

LAPORAN KEGIATAN PENYUSUNAN RENCANA KERJA ANGGARAN TAHUN ANGGARAN 2027



FAKULTAS EKONOMI UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA TAHUN 2026

LEMBAR PENGESAHAN

Nama Kegiatan : Rapat Kerja Fakultas
Unit Kerja : Fakultas Ekonomi
Instansi Pelaksana : Universitas Pendidikan Ganesha
Alamat : Jalan Udayana No. 11 Singaraja – Bali
Waktu Pelaksanaan : 2 Hari

Mengetahui

Dekan,



Prof. Dr. I Gede Adi Yuniarta, S.E.,Ak.,M.Si
NIP. 197708192002121003

Singaraja, 4 Februari 2026

Ketua,



Dr. I Putu Gede Diatmika, S.E.,Ak.,M.Si
NIP. 198304242009121002

KATA PENGANTAR

Puji syukur kami panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa yang telah memberikan rahmatNya sehingga Laporan Rapat Kerja Fakultas Ekonomi Tahun Anggaran 2027 dapat terlaksana dengan baik, tanpa halangan yang berarti. Semoga laporan yang telah disusun ini dapat terlaksana dengan baik dan membawa manfaat bagi peningkatan prestasi Fakultas Ekonomi.

Pada kesempatan ini kami mengucapkan terima kasih kepada Bapak Rektor Universitas Pendidikan Ganesha atas kesempatan yang diberikan untuk dapat menyusun perencanaan kerja fakultas Tahun Anggaran 2027. Selain itu juga kami ucapkan terima kasih kepada Bapak Dekan Fakultas Ekonomi atas masukan dan arahnya sehingga Laporan Rapat Kerja Fakultas ini dapat terselesaikan tepat pada waktunya.

Demikian laporan kegiatan pelaksanaan rapat kerja anggaran fakultas Ekonomi untuk Tahun Anggaran 2027 semoga mendapatkan dukungan dari seluruh civitas akademika Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha.

Singaraja, 4 Februari 2026

TTD Wakil Dekan Bidang II

A. Latar Belakang

Sebagai perguruan tinggi yang senantiasa tanggap terhadap perubahan dan kebutuhan masyarakat, Undiksha selalu berupaya memperbaiki kekurangan yang ada dan meningkatkan perolehan-perolehan mutu yang didapat untuk menuju tataran yang lebih baik lagi. Di sisi lain, makin berkembangnya aspek keorganisasian Undiksha menuntut penataan internal secara komprehensif sesuai dengan tuntutan eksternal yang berupa kebijakan pemerintah dan tuntutan normatif lainnya.

Beberapa aspek internal yang dirasa belum memenuhi harapan stakeholders antara lain belum puasnya pengguna jasa dalam memperoleh layanan administrasi akademik dan non akademik, masih belum tertatanya sistem pengelolaan sarana prasarana dan sumber daya manusia serta belum terbentuknya pola pembinaan kemahasiswaan yang secara sistemik dan berkelanjutan memberi dukungan peningkatan mutu lulusan Undiksha, dan lain-lainnya. Di sisi lain, kurang maksimalnya kinerja layanan pegawai khususnya Fakultas Ekonomi Undiksha menyebabkan stakeholder, khususnya mahasiswa, merasa belum puas. Hal ini ditandai dari masukan atau kritikan mahasiswa dan alumni yang diberikan dalam berbagai kesempatan. Oleh karena itu diperlukan penyegaran dan pembaharuan komitmen layanan serta upaya lain yang secara konstruktif mendukung peningkatan mutu layanan pegawai.

Sekalipun secara periodik Fakultas Ekonomi telah melakukan upaya-upaya perbaikan dalam berbagai hal penyelenggaraan perguruan tinggi, tetapi dirasa masih tetap diperlukan upaya-upaya lebih lanjut untuk memperbaiki kekurangan-kekurangan yang ada. Untuk melakukan perbaikan terhadap semua permasalahan seperti diuraikan di atas maka diperlukan Rapat Kerja untuk mencari alternatif-alternatif solusi yang akan digunakan sebagai kebijakan lembaga pada masa mendatang. Hal yang paling mendasari dilaksanakannya rapat kerja ini adalah amant dari undang-undang tentang keuangan negara, perbendaharaan negara dan pemeriksaan keuangan negara. Semua regulasi tersebut menjadi acuan utama menuju universitas yang patuh dan mencapai visi dengan tema raker Fakultas Ekonomi meningkatkan kompetensi melalui pegawai dan dosen menuju PTN BH.

B. Tujuan

Rapat Kerja ini secara umum **bertujuan** untuk meningkatkan mutu tata kelola penyelenggaraan pendidikan tinggi Fakultas Ekonomi Undiksha. **Sasaran** yang ingin dicapai yaitu diperolehnya semangat kebersamaan dan kesamaan pandangan dalam penyelenggaraan perguruan tinggi Fakultas Ekonomi Undiksha, serta mempersiapkan sumber daya manusia di Fakultas Ekonomi menuju Perguruan Tinggi Berbadan Hukum.

C. Penerima Manfaat

Bagi dosen:

- a) Memahami berbagai kebijakan penyelenggaraan perguruan tinggi Undiksha pada umumnya dan Fakultas Ekonomi khususnya
- b) Memanfaatkan hasil Raker untuk meningkatkan mutu pembelajaran dan bidang profesi lain dalam semangat kebersamaan sehingga dapat meningkatkan mutu dosen Fakultas Ekonomi.

Bagi pegawai

- a) Memahami berbagai kebijakan penyelenggaraan perguruan tinggi Undiksha pada umumnya dan Fakultas Ekonomi khususnya
- b) Meningkatkan kinerja layanan administrasi berdasar komitmen-komitmen baru dengan semangat kebersamaan.

Bagi Undiksha:

- a) Diperolehnya seperangkat pedoman/ aturan/ komitmen Tata kelola penyelenggaraan Undiksha yang efektif dan efisien serta dapat dilaksanakan secara konsisten oleh unsur pimpinan dan pelaksana dengan semangat kebersamaan.
- b) Diperolehnya masukan-masukan konstruktif untuk perbaikan dan peningkatan mutu penyelenggaraan Undiksha sehingga dapat memberikan layanan akademik dan non akademik secara lebih baik

D. Strategi Pencapaian Keluaran

Tahap Persiapan:

- a) Permintaan pertimbangan pelaksanaan dari Dekan FE
- b) Penyusunan draft materi Raker berdasarkan tupoksi Wakil Dekan FE

Tahap Pelaksanaan Raker:

Waktu	Materi	Nara Sumber
Senin, 2 Februari 2026		
08.00 – 08.30	Registrasi	Panitia
08.30 – 09.00	Pembukaan <ul style="list-style-type: none">• Laporan Ketua Panitia• Sambutan Dekan sekaligus membuka acara• Doa	Panitia
09.00 – 10.00	Istirahat Snack	Panitia
10.00 – 11.30	Penyusunan Program dan Anggaran Fakultas Ekonomi Tahun Anggaran	Rektor

	2027 Dalam Genggaman Harmoni Kampus Berdampak.	
11.30 – 12.00	Tanya Jawab	Narasumber dan peserta
12.00 – 13.00	Istirahat Makan Siang	Panitia dan peserta
13.00 – 14.00	Refleksi Program Kerja Tahun 2025 dan Pemaparan Program Secara Umum Tahun 2027	Dekanat
14.00 – 16.00	Pemaparan Program Kerja Tahun 2027 di Masing-masing Komisi	Ketua Masing-Masing Komisi
16.00 – 16.30	Istirahat Snack	Panitia
Selasa, 3 Februari 2026		
08.30 – 09.00	Registrasi	Panitia
09.00 – 09.30	Istirahat Snack	Panitia
09.30 – 10.00	Finalisasi program kerja masing-masing komisi Program Kerja tahun 2027	Dekanat
10.00 – 12.00	Rapat Pleno Rapat Kerja Fakultas Ekonomi 2026	Dekanat
12.00 – 13.30	Istirahat makan siang	Panitia
13.30 – 15.30	Finalisasi Hasil Rapat Kerja Fakultas Ekonomi 2026 dan Penutupan	Dekanat

Tahap Penyelesaian Akhir :

- a) Penyusunan Laporan Pelaksanaan Raker
- b) Penyusunan Buku Hasil Raker dalam bentuk RKA, RAB dan TOR Fakultas Ekonomi Tahun 2027

E. Nara Sumber dan Peserta

Nara Sumber :

- a) Akselerasi Transformasi Kelembagaan dan Reputasi Akademik Undiksha Tahun 2027 (Prof. Dr. Wayan Lasmawan, M.Pd.)
- b) Refleksi Program Kerja Tahun 2025 dan Pemaparan Program Secara Umum Tahun 2027 (Prof. Dr. I Gede Adi Yuniarta, S.E.,Ak.,M.Si. dan Para Wakil Dekan)
- c) Pemaparan Program Kerja Tahun 2027 Masing-masing Komisi oleh Wakil Dekan di Lingkungan Fakultas Ekonomi Undiksha.

Peserta: Jumlah peserta 150 orang

- a) Unsur Pejabat/pimpinan di lingkungan Fakultas Ekonomi: 17 orang
- b) Dosen dan pegawai: 105 orang
- c) Mahasiswa: 28 orang

F. Biaya Yang Diperlukan

Untuk mendukung pelaksanaan kegiatan ini diperlukan dana sebesar Rp 40.000.000,- (Empat Puluh Juta Rupiah) yang bersumber dari dana fakultas (terlampir).

G. Pelaksanaan Raker

Kegiatan raker diawali dengan pembukaan sebagai tanda pelaksanaan raker telah mulai. Kegiatan raker dibuka oleh Dekan Fakultas Ekonomi (Prof. Dr. I Gede Adi Yuniarta, S.E.,Ak.,M.Si) . Sebelum acara pembukaan, raker diawali dengan laporan ketua panitia raker. Dalam laporannya disampaikan oleh ketua panitia bahwa tujuan utama diadakannya raker ini adalah untuk menyusun rencana kerja fakultas di Tahun 2027.



Disampaikan juga bahwa sebaik apapun rencana kerja tersebut disusun (direncanakan) tidak akan menjadi sesuatu yang baik/atau menghasilkan produk yang baik kalau tidak didukung oleh seluruh civitas lingkungan Fakultas Ekonomi. Untuk itu diharapkan seluruh civitas mau untuk ikut berpartisipasi dalam segala hal untuk menciptakan fakultas yang unggul untuk selanjutnya ketua panitia memohon kesediaan Bapak Dekan Fakultas Ekonomi untuk dapat membuka kegiatan Rapat Kerja Fakultas Ekonomi Tahun 2027 yang tujuan utamanya adalah untuk menyusun rencana kerja Tahun 2027.

Bapak Dekan Fakultas Ekonomi membuka acara Rapat Kerja Fakultas Ekonomi. Disampaikan bahwa Rapat Kerja ini merupakan sebuah kegiatan yang sangat penting untuk menentukan perjalanan sebuah fakultas kedepannya. Untuk itu disampaikan bahwa diharapkan Bapak/Ibu peserta raker dapat mengikuti kegiatan raker dengan sungguh-sungguh dan ikut berpartisipasi dalam memberikan sumbangan pemikiran dalam bentuk program-program kerja yang berguna bagi kemajuan fakultas.

Dengan disampaikannya laporan ketua panitia dan sambutan dekan sekaligus membuka acara secara resmi, menandakan acara Rapat Kerja sudah dapat dilaksanakan. Sebelum memulai acara inti dari Rapat Kerja, peserta melaksanakan kudapan snack yang telah disediakan oleh panitia.

Selanjutnya memasuki acara utama yaitu Rapat Kerja, diawali oleh pemaparan narasumber yaitu Bapak Rektor Undiksha (Prof. Dr. Wayan Lasmawan, M.Pd.).



Dari pemaparan materi yang disampaikan ada beberapa hal yang menjadi penekanan yang perlu diperhatikan dalam menyusun sebuah program kerja, yaitu:

- 1) Tema kegiatan adalah **“FE Harmoni untuk Undiksha Unggul”**
- 2) Fakta menunjukkan FE sudah baik, perencanaan program yang terpenting adalah efektif (berdampak pada pengembangan dan kemajuan lembaga)
- 3) Kemerdekaan pengelolaan dan penyusunan anggaran program fakultas
- 4) Kemerdekaan pengelolaan anggaran dapat berwujud dalam bentuk: (1) kebebasan penetapan sumber dan penggunaan dana; (2) penetapan prioritas program; (3) akselerasi dan revisi; dan (4) pencairan dan SPJ *online*.

Semua materi yang disampaikan oleh Bapak Rektor disajikan dalam sebuah slide power point terlampir. Tidak lengkap rasanya jika pemaparan materi yang telah disampaikan oleh Bapak Rektor tidak dilengkapi dengan sesi tanya jawab, dalam sesi tanya jawab diberikan kesempatan kepada peserta untuk berdiskusi baik dalam bentuk pertanyaan ataupun saran sehubungan dengan penyusunan program kerja. Tidak ada pertanyaan dari peserta karena paparan Rektor sudah jelas dan sudah bisa dipahami untuk diterjemahkan kedalam draft penyusunan anggaran tahun 2027.

Berakhirnya pemaparan materi dari Bapak Rektor dilanjutkan dengan foto Bersama dilanjutkan dengan kegiatan makan siang untuk narasumber dan peserta Rapat Kerja.



Untuk acara selanjutnya dilanjutkan dengan acara Refleksi Program Kerja Tahun 2025, Pemaparan Program Secara Umum Tahun 2026 dan Penyampaian Garis Besar Rencana Kerja Tahun Anggaran 2027. Acara diawali dengan pemaparan dari Bapak Dekan dan dilanjutkan oleh Wakil Dekan I, II, dan III.



Dengan berakhirnya penyampaian refleksi program kerja Tahun 2025, rencana realisasi program kerja Tahun 2026, dan penyusunan rencana kerja Tahun Anggaran 2027 yang disampaikan oleh Dekan dan Wakil Dekan I, II, III. Acara selanjutnya dilaksanakan acara rapat komisi yang terdiri dari Bidang Kebijakan Pimpinan, Bidang Akademik, Bidang Kerumahtanggaan, dan Bidang Kemahasiswaan. Diskusi dan penyusunan rencana kerja masing-masing bidang tersebut dikoordinir oleh Dekan dan Wakil Dekan sesuai dengan bidangnya masing-masing.

Sebagai akhir kegiatan sidang komisi, diadakan rapat pleno untuk memfinalkan hasil pembahasan masing-masing komisi. Dalam rapat pleno setiap peserta mempunyai hak untuk

membahas semua hasil rapat komisi yang telah dilaksanakan oleh masing-masing komisi. Tidak menutup kemungkinan peserta yang membidangi bidang I ataupun II dapat menyumbangkan pikirannya memberikan masukan terhadap pembahasan bidang III, begitu juga sebaliknya.

Sehubungan dengan masukan yang menjadi bahan diskusi dalam rapat pleno, ditanggapi oleh pihak dekanat dan akhirnya diperoleh informasi yang jelas, sehingga penyusunan anggaran yang diprogramkan di Tahun 2027 sedikit tidaknya dapat mendekati realitas atau yang sesungguhnya. Sebagai wujud hasil pelaksanaan kegiatan Rapat Kerja Tahun Anggaran 2027, diputuskan seluruh program kerja yang menjadi keputusan bersama untuk dilaksanakan nantinya di tahun 2027. Adapun hasil keputusan rapat kerja tersebut dalam bentuk RKA Tahun 2027.

H. Penutup

Sebagai penutup, moderator menyampaikan ucapan terima kasih kepada narasumber yang telah berkenan hadir untuk berbagi informasi tentang kebijakan penyusunan anggaran. Dekan Fakultas Ekonomi yang telah bersedia memfasilitasi kegiatan penyusunan rencana kerja sehingga diperoleh sebuah hasil rencana kerja anggaran yang akuntabel dan transparansi. Serta tidak lupa juga disampaikan terima kasih kepada Bapak/Ibu dosen, staf pegawai dan mahasiswa yang telah bersedia hadir untuk mengikuti kegiatan raker dengan baik.

LAMPIRAN



