bereputasi internasional (Scopus/WoS)	30	%	15	3.41
[S 3] Kontribusi/dedikasi pada masyarakat				
[IKU 3.1] Persentase keterlibatan perguruan tinggi dalam SDG 1 (Tanpa Kemiskinan), SDG 4 (Pendidikan Berkualitas), SDG 17 (Kemitraan), dan 2 (dua) SDGs lain sesuai keunggulan	75	%	35	72.45
[IKU 3.2] Persentase Sumber Daya Manusia (SDM) perguruan tinggi yang terlibat langsung dalam penyusunan kebijakan (nasional/daerah/industri)	25	%	15	1.74



Catatan :

- UU ITE No 1 Tahun 2024 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau Dokumen Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah."
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan oleh BSrE



**Balai Besar
Sertifikasi
Elektronik**

Sasaran/Indikator	Target PK	Satuan	TW III	
			Target	Realisasi
[S 4] Tata kelola berintegritas				
[IKU 4.1] Persentase pendapatan/penghasilan dari bidang nonakademik (selain UKT/uang kuliah)	15	%	10	5.8
[IKU 4.2] Zona Integritas yang terdiri dari Wilayah Bebas dari Korupsi (WBK) dan Wilayah Birokrasi Bersih dan Melayani (WBBM)	2	Unit Kerja	0	0
[IKU 4.3.a] Hasil audit atas Laporan Keuangan perguruan tinggi	WTP	Opini	-	WTP
[IKU 4.3.b] Predikat Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP) Perguruan Tinggi	AA	Predikat	-	BB
[IKU 4.3.c] Pencegahan dan Penanganan Pelanggaran Integritas Akademik	0	Laporan	0	0
[IKU 4.3.d] Pencegahan dan Penanganan Anti Kekerasan; Anti Narkotika, Psikotropika dan Bahan Adiktif berbahaya lainnya (narkoba); dan Anti Korupsi	100	%	0	0
[IKU 4.4] Ketersediaan perencanaan strategis peningkatan kesejahteraan dosen	1	Dokumen	0	0
[S 4] Tata Kelola berintegritas				
[IKU 4.5] Nilai Kinerja Anggaran atas Pelaksanaan RKA-K/L	99.34	Nilai	0	62.68

B. Analisis Hasil Capaian Kinerja

[S 1] Talenta

[IKU 1.1] Angka Efisiensi Edukasi perguruan tinggi (AEE PT)

Rencana Kegiatan/Aktivitas

Pada Triwulan III, pelaksanaan program AEE PT difokuskan pada penguatan implementasi efisiensi akademik dan optimalisasi pemanfaatan sarana pendukung pendidikan. Kegiatan diarahkan untuk meningkatkan efektivitas pembelajaran melalui penguatan penggunaan teknologi digital dan Learning Management System (LMS) dalam mendukung pembelajaran daring maupun hybrid. Monitoring pelaksanaan pembelajaran dilakukan secara berkala untuk memastikan proses akademik berjalan efektif, efisien, dan berkualitas. Selain itu, dilakukan evaluasi terhadap pemanfaatan ruang kuliah, laboratorium, dan fasilitas pembelajaran lainnya agar penggunaan sarana dan prasarana lebih optimal dan terukur. Pada aspek administrasi, institusi terus mendorong pengurangan penggunaan dokumen manual melalui penerapan layanan berbasis digital sehingga proses administrasi menjadi lebih cepat, transparan, dan hemat sumber daya. Triwulan III juga menitikberatkan pada penguatan budaya mutu dan efisiensi melalui workshop, sosialisasi praktik baik, dan monitoring capaian indikator AEE PT di setiap unit kerja. Hasil monitoring dan evaluasi triwulan menjadi bahan untuk melakukan akselerasi strategi program pada akhir tahun.

Progress/Kegiatan

Pada TW III ini AEE yang dihitung sebesar 92.74% dengan rincian



Catatan :

- UU ITE No 1 Tahun 2024 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau Dokumen Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah."
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan oleh BSrE



**Balai Besar
Sertifikasi
Elektronik**

Total Mahasiswa D3= 62 ; Lulus Tepat Waktu = 46 mhs (2023)

Total Mahasiswa D4= 89 ; Lulus Tepat Waktu = 58 mhs (2022)

Total Mahasiswa S1 = 3872 ; Lulus Tepat Waktu = 1833 mhs (2022)

Total Mahasiswa S2 = 693 ; Lulus Tepat Waktu = 444 mhs (2024)

Total Mahasiswa S3 = 157 ; Lulus Tepat Waktu = 33 mhs (2023)

Kendala/Permasalahan

Tidak ada kendala, masih berproses dalam perhitungan sesuai dengan total kelulusan mahasiswa yang sudah ada.

Strategi/Tindak Lanjut

Tetap berkoordinasi dengan pihak terkait seperti bagian akademik dan UPT TIK untuk pengumpulan data

[S 1] Talenta

[IKU 1.2] Persentase lulusan pendidikan tinggi program diploma satu, diploma dua, diploma tiga, diploma empat/sarjana terapan, dan sarjana yang langsung bekerja, berwirausaha, atau melanjutkan studi dalam jangka waktu 1 (satu) tahun setelah kelulusan, serta sudah bekerja, atau berwirausaha sebelum lulus kuliah

Rencana Kegiatan/Aktivitas

Pada Triwulan III, Universitas Pendidikan Ganesha berfokus pada optimalisasi hasil program melalui evaluasi tracer study dan penguatan tindak lanjut kerja sama dengan mitra industri. Kegiatan diarahkan pada peningkatan penempatan kerja lulusan melalui recruitment day, walk-in interview, dan pendampingan proses seleksi kerja. Universitas Pendidikan Ganesha juga memperkuat program kewirausahaan melalui pembinaan usaha mahasiswa dan alumni, serta pelaksanaan pelatihan pengembangan bisnis dan sertifikasi kompetensi. Selain itu, dilakukan monitoring terhadap lulusan yang melanjutkan studi guna memastikan validitas data capaian indikator dan efektivitas program yang telah dilaksanakan.

Progress/Kegiatan

Untuk Triwulan III Pada IKU 2 Undiksha proses Tracer Study masih berlangsung. Capaian saat ini yaitu 42.93%, Lulusan yang Bekerja sebanyak 1162 orang, Wiraswasta/perusahaan sendiri sebanyak 282 orang, melanjutkan pendidikan sebanyak 225 orang. Total lulusan sebanyak 2634 orang dan total responden yang masuk di TW III sebanyak 2314 orang.. Monitoring terhadap data lulusan bekerja, berwirausaha, dan melanjutkan studi telah dan tetap dilakukan secara berkala untuk memastikan perkembangan capaian indikator sesuai target yang telah ditetapkan.

Kendala/Permasalahan

Masih menunggu proses tracer study yang masih berjalan

Strategi/Tindak Lanjut

Meningkatkan kualitas dan cakupan tracer study, memperkuat koordinasi dengan alumni, bagian PKKM, UPT TIK, serta melakukan pematkhiran data lulusan secara berkala agar capaian dapat diukur secara akurat



Catatan :

- UU ITE No 1 Tahun 2024 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau Dokumen Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah."
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan oleh BSR



**Balai Besar
Sertifikasi
Elektronik**

pada akhir tahun. Pemberian *reward* kepada dosen melalui skema remunerasi untuk bisa meningkatkan capaian IKU II berkaitan dengan upaya meningkatkan minat lulusan untuk melanjutkan studi.

[S 1] Talenta

[IKU 1.3] Persentase mahasiswa program Diploma dan Sarjana yang berkegiatan/meraih prestasi di luar program studi

Rencana Kegiatan/Aktivitas

Pada Triwulan III, fokus kegiatan diarahkan pada optimalisasi capaian prestasi mahasiswa melalui peningkatan partisipasi dalam kompetisi dan kegiatan kolaboratif lintas bidang. Universitas Pendidikan Ganesha memberikan pendampingan yang lebih intensif kepada mahasiswa yang mengikuti ajang akademik maupun nonakademik di tingkat nasional dan internasional. Selain itu, dilakukan penguatan publikasi prestasi mahasiswa melalui berbagai media institusi guna meningkatkan motivasi dan budaya berprestasi di lingkungan kampus. Kegiatan pengembangan kapasitas mahasiswa, seperti pelatihan kepemimpinan, inovasi, dan presentasi ilmiah, juga terus dilaksanakan. Evaluasi tengah tahun dilakukan untuk mengidentifikasi capaian, hambatan, dan strategi peningkatan target indikator.

Progress/Kegiatan

Pada Triwulan III ini, capaian IKU 3 ini mencapai 6.20%. Mahasiswa yang mengikuti kegiatan diluar program studi sebanyak 83 mahasiswa dan yang berprestasi sebanyak 820 mahasiswa. Total mahasiswa aktif sebanyak 15374 mahasiswa.

Kendala/Permasalahan

Data kegiatan mahasiswa berkegiatan di luar program studi masih dalam tahap pengumpulan data dari masing-masing sumber data

Strategi/Tindak Lanjut

Tetap berkoordinasi dengan pihak terkait seperti Kemahasiswaan, UPT TIK serta tetap memberikan penguatan kepada bagian kemahasiswaan untuk meningkatkan capaian prestasi mahasiswa, termasuk memberikan reward kepada dosen pembimbing melalui skema sistem remunerasi.

[S 2] Inovasi

[IKU 2.1] Persentase Dosen perguruan tinggi yang mendapatkan rekognisi internasional atau hasil penelitiannya diterapkan oleh masyarakat

Rencana Kegiatan/Aktivitas

Pada Triwulan III, Universitas Pendidikan Ganesha memfokuskan kegiatan pada penguatan capaian rekognisi internasional dosen dan perluasan implementasi hasil penelitian kepada masyarakat. Dosen didorong untuk berpartisipasi lebih aktif dalam forum akademik internasional sebagai pembicara, reviewer, maupun mitra kolaborasi penelitian. Universitas Pendidikan Ganesha juga meningkatkan kualitas publikasi internasional melalui klinik artikel dan pendampingan intensif. Di sisi lain, hasil penelitian dosen mulai diperluas penerapannya kepada masyarakat, sekolah, desa, dan UMKM melalui program pendampingan lanjutan serta pengembangan inovasi yang lebih aplikatif. Penguatan hilirisasi riset dilakukan melalui pengajuan HKI dan promosi produk inovasi kepada stakeholder. Monitoring dan evaluasi dilakukan secara berkala guna memastikan pencapaian indikator berjalan optimal sesuai target yang ditetapkan.



Catatan :

- UU ITE No 1 Tahun 2024 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau Dokumen Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah."
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan oleh BSrE



**Balai Besar
Sertifikasi
Elektronik**

Progress/Kegiatan

Triwulan III, Untuk jumlah dosen dengan rekognisi internasional sebanyak 332 orang, dengan total dosen(NUPTK) yang dimiliki sebanyak 632 orang

Kendala/Permasalahan

Masih tetap berproses untuk pengumpulan data terkait rekognisi internasional

Strategi/Tindak Lanjut

Tetap berkoordinasi dengan pihak terkait seperti LPPM, UPT TIK, terkait dengan rekognisi internasional, serta meningkatkan pelatihan bagi dosen untuk menghasilkan karya yang mampu memiliki rekognisi internasional. Termasuk juga memberikan reward melalui skema remunerasi atas capaian dosen yang berkaitan dengan IKU.

[S 2] Inovasi

[IKU 2.2] Persentase luaran hasil kerja sama dan hilirisasi antara perguruan tinggi dengan industri/Lembaga

Rencana Kegiatan/Aktivitas

Pada Triwulan III, Universitas Pendidikan Ganesha memfokuskan kegiatan pada optimalisasi implementasi hasil kerja sama dan percepatan hilirisasi inovasi agar menghasilkan luaran yang terukur dan berdampak. Kegiatan diarahkan pada publikasi hasil kolaborasi, penguatan komersialisasi produk inovasi, serta pengembangan keberlanjutan kemitraan dengan PEMDA/IDUKA. Selain itu, dilakukan evaluasi efektivitas program kerja sama untuk mengidentifikasi kendala dan peluang pengembangan lebih lanjut. Universitas Pendidikan Ganesha juga memperkuat kapasitas SDM dalam bidang kewirausahaan dan pengelolaan bisnis inovasi guna mendukung peningkatan kualitas dan kuantitas luaran hilirisasi yang dihasilkan.

Progress/Kegiatan

Pada Triwulan II ini, capaian luaran hasil kerja sama dan hilirisasi antara perguruan tinggi dengan industri/Lembaga mencapai 40.44%, didapatkan dari 55 hasil luaran kerjasama dari 136 kerjasama yang dilaksanakan.

Kendala/Permasalahan

tidak ada permasalahan, kegiatan kerjasama masih berproses sehingga bisa dihasilkan luaran hasil kerjasama

Strategi/Tindak Lanjut

Tetap berkoordinasi dengan Bagian kerjasama, UPA TIK serta pihak lain yang terkait. Meningkatkan pelatihan dan memberikan reward melalui skema remunerasi atas capaian dosen yang berkaitan dengan IKU.

[S 2] Inovasi

[IKU 2.3] Persentase publikasi bereputasi internasional (Scopus/WoS)



Catatan :

- UU ITE No 1 Tahun 2024 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau Dokumen Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah."
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan oleh BSrE



**Balai Besar
Sertifikasi
Elektronik**

Rencana Kegiatan/Aktivitas

Pada Triwulan III, pelaksanaan program diarahkan pada optimalisasi artikel yang sedang dalam proses review maupun revisi pada jurnal internasional bereputasi. Pendampingan revisi artikel dilakukan secara intensif agar artikel dapat memenuhi standar reviewer dan editor jurnal Scopus/WoS. Selain itu, institusi memperkuat produktivitas publikasi melalui coaching clinic penulisan artikel lanjutan dan pengembangan roadmap publikasi di tingkat program studi. Kegiatan kolaborasi internasional terus diperluas melalui webinar, seminar internasional, serta penguatan jaringan penelitian dengan mitra luar negeri. Monitoring dan evaluasi capaian publikasi dilakukan secara berkala untuk memastikan target indikator dapat tercapai sesuai rencana.

Progress/Kegiatan

Pada Triwulan III ini, total publikasi bereputasi Internasional yang dihasilkan oleh Undiksha berjumlah 392 publikasi (**Top Tier = 5; Q1 = 74; Q2 = 69; Q3 = 149; Q4 = 95**). Total publikasi yang ada sejumlah 6748 publikasi.

Kendala/Permasalahan

proses publikasi masih dilakukan serta pengumpulan data publikasi masih terus dilakukan. Terjadi penurunan realisasi yang diakibatkan penambahan jumlah total publikasi yang cukup signifikan tetapi tidak dengan publikasi berputasi internasional yang penambahannya masih sedikit.

Strategi/Tindak Lanjut

Tetap berkoordinasi dengan LPPM, serta meningkatkan pelatihan bagi dosen, dan memberikan reward melalui skema remunerasi atas capaian dosen yang berkaitan dengan IKU 6 ini, yang mana publikasi dosen diarahkan kepada publikasi internasional bereputasi sehingga dapat meningkatkan jumlah publikasi internasional bereputasi.

[S 3] Kontribusi/dedikasi pada masyarakat

[IKU 3.1] Persentase keterlibatan perguruan tinggi dalam SDG 1 (Tanpa Kemiskinan), SDG 4 (Pendidikan Berkualitas), SDG 17 (Kemitraan), dan 2 (dua) SDGs lain sesuai keunggulan

Rencana Kegiatan/Aktivitas

Pada Triwulan III, Universitas Pendidikan Ganesha memfokuskan kegiatan pada penguatan keberlanjutan program, evaluasi implementasi, dan optimalisasi dampak kegiatan berbasis SDGs. Pelaksanaan program diarahkan pada peningkatan kapasitas masyarakat dan pendidikan, penguatan kemitraan strategis, konservasi lingkungan laut, serta penguatan tata kelola institusi yang akuntabel dan inklusif. Selain itu, dilakukan monitoring dan evaluasi capaian indikator SDGs guna memastikan efektivitas program serta mendukung peningkatan keterlibatan perguruan tinggi secara berkelanjutan.

Progress/Kegiatan

Untuk IKU 3.1 ini kegiatan yang melibatkan perguruan tinggi dalam SDG 1 (tanpa kemiskinan), SDG 4 (pendidikan berkualitas), SDG 17 (kemitraan), dan 2 (dua) SDGs lain sesuai keunggulan tercapai sebanyak 1523 kegiatan yang berkontribusi dari 2102 kegiatan yang dilaksanakan

Kendala/Permasalahan

Tidak ada kendala, masih tetap berproses untuk pendataan kegiatan



Catatan :

- UU ITE No 1 Tahun 2024 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau Dokumen Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah."
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan oleh BSrE



**Balai Besar
Sertifikasi
Elektronik**

Strategi/Tindak Lanjut

Melakukan optimalisasi data yang masih belum terkompilasi dengan optimal melalui sistem yang telah dikembangkan.

[S 3] Kontribusi/dedikasi pada masyarakat

[IKU 3.2] Persentase Sumber Daya Manusia (SDM) perguruan tinggi yang terlibat langsung dalam penyusunan kebijakan (nasional/daerah/industri)

Rencana Kegiatan/Aktivitas

Pada Triwulan III, Universitas Pendidikan Ganesha memfokuskan kegiatan pada optimalisasi kontribusi SDM dalam implementasi, evaluasi, dan penyempurnaan kebijakan nasional, daerah, maupun industri. SDM perguruan tinggi didorong untuk berperan aktif sebagai tenaga ahli, konsultan, dan narasumber dalam berbagai forum strategis. Selain itu, hasil kajian dan rekomendasi kebijakan disebarluaskan melalui berbagai media publikasi dan forum ilmiah untuk memperkuat dampak akademik terhadap pengambilan keputusan. Penguatan kerja sama berkelanjutan dengan stakeholder juga dilakukan guna memastikan keterlibatan SDM perguruan tinggi semakin luas dan berkesinambungan.

Progress/Kegiatan

IKU Persentase Sumber Daya Manusia (SDM) perguruan tinggi yang terlibat langsung dalam penyusunan kebijakan (nasional/daerah/industri) pada Triwulan III ini sudah mencapai 1.74%. Terdapat 11 orang SDM dari Undiksha yang ikut terlibat dalam penyusunan kebijakan. Total SDM Undiksha berjumlah 632 orang.

Kendala/Permasalahan

Tidak ada kendala, masih terus dilakukan pendataan

Strategi/Tindak Lanjut

Memberikan sosialisasi kepada semua dosen untuk bisa memberikan kontribusi kepada pihak terkait menjadi tenaga ahli dalam penyusunan kebijakan, termasuk juga memberikan reward melalui skema remunerasi atas capaian dosen yang berkaitan dengan IKU.

[S 4] Tata kelola berintegritas

[IKU 4.1] Persentase pendapatan/penghasilan dari bidang nonakademik (selain UKT/uang kuliah)

Rencana Kegiatan/Aktivitas

Pada Triwulan III, fokus kegiatan diarahkan pada peningkatan produktivitas dan ekspansi sumber pendapatan nonakademik. Universitas Pendidikan Ganesha melakukan evaluasi terhadap pemanfaatan aset, kinerja unit usaha, dan efektivitas kerja sama yang telah berjalan. Berdasarkan hasil evaluasi tersebut, dilakukan penguatan strategi bisnis, pengembangan layanan baru, dan peningkatan kualitas layanan profesional. Selain itu, perguruan tinggi mendorong hilirisasi hasil riset dan inovasi agar dapat dikomersialisasikan menjadi produk atau jasa bernilai ekonomi. Promosi dan branding unit usaha juga semakin diintensifkan untuk memperluas jangkauan pasar dan meningkatkan pendapatan institusi.

Progress/Kegiatan



Catatan :

- UU ITE No 1 Tahun 2024 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau Dokumen Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah."
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan oleh BSrE



**Balai Besar
Sertifikasi
Elektronik**

Triwulan III Pendapatan non pendidikan/UKT Undiksha yang disahkan per 30 September adalah Rp 11.162.954.833,- dan total pendapatan per 30 September adalah sebesar Rp. 181.324.407.233

Kendala/Permasalahan

tidak ada kendala

Strategi/Tindak Lanjut

Memberikan himbauan kepada dosen agar memastikan pendapatan kerjasama yang diperoleh dikelola menjadi pendapatan Undiksha, yang selanjutnya atas kontribusinya akan diberikan reward melalui skema remunerasi atas capaian dosen yang berkaitan dengan IKU. Selain itu juga melakukan optimalisasi peran BPU.

[S 4] Tata kelola berintegritas

[IKU 4.2] Zona Integritas yang terdiri dari Wilayah Bebas dari Korupsi (WBK) dan Wilayah Birokrasi Bersih dan Melayani (WBBM)

Rencana Kegiatan/Aktivitas

Pada Triwulan III, pembangunan Zona Integritas diarahkan pada penguatan implementasi reformasi birokrasi dan peningkatan kualitas pelayanan publik secara berkelanjutan. Kegiatan difokuskan pada penyempurnaan tata kelola, pengawasan internal, penguatan budaya integritas, serta peningkatan kompetensi SDM dalam mendukung terciptanya layanan yang profesional dan transparan. Selain itu, institusi mulai mempersiapkan penilaian internal maupun eksternal WBK/WBBM melalui pemenuhan eviden dan evaluasi menyeluruh terhadap capaian pembangunan Zona Integritas.

Progress/Kegiatan

Masih dalam tahap penyusunan dokumen Zona Integritas yang terdiri dari Wilayah Bebas dari Korupsi (WBK) dan Wilayah Birokrasi Bersih dan Melayani (WBBM) oleh fakultas dan tim. Pada Triwulan II, pelaksanaan pembangunan Zona Integritas pada tahap implementasi program kerja secara konsisten melalui penguatan budaya kerja berintegritas, optimalisasi pelayanan publik, serta peningkatan transparansi dan akuntabilitas organisasi. Institusi juga melakukan pengawasan internal secara berkala, pengembangan inovasi layanan berbasis digital, dan pelibatan aktif civitas akademika dalam mendukung terciptanya birokrasi yang bersih dan melayani. Monitoring dan evaluasi dilakukan untuk memastikan seluruh target pembangunan WBK dan WBBM berjalan sesuai rencana.

Kendala/Permasalahan

tidak ada kendala

Strategi/Tindak Lanjut

Mengoptimalkan peran tim ZI WBK-WBBM untuk mencapai target yang telah ditetapkan.

[S 4] Tata kelola berintegritas

[IKU 4.3.a] Hasil audit atas Laporan Keuangan perguruan tinggi



Catatan :

- UU ITE No 1 Tahun 2024 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau Dokumen Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah."
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan oleh BSrE



**Balai Besar
Sertifikasi
Elektronik**

Rencana Kegiatan/Aktivitas

PPada Triwulan III, Universitas Pendidikan Ganesha memasuki tahap pemantapan laporan keuangan dan kesiapan menghadapi audit eksternal. Kegiatan difokuskan pada finalisasi laporan keuangan dengan memastikan seluruh data telah sesuai standar akuntansi dan didukung dokumen yang lengkap. Monitoring tindak lanjut hasil audit internal terus dilakukan untuk memastikan seluruh rekomendasi telah dilaksanakan oleh unit kerja terkait. Selain itu, dilakukan simulasi audit eksternal serta verifikasi akhir data keuangan dan aset guna meminimalkan potensi temuan. Penguatan sistem pengendalian internal juga terus ditingkatkan untuk memastikan kepatuhan dan akurasi pelaporan. Pada tahap ini, proses pelaksanaan tindak lanjut atas rekomendasi hasil audit maupun evaluasi internal dilakukan secara intensif melalui koordinasi antar unit, penyempurnaan administrasi, dan pemenuhan dokumen pendukung sebagai bentuk komitmen terhadap perbaikan tata kelola keuangan. Triwulan III menjadi fase krusial dalam memastikan seluruh dokumen, tindak lanjut rekomendasi, dan sistem pengelolaan keuangan telah siap untuk audit eksternal.

Progress/Kegiatan

Hasil Audit Laporan Keuangan Tahun 2025 sudah dilakukan oleh KAP dan mendapatkan hasil WTP. Untuk Laporan keuangan Tahun 2026 masih dalam tahap penyusunan Laporan untuk TW III.

Kendala/Permasalahan

tidak ada permasalahan

Strategi/Tindak Lanjut

Selalu melakukan pendampingan dan konsultasi kepada semua pihak terkait dalam pengelolaan keuangan untuk memastikan laporan keuangan Undiksha sesuai dengan ketentuan.

[S 4] Tata kelola berintegritas

[IKU 4.3.b] Predikat Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP) Perguruan Tinggi

Rencana Kegiatan/Aktivitas

Triwulan III merupakan fase akselerasi pencapaian target kinerja SAKIP perguruan tinggi. Pada tahap ini dilakukan evaluasi menyeluruh terhadap capaian kinerja Triwulan I dan II untuk mengidentifikasi indikator yang belum tercapai atau masih berada di bawah target. Berdasarkan hasil evaluasi tersebut, dilakukan langkah perbaikan melalui corrective action, termasuk penyesuaian strategi pelaksanaan kegiatan dan penguatan program prioritas yang berdampak tinggi. Selain itu, integrasi antara kinerja dan anggaran semakin diperkuat melalui realokasi anggaran pada kegiatan yang lebih strategis dan berdampak. Penguatan sistem data dan evidence juga menjadi fokus penting untuk memastikan seluruh capaian kinerja dapat dibuktikan secara valid dan terstruktur. Pada tahap ini, dilakukan pula penguatan manajemen risiko kinerja serta simulasi evaluasi internal sebagai persiapan menghadapi penilaian eksternal SAKIP.

Progress/Kegiatan

Predikat SAKIP Universitas Pendidikan Ganesha tahun 2026 ini adalah BB dengan nilai 79.

Kendala/Permasalahan

Predikat SAKIP Undiksha Tahun 2026 ini mengalami penurunan dari tahun sebelumnya. Terdapat beberapa catatan dari reviewer atas penilaian SAKIP Undiksha yang belum sesuai dengan kriteria penilaian.



Catatan :

- UU ITE No 1 Tahun 2024 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau Dokumen Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah."
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan oleh BSrE



**Balai Besar
Sertifikasi
Elektronik**

Strategi/Tindak Lanjut

Melakukan optimalisasi peran tim teknis yang menangani SAKIP untuk meningkatkan kinerja capaian SAKIP di tahun berikutnya dan menindaklanjuti segala catatan dan rekomendasi dari reviewer untuk penilaian SAKIP yang lebih baik lagi di tahun berikutnya.

[S 4] Tata kelola berintegritas

[IKU 4.3.c] Pencegahan dan Penanganan Pelanggaran Integritas Akademik

Rencana Kegiatan/Aktivitas

Pada Triwulan III, perguruan tinggi memperkuat fungsi pengawasan dan penegakan integritas akademik. Audit akademik dilakukan untuk memastikan kepatuhan terhadap pedoman integritas dalam proses pembelajaran, termasuk pelaksanaan ujian, penyusunan tugas, dan karya ilmiah. Satgas Integritas Akademik secara aktif menangani kasus pelanggaran yang muncul melalui mekanisme investigasi, klarifikasi, dan penetapan sanksi sesuai SOP yang berlaku. Pada saat yang sama, dilakukan evaluasi menyeluruh terhadap efektivitas kebijakan, sistem deteksi plagiarisme, serta mekanisme pelaporan pelanggaran. Upaya penguatan budaya integritas juga dilakukan melalui kampanye tematik, seminar, dan kegiatan akademik yang menekankan pentingnya kejujuran akademik. Penguatan sosialisasi integritas akademik turut dilaksanakan dalam setiap kegiatan penerimaan mahasiswa baru pada saat Orientasi Kehidupan Kampus dan Kemahasiswaan (OKK) sebagai langkah preventif untuk menanamkan nilai-nilai kejujuran, etika akademik, anti plagiarisme, serta pemahaman terhadap konsekuensi pelanggaran akademik sejak awal masa studi mahasiswa. Hasil evaluasi digunakan untuk mengidentifikasi kelemahan sistem dan memperbaiki implementasi kebijakan. Capaian Triwulan III ditandai dengan meningkatnya efektivitas pengawasan akademik, terselesaikannya kasus pelanggaran sesuai prosedur, meningkatnya pemahaman mahasiswa baru mengenai integritas akademik melalui kegiatan OKK, serta diperolehnya data evaluatif sebagai dasar perbaikan sistem.

Progress/Kegiatan

Sampai saat ini tidak ada pelanggaran integritas akademik

Kendala/Permasalahan

tidak ada kendala

Strategi/Tindak Lanjut

Memperkuat peran tim terkait yang telah ditetapkan untuk melakukan sosialisasi berkaitan dengan pelanggaran integritas akademik.

[S 4] Tata kelola berintegritas

[IKU 4.3.d] Pencegahan dan Penanganan Anti Kekerasan; Anti Narkotika, Psikotropika dan Bahan Adiktif berbahaya lainnya (narkoba); dan Anti Korupsi

Rencana Kegiatan/Aktivitas

Pada Triwulan III, program memasuki tahap penguatan, evaluasi tengah tahun, dan perluasan dampak. Evaluasi terhadap implementasi SOP dan efektivitas program dilakukan untuk mengidentifikasi kelemahan dan melakukan perbaikan. Satgas dan relawan diperkuat kapasitasnya melalui pelatihan lanjutan. Program kampus bebas narkoba diperluas melalui pendekatan komunitas dan kampanye digital yang lebih kreatif. Dalam aspek anti korupsi, dilakukan audit internal lanjutan serta evaluasi implementasi zona integritas di



Catatan :

- UU ITE No 1 Tahun 2024 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau Dokumen Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah."
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan oleh BSR



**Balai Besar
Sertifikasi
Elektronik**

berbagai unit kerja. Selain itu, dilakukan penguatan sosialisasi terkait pencegahan dan penanganan anti kekerasan, anti narkoba, serta anti korupsi pada setiap kegiatan penerimaan mahasiswa baru melalui kegiatan Orientasi Kehidupan Kampus (OKK) sebagai upaya membangun pemahaman dan budaya kampus yang aman, sehat, dan berintegritas sejak awal masa studi mahasiswa. Pada tahap ini, budaya integritas mulai terlihat lebih mengakar dalam aktivitas akademik dan administratif.

Progress/Kegiatan

Pada Triwulan III, program memasuki tahap penguatan, evaluasi tengah tahun, dan perluasan dampak. Evaluasi terhadap implementasi SOP dan efektivitas program untuk mengidentifikasi kelemahan dan melakukan perbaikan.

Kendala/Permasalahan

tidak ada kendala

Strategi/Tindak Lanjut

Memperkuat peran tim terkait yang telah ditetapkan untuk melakukan sosialisasi berkaitan dengan Pencegahan dan Penanganan Anti Kekerasan; Anti Narkotika, Psikotropika dan Bahan Adiktif berbahaya lainnya (narkoba); dan Anti Korupsi

[S 4] Tata kelola berintegritas

[IKU 4.4] Ketersediaan perencanaan strategis peningkatan kesejahteraan dosen

Rencana Kegiatan/Aktivitas

Pada Triwulan III, kegiatan difokuskan pada finalisasi dan pengesahan dokumen perencanaan strategis peningkatan kesejahteraan dosen. Dokumen yang telah melalui proses penyempurnaan dan uji publik internal kemudian diselaraskan kembali dengan dokumen perencanaan institusi lainnya untuk memastikan konsistensi kebijakan. Setelah itu, dokumen diajukan untuk mendapatkan persetujuan dan pengesahan pimpinan perguruan tinggi melalui mekanisme resmi. Pada tahap ini juga dilakukan sosialisasi kepada seluruh dosen untuk memastikan pemahaman terhadap arah kebijakan dan program yang akan dijalankan. Selain itu, disiapkan instrumen operasional seperti SOP dan mekanisme implementasi sebagai dasar pelaksanaan program pada tahap berikutnya.

Progress/Kegiatan

Masih berproses pada tahap penyempurnaan dan penguatan substansi dokumen perencanaan strategis.

Kendala/Permasalahan

tidak ada kendala

Strategi/Tindak Lanjut

Memperkuat peran tim teknis yang telah dibentuk untuk segera melakukan optimalisasi penyelesaian dokumen perencanaan strategis peningkatan kesejahteraan dosen



Catatan :

- UU ITE No 1 Tahun 2024 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau Dokumen Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah."
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan oleh BSrE



**Balai Besar
Sertifikasi
Elektronik**

[S 4] Tata Kelola berintegritas

[IKU 4.5] Nilai Kinerja Anggaran atas Pelaksanaan RKA-K/L

Rencana Kegiatan/Aktivitas

Pada Triwulan III, pelaksanaan anggaran difokuskan pada akselerasi penyelesaian kegiatan yang masih berjalan serta peningkatan realisasi anggaran secara signifikan. Unit kerja didorong untuk mempercepat penyelesaian output yang tertunda serta mengoptimalkan penggunaan anggaran yang tersedia. Pengendalian risiko pelaksanaan anggaran diperkuat melalui monitoring ketat terhadap potensi keterlambatan dan sisa anggaran. Selain itu, dilakukan evaluasi berkala terhadap capaian kinerja untuk memastikan seluruh target tahunan dapat tercapai. Triwulan ini menjadi fase kritis dalam menjaga konsistensi kinerja anggaran agar tetap sesuai dengan perencanaan.

Progress/Kegiatan

Untuk TW III ini, capaian NKA Undiksha berada pada nilai 62.68 (sumber <https://monev.kemenkeu.go.id>).

Kendala/Permasalahan

tidak ada kendala, masih dalam proses pemenuhan NKA dan penyiapan seluruh instrumen pelaksanaan anggaran.

Strategi/Tindak Lanjut

Memperkuat peran tim teknis yang menangani NKA

C. Realisasi Fisik dan Anggaran per-Rincian Output

No	Rincian Output	Satuan	Fisik		Anggaran		
			Target	Realisasi	Alokasi	Realisasi	%
1	[DK.7729.BEI.001] PT Penerima Bantuan Dukungan Operasional (BOPTN)	Lembaga	0	0	Rp12.043.780.000	Rp8.266.755.359	68.64
2	[DK.7729.BEI.002] PT Penerima Bantuan Pembelajaran (BOPTN)	Lembaga	0	0	Rp9.060.733.000	Rp6.231.245.509	68.77
3	[DK.7729.BEI.004] PT Penerima Bantuan Sarana dan Prasarana Pembelajaran (BOPTN)	Lembaga	0	0	Rp7.105.431.000	Rp4.030.705.610	56.73
4	[DK.7730.CAA.001] Sarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)	Paket	9	9	Rp7.445.217.000	Rp2.482.589.458	33.34



Catatan :

- UU ITE No 1 Tahun 2024 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau Dokumen Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah."
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan oleh BSrE



**Balai Besar
Sertifikasi
Elektronik**

No	Rincian Output	Satuan	Fisik		Anggaran		
			Target	Realisasi	Alokasi	Realisasi	%
5	[DK.7730.CAA.002] Sarana Pendukung Perkantoran (PNBP/BLU)	Paket	6	6	Rp2.108.183.000	Rp1.556.160.990	73.82
6	[DK.7730.CBJ.001] Prasarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)	unit	1	1	Rp28.442.625.000	Rp8.217.443.999	28.89
7	[DK.7730.CBJ.002]	unit	0	0	Rp48.458.000	Rp48.457.050	100
8	[DK.7730.DBA.001] Layanan Pendidikan (PNBP/BLU)	Orang	15000	15000	Rp106.909.212.000	Rp64.902.960.802	60.71
9	[DK.7730.DBA.002] Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)	Orang	423	423	Rp46.687.334.000	Rp24.065.273.383	51.55
10	[DK.7730.DBA.003] Penelitian dan Pengabdian Masyarakat (PNBP/BLU)	Orang	441	441	Rp18.581.875.000	Rp8.920.415.575	48.01
11	[DK.7730.RAA.001] Sarana Perguruan Tinggi Yang Direvitalisasi (SBSN)	Paket	711	3	Rp28.755.709.000	Rp2.030.559.999	7.06
12	[DK.7730.RBJ.001] Prasarana Perguruan Tinggi Yang Dibangun (SBSN)	unit	0	0	Rp48.126.967.000	Rp39.552.660.627	82.18
13	[WA.7734.EBA.994] Layanan Perkantoran	Layanan	0	0	Rp129.476.329.000	Rp101.335.979.898	78.27
14	[WA.7734.EBA.Z07] Layanan BMN	Layanan	0	0	Rp10.000.000	Rp3.119.000	31.19
Total Anggaran					Rp444.801.853.000	Rp271.644.327.259	61.07

D. Rekomendasi Pimpinan

Berdasarkan hasil evaluasi capaian IKU Triwulan III, agar seluruh unit kerja yang menjadi PIC langsung dari masing-masing IKU memperkuat peran dan tanggung jawabnya dalam mengawal pencapaian target yang telah ditetapkan. Setiap unit perlu memastikan bahwa program dan kegiatan yang dilaksanakan benar-benar mendukung pencapaian indikator kinerja, disertai pemantauan dan evaluasi secara berkala. Selain itu, tim validasi perlu diperkuat untuk memastikan data yang dilaporkan telah sesuai dengan standar, definisi operasional, metode perhitungan, serta bukti dukung yang dipersyaratkan, sehingga capaian yang



Catatan :

- UU ITE No 1 Tahun 2024 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau Dokumen Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah."
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan oleh BSrE



**Balai Besar
Sertifikasi
Elektronik**

disampaikan akurat, konsisten, dan dapat dipertanggungjawabkan.

Terhadap IKU yang belum mencapai target, perlu dilakukan evaluasi secara lebih mendalam untuk mengidentifikasi kelemahan, kendala, dan faktor-faktor yang menyebabkan belum optimalnya pencapaian kinerja. Hasil evaluasi tersebut harus ditindaklanjuti melalui langkah-langkah perbaikan dan memiliki target waktu yang jelas. Selain itu juga agar koordinasi antara unit PIC, tim teknis, dan unit pendukung dioptimalkan dan dikelola oleh pimpinan, sehingga setiap kendala dapat segera diselesaikan dan peluang peningkatan capaian dapat dimanfaatkan secara optimal walaupun dalam kondisi adanya penajaman anggaran. Dengan demikian, seluruh unit kerja diharapkan tidak hanya berfokus pada pemenuhan pelaporan, tetapi juga memastikan bahwa setiap upaya yang dilakukan memberikan kontribusi nyata terhadap pencapaian target IKU pada akhir tahun.

Singaraja, 23 Oktober 2026



Ditandatangani secara elektronik oleh
Rektor Universitas Pendidikan
Ganesha

I Wayan Lasmawan



Catatan :

- UU ITE No 1 Tahun 2024 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau Dokumen Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah."
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan oleh BSrE



Balai Besar
Sertifikasi
Elektronik